RAPORT O STANIE GMINY MIASTO ZŁOTÓW ZA ROK 2021

Dokument opracowany przez
Centrum Innowacji Społeczno-Samorządowych CentroPolis S.A.

Spis treści

Portret Miasta 5

Ogólna charakterystyka 5

Sytuacja społeczno-gospodarcza 7

Analiza historyczna oraz pozycji rozwojowej na tle grupy porównawczej. 12

Określenie grupy porównawczej i ogólny wskaźnik rozwoju Miasta na tle grupy porównawczej 12

Analiza pozycji rozwojowej Miasta w obszarach gospodarczym, demograficznym, finansowym, zasobów mieszkaniowych, ładu przestrzennego, dostępności komunikacyjnej, zasobów infrastruktury oraz sytuacji materialnej mieszkańców 14

Sytuacja materialna mieszkańców 15

Sytuacja demograficzna 17

Wymiar środowiskowy, przestrzenny i infrastrukturalny rozwoju 18

Zasoby mieszkaniowe 20

Analiza finansowo-budżetowa Gminy 22

Ocena aktualności obowiązujących dokumentów o charakterze strategicznym i wieloletnim 26

Strategia Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030 26

Kierunki działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018-2023 27

Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Złotowa 28

Program Rewitalizacji dla Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2023 28

Gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie dla Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2026 28

Plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na lata 2021-2024 29

Wieloletni program zagospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2025 29

Program Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Złotów 29

Gminny program opieki nad zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2018-2021 30
Program rozwoju przedsiębiorczości Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2022 30
Realizacja strategii, programów i innych dokumentów 31
Strategia Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030 31
Kierunki działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018-2023 35
Program Rewitalizacji dla Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2023 36
Gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie dla Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2026 37
Plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na lata 2021-2024 37
Wieloletni program zagospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2025 38
Gminny program opieki nad zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2018-2021 38
Program rozwoju przedsiębiorczości Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2022 40
Analiza realizacji uchwał 42
Inicjatywy uchwałodawcze Radnych 43
Inicjatywy uchwałodawcze Burmistrza 43
Analiza realizacji uchwał przez Burmistrza 43
Uchwały związane z finansami Gminy Miasto Złotów 44
Uchwały związane ze sprawami organizacyjnymi 45
Uchwały związane z usługami komunalnymi i społecznymi 45
Uchwały związane z programami i strategiami 46
Uchwały związane z gospodarką przestrzenną 47
Uchwały związane z udzieleniem dotacji 47
Uchwały związane ze współpracą z innymi podmiotami 48
Funkcjonowanie Gminy 50
Administracja samorządowa 50
System oświaty 51
Działalność z zakresu polityki społecznej 52

Działalność w zakresie ochrony środowiska ... 58
Działalność w zakresie zagospodarowania przestrzennego ... 59
Bezpieczeństwo ... 60
Działalność miejskich jednostek organizacyjnych i spółek ... 62
Miejski Zakład Gospodarki Lokalami w Złotowie ... 62
Złotowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. ... 63
Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. ... 64
Działania inwestycyjno-rozwojowe ... 67
Działania w obszarze kultury, sportu i rekreacji ... 72
Złotowski Dom Kultury ... 72
Miejska Biblioteka Publiczna im. Cypriana Norwida ... 75
Muzeum Ziemi Złotowskiej ... 79
Złotowskie Centrum Aktywności Społecznej ... 81
Współpraca z mieszkańcami ... 83
Budżet Obywatelski ... 83
Konsultacje społeczne ... 84
Współpraca z organizacjami pozarządowymi ... 85
Aktywność zewnętrzna Gminy ... 89
Promocja ... 89
Udział Gminy w związkach, stowarzyszeniach i organizacjach ... 92
Konkursy i rankingi ... 92
Podsumowanie ... 95
Spis tabel ... 97
Spis wykresów ... 98
Spis rysunków ... 98
Spis fotografii ... 98

Portret Miasta

Ogólna charakterystyka

Miasto Złotów położone jest w północnej części województwa wielkopolskiego, nad rzeką Głomią, na terenie historycznej Krajny. Jest siedzibą powiatu złotowskiego, w ramach którego sąsiaduje z otaczającą je gminą wiejską Złotów.

Rysunek 1 ***Złotów na tle Polski***

Rysunek 2 ***Złotów na tle województwa wielkopolskiego***

Rysunek 3 ***Złotów na tle powiatu złotowskiego***

Miasto posiada niezwykle bogate walory przyrodniczo-krajobrazowe – otoczone jest pięcioma jeziorami: Zaleskim, Złotowskim, Babą, Burmistrzowskim i Proboszczowskim. Na jego terenie znajduje się pięć parków miejskich oraz m.in. kompleks leśny Zwierzyniec, będący pozostałością po dawnej puszczy.

Fotografia 1 ***Złotów z lotu ptaka***

Fotografia 2 ***Złotów z bliska***

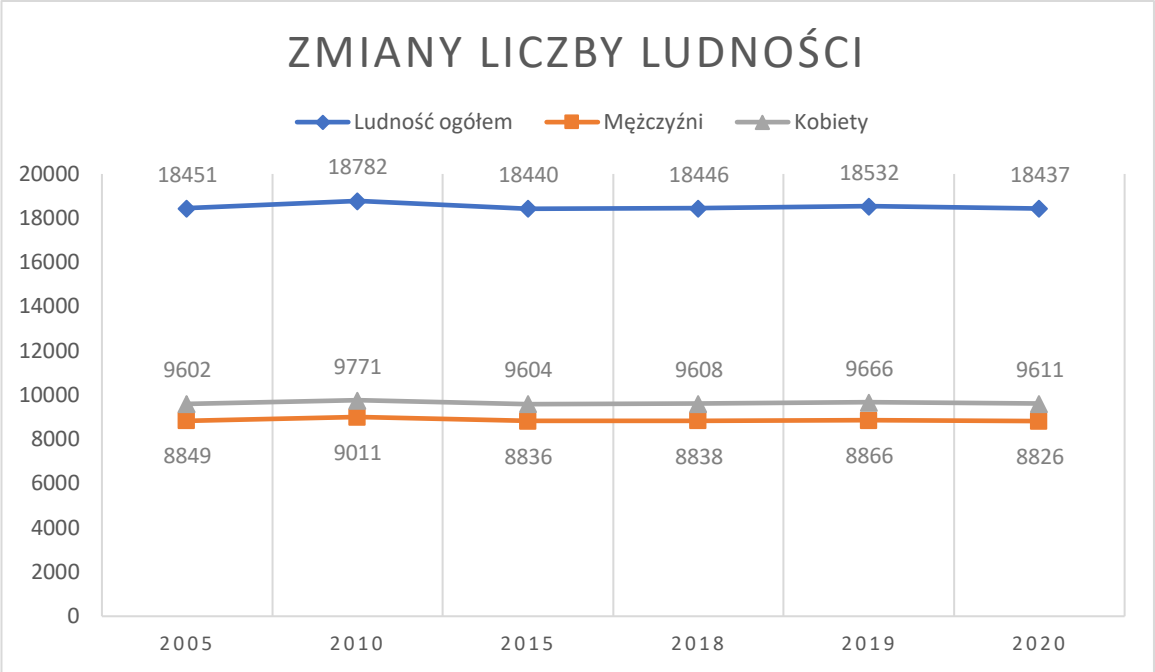
Przez Miasto przebiega linia kolejowa nr 203 (Tczew-Kostrzyn nad Odrą) oraz dwie drogi wojewódzkie: nr 188 (Piła-Człuchów) i nr 189 (Jastrowie-Więcbork). Powierzchnia Złotowa wynosi 11,58 km².

Sytuacja społeczno-gospodarcza

Podstawowe dane demograficzne dotyczące Miasta wskazują na – stosunkowo rzadko występującą wśród polskich miast powiatowych – stałą w zakresie liczby mieszkańców. Na przestrzeni ostatniej dekady liczba mieszkańców Złotowa zmniejszyła się o niespełna 2%, a stosunek liczby kobiet do mężczyzn pozostał na niemal niezmiennym poziomie: 52,13% do 47,87% na koniec 2020 r. wobec 52,02% do 47,97% na koniec roku 2010.

	2005	2010	2015	2018	2019	2020
Liczba mieszkańców Miasta	18 451	18 782	18 440	18 446	18 532	18 437
Liczba mężczyzn	8 849	9 011	8 836	8 838	8 866	8 826
Liczba kobiet	9 602	9 771	9 604	9 608	9 666	9 611

Tabela 1 ***Zmiany liczby ludności Miasta***

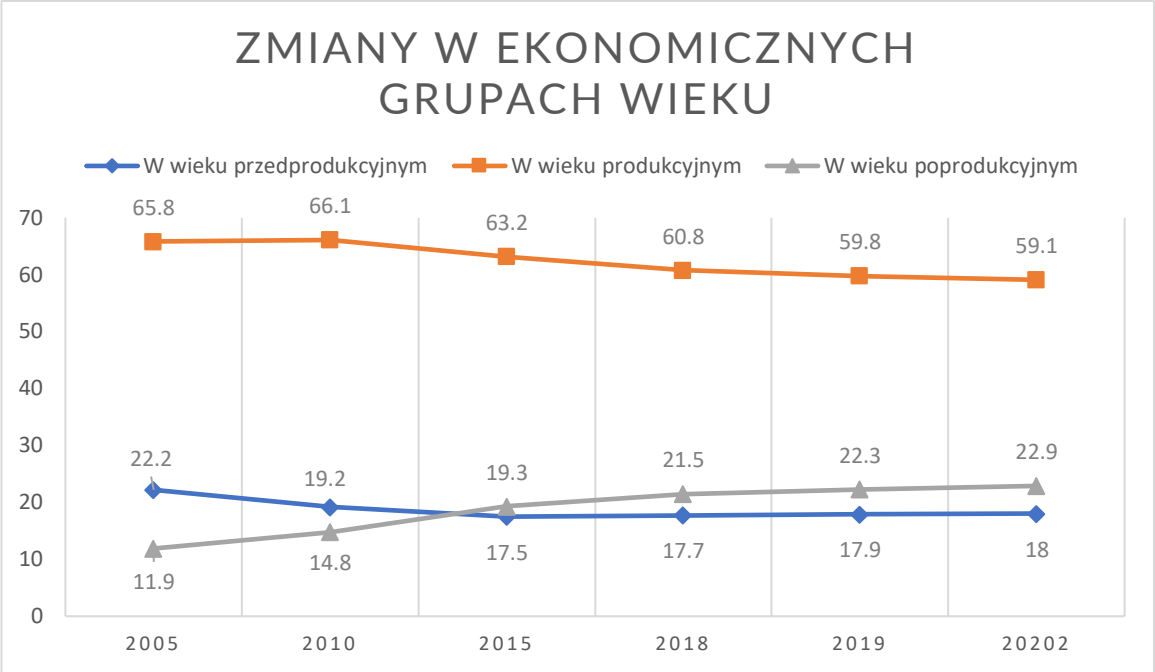


Wykres 1 ***Zmiany liczby ludności***

Analizując zmiany demograficzne w ujęciu ekonomicznych grup wieku ludności widoczne są dwa zjawiska: pogłębiające zmniejszanie się liczby osób w wieku produkcyjnym oraz postępujące starzenie się populacji Złotowa, czego wyrazem jest wzrost liczby ludności w wieku poprodukcyjnym – tzw. „nożyce demograficzne", a więc nadwyżka ludności w wieku przedprodukcyjnym nad osobami w wieku poprodukcyjnym przecięły się w Złotowie pomiędzy 2013 a 2014 rokiem. Zarazem należy zauważyć, iż różnica pomiędzy tymi grupami jest – na tle wielu polskich miast powiatowych – niewielka, a także, iż od 2016 r. systematycznie wzrasta liczba najmłodszych mieszkańców Miasta.

	2005	2010	2015	2018	2019	2020
Mieszkańcy w wieku przedprodukcyjnym	22,2	19,2	17,5	17,7	17,9	18,0
Mieszkańcy w wieku produkcyjnym	65,8	66,1	63,2	60,8	59,8	59,1
Mieszkańcy wieku poprodukcyjnym	11,9	14,8	19,3	21,5	22,3	22,9

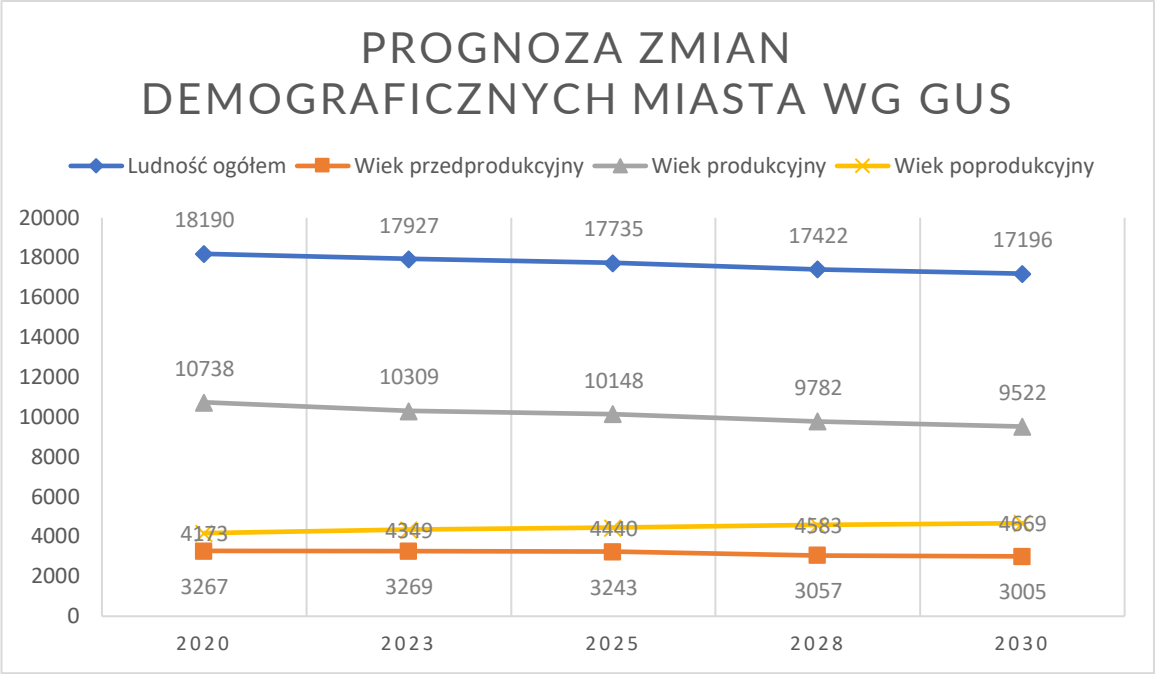
Tabela 2 ***Zmiany liczby ludności wg ekonomicznych grup wieku***



Wykres 2 ***Zmiany w ekonomicznych grupach wieku***

Analizując procesy demograficzne zachodzące w ostatnich latach w Złotowie warto zwrócić uwagę na długoterminowe opracowania Głównego Urzędu Statystycznego dotyczące prognoz liczby ludności gmin w latach 2017-2030. Należy podkreślić, że w znaczącej liczbie gmin prognozy GUS w krótkoterminowej perspektywie (którą możemy porównać z rzeczywistymi danymi, tj. za lata 2016-2020) zasadniczo pokrywają się z realnie zachodzącymi procesami[1]. W przypadku Złotowa wyraźnie widoczne są dwa zjawiska: stosunkowo łagodne, ale dostrzegalne tempo zmian w zakresie potencjalnie zmniejszającej się populacji Miasta, jak i jej postępujące starzenie się. Bez wątpienia proces ten będzie miał zasadniczy wpływ zarówno na potencjał lokalnej gospodarki – z jednej strony stopniowe zmniejszanie się liczby pracowników, z drugiej zwiększanie się populacji seniorów zainteresowanych zaspokajaniem ich potrzeb – jak również na politykę ze strony władz samorządowych, których rolą będzie zaspokajanie potrzeb sukcesywnie rosnącej liczby mieszkańców w wieku poprodukcyjnym.

[1] Istotnym czynnikiem wpływającym na ostateczną przewidywalność prognoz GUS w ostatnich latach ma dramatyczna sytuacja związana z pandemią koronawirusa Covid-19, jednak ani Główny Urząd Statystyczny, ani żaden z uznanych ośrodków badawczych nie opublikował jak dotąd prognozy demograficznej zaktualizowanej o wymiar pandemii.



Wykres 3 ***Prognoza zmian demograficznych Miasta wg GUS***

Od 2016 roku wyraźnie poprawiła się sytuacja na lokalnym rynku pracy, czego wyrazem jest m.in. stale rosnąca liczba osób pracujących na 1000 ludności (zmiana z 602 osób w 2016 r. do 760 osób w 2021 r.) czy też udział osób bezrobotnych zarejestrowanych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym – w 2021 r. wartość tego wskaźnika dla Miasta Złotów wynosiła 4,0%, wobec wartości 4,7% dla powiatu złotowskiego, 3,1% dla województwa wielkopolskiego oraz 4,6% dla całego kraju. Wyraźnym potwierdzeniem poprawy sytuacji gospodarczej Miasta są dane dotyczące dochodów mieszkańców: zmiana dochodów podatników zatrudnionych na umowę o pracę pomiędzy 2020 a 2015 rokiem wyniosła 23,22%, natomiast zmiana dochodów osób prowadzących działalność gospodarczą w analogicznym okresie wyniosła 36,34% (należy w tym miejscu zauważyć znaczący spadek wysokości dochodów uzyskiwanych z tego tytułu pomiędzy 2019 a 2020 rokiem w wyniku okresowych zamknięć gospodarki w wyniku pandemii koronawirusa Covid-19).

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Zmiana (2020 w stosunku do 2015)
Łączna kwota dochodów podatników z tytułu	209 512 372, 35	222 232 967, 27	236 948 973 ,72	252 627 034, 16	256 532 890 ,12	258 170 331, 49	23,22%

umowy o pracę							
Łączna kwota dochodów podatników z tytułu działalności gospodarczej	99 184 982,37	104 665 754,94	117 568 331,66	136 840 026,00	151 369 485,42	135 230 210,49	36,34%
Łączna kwota dochodów podatników z tytułu umów zleceń lub o dzieło	9 560 208,32	9 085 875,38	9 709 633,86	14 368 383,09	14 842 274,93	15 087 131,52	57,81%
Łączna kwota dochodów z tytułu emerytury i renty	90 596 554,51	93 359 883,08	97 920 667,11	106 636 774,62	120 098 362,56	126 655 868,36	39,80%

Tabela 3 ***Kwoty dochodów podatników***

W analizowanym okresie wyraźnie wzrosła także liczba podatników posiadających osobowość prawną zarejestrowanych na terenie Złotowa – o 52,85% w stosunku do roku 2015. Również wyniki finansowe przedsiębiorców znajdujących się w tej kategorii podatkowej wskazują jednoznacznie pozytywne dane: ich łączna kwota przychodów wzrosła o 109,91%, zaś łączna kwota dochodów aż o 113,81% osiągając na koniec 2020 r. wartość 510 026 577,82 zł.

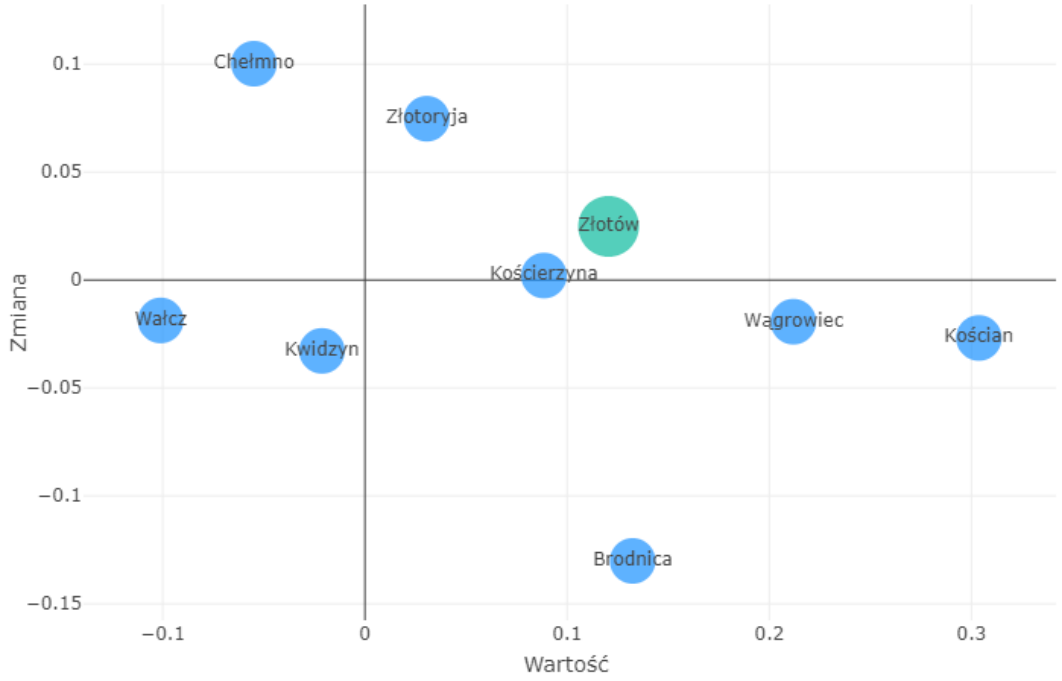
Analiza historyczna oraz pozycji rozwojowej na tle grupy porównawczej

Określenie grupy porównawczej i ogólny wskaźnik rozwoju Miasta na tle grupy porównawczej

Analiza porównawcza pozycji rozwojowej jednostki samorządu terytorialnego pozwala na określenie poziomu i stopnia jej rozwoju w poszczególnych obszarach w odniesieniu do innych gmin stanowiących grupę porównawczą. Podstawowymi instrumentami pozwalającymi ocenić pozycję rozwojową gminy są narzędzia analityczne opracowane w ramach Systemu Analiz Samorządowych przez Związek Miast Polskich. Agregują one zbiory danych pochodzące z zasobów instytucji państwowych (m.in. GUS czy systemu POLTAX) i plasują wzajemnie poszczególne jednostki wchodzące w skład grupy porównawczej. Typologia gmin i ich przyporządkowanie do poszczególnych grup porównawczych opiera się na klasyfikacji sporządzonej przez Polską Akademię Nauk pod kierunkiem prof. P. Śleszyńskiego.

Zgodnie z powyższą metodologią Miasto Złotów zostało zakwalifikowane do grupy porównawczej „Gminy Miejskie: Ośrodki wielofunkcyjne". Ze względu na szeroką liczebność tej grupy (łącznie 100 miast, w tym 18 w makroregionie północno-zachodnim i 3 w podregionie pilskim) przedstawienie w Raporcie pełnego zobrazowania sytuacji Miasta na tle wszystkich ośrodków w grupie jest niemożliwe ze względów objętościowych, jak i bezcelowe z uwagi na percepcję odbiorców dokumentu. Dlatego autorzy dokonali wyboru 8 miast, które stanowią grupę miast podobnych do Złotowa (pod względem położenia, walorów gospodarczych, funkcji społecznych i osiedleńczych w strukturze swoich regionów) i na ich tle przeprowadzona została analiza porównawcza Miasta: Brodnica, Chełmno, Kościan, Kościerzyna, Kwidzyn, Wałcz, Wągrowiec i Złotoryja.

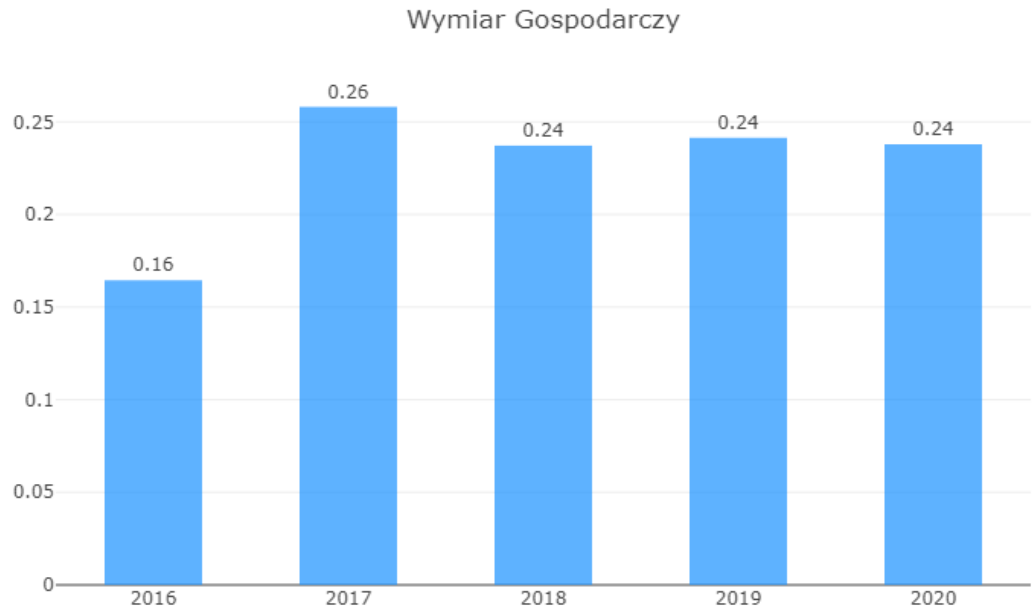
Sytuacja Złotowa na tle wyodrębnionej grupy porównawczej jest pozytywna – zarówno dynamika wzrostu, jak i wartość ogólnego wskaźnika rozwoju są dodatnie. Wśród ośrodków wybranych do analizy w Raporcie, Kościan, Wągrowiec i Brodnica posiadają wyższą wartość ogólnego wskaźnika rozwoju, natomiast Złotoryja oraz Chełmno najwyższą pozytywną dynamikę zmian.



Wykres 4 ***Złotów na tle innych gmin***

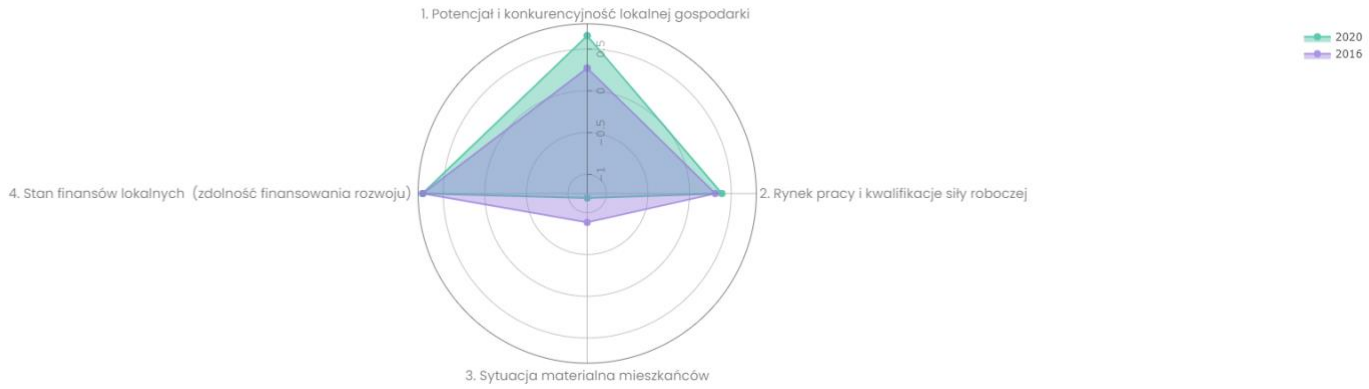
Analiza pozycji rozwojowej Miasta w obszarach: gospodarczym, demograficznym, finansowym, zasobów mieszkaniowych, ładu przestrzennego, dostępności komunikacyjnej, zasobów infrastruktury oraz sytuacji materialnej mieszkańców

Syntetyczny wskaźnik rozwoju Miasta w obszarze gospodarczym pokazuje stabilną, dodatnią wartość. Również dynamika zmian w tym obszarze posiada niewielką, ale dodatnią wartość wskaźnika, co powoduje, iż pozycja Złotowa na tle grupy porównawczej jest bardzo dobra – jednoznacznie wyższą wartość (przy ujemnej dynamice zmian) posiada Kwidzyn, zaś wyższą dynamikę (przy wartości wskaźnika o połowę niższej od Złotowa) Złotoryja.



Wykres 5 ***Wymiar gospodarczy***

Wśród składowych wskaźnika dotyczącego obszaru gospodarki widzimy stabilną, wysoką wartość stanu finansów lokalnych, przekładających się na zdolność Miasta do finansowania dalszego rozwoju, poprawę wartości wskaźników dotyczących potencjału i konkurencyjności lokalnej gospodarki, a także rynku pracy i kwalifikacji siły roboczej oraz zasadniczy spadek wartości wskaźników dotyczących sytuacji materialnej mieszkańców. Jest to zarazem najniższa ocena spośród wszystkich zakumulowanych wskaźników dotyczących rozwoju ujętych w Monitorze Rozwoju Lokalnego.

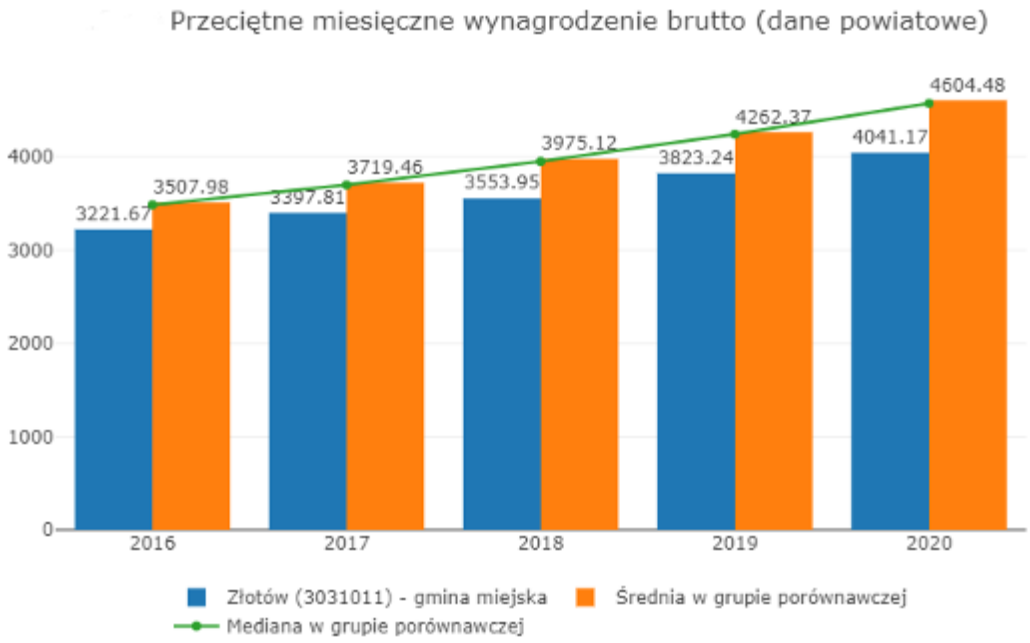


Wykres 6 ***Analiza gospodarcza***

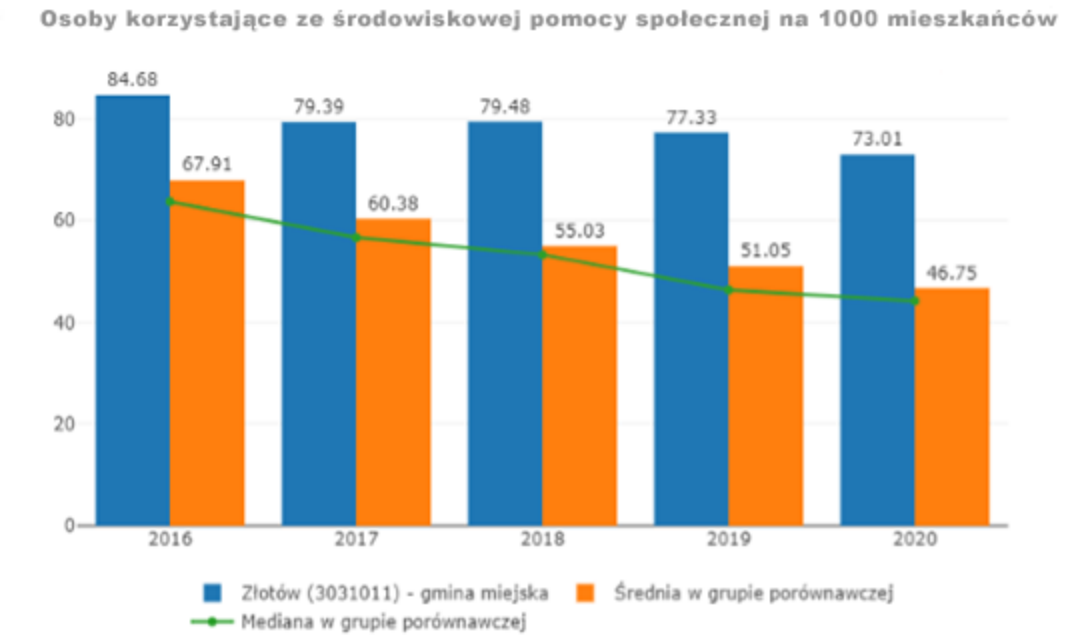
Sytuacja materialna mieszkańców

Wskazana powyżej negatywna ocena Złotowa w tym obszarze rozwoju Gminy wynika z kilku czynników historycznych oraz metodologii ujęcia danych w samym MRL – istotnym wskaźnikiem wpływającym na całościową notę jest wysokość przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto, które ujęte jest nie w odniesieniu do samego Miasta, ale całego powiatu. Pomimo stałego wzrostu poziomu wynagrodzeń, zarówno jego wartość bazowa, jak i tempo wzrostu były niższe od wartości w grupie porównawczej (wzrost w powiecie Złotowskim 25%, w grupie porównawczej 31%). Kolejnymi czynnikami wpływającymi na ocenę w tym obszarze jest liczba osób korzystających z różnych form pomocy - zarówno korzystających ze środowiskowej pomocy społecznej, jak i liczba przyznanych dodatków mieszkaniowych – w przypadku których wartości w znaczący sposób przewyższają średnią dla grupy porównawczej.

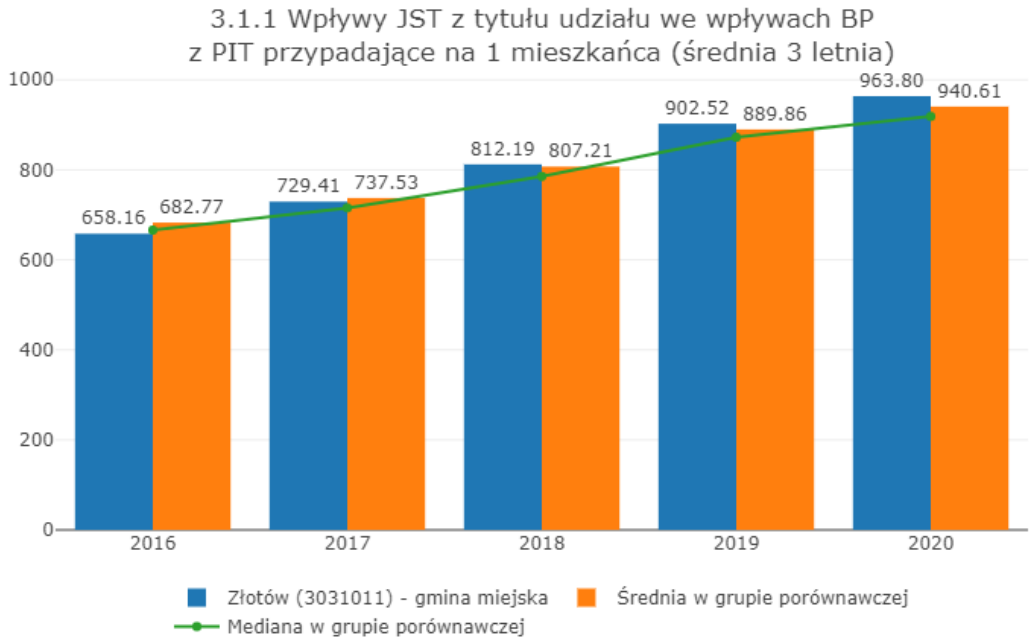
Należy jednocześnie zwrócić uwagę na znaczącą poprawę wskaźnika dotyczącego wpływów do budżetu Miasta z tytułu udziału we wpływach budżetu państwa z podatku dochodowego od osób fizycznych na jednego mieszkańca – w przypadku tego wskaźnika (odnoszącego się do średniej 3-letniej) pozycja Złotowa od 2018 r. plasuje się powyżej średniej dla grupy porównawczej. Oznacza to sukcesywne podnoszenie się poziomu dochodów mieszkańców z tytułu stosunku pracy, zwiększanie poziomu zatrudnienia oraz stopniowe ograniczanie szarej strefy. Potwierdzeniem oceny zawartej w tym wskaźniku są dane podatkowe wskazane w poprzednim rozdziale Raportu.



Wykres 7 ***Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto***



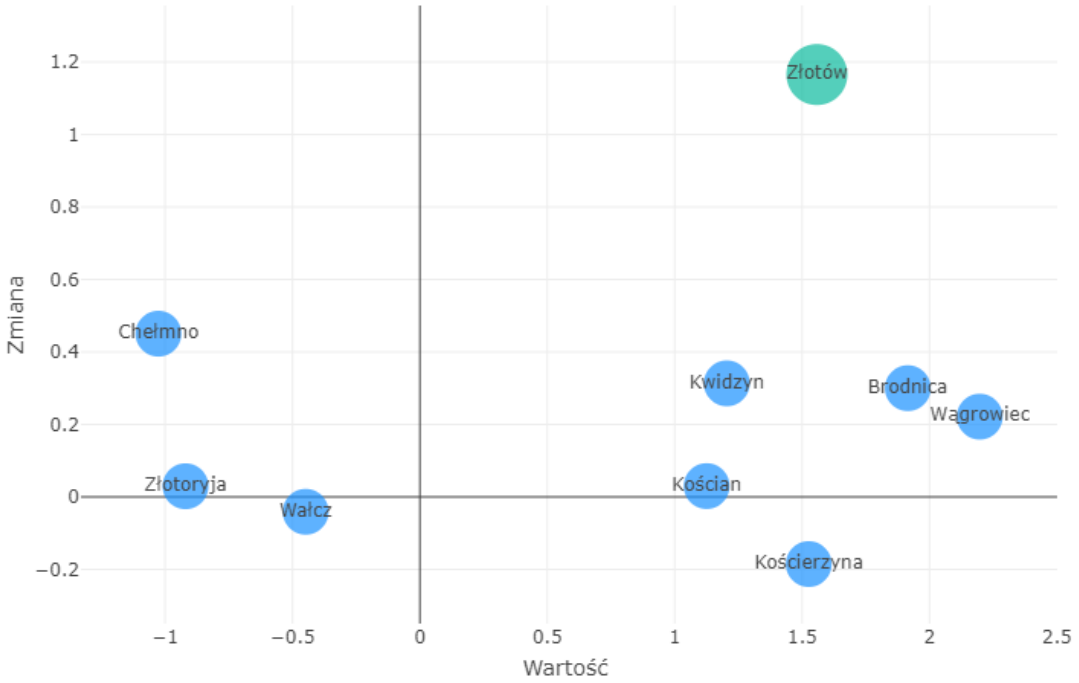
Wykres 8 ***Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców***



Wykres 9 ***Wpływy JST z tytułu udziału we wpływach BP***

Sytuacja demograficzna

Jak wskazano w części wstępnej Raportu, sytuacja demograficzna Złotowa, w szczególności w zakresie liczby mieszkańców oraz stosunkowo powolnego procesu starzenia się społeczności lokalnej, jest zasadniczo pozytywna. Potwierdzają to również dane MRL, w których widać wyraźną przewagę Miasta nad porównywanymi ośrodkami, zarówno w zakresie dynamiki, jak i wysokiej wartości wskaźnika.



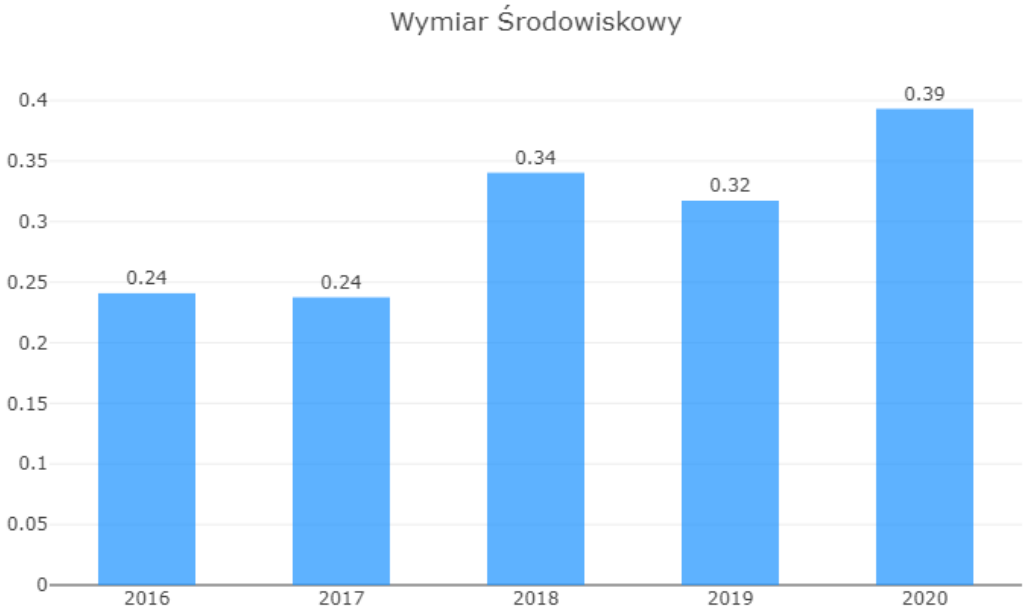
Wykres 10 ***Zmiana liczby mieszkańców w ostatnich 5 latach jako % ludności w roku bazowym***

W aspekcie demografii warto zwrócić uwagę także na wskaźniki dotyczące liczby małżeństw, rozwodów oraz urodzeń pozamałżeńskich. W pierwszym z tych elementów Złotów posiada pozycję niemal równą średniej dla grupy porównawczej. W przypadku rozwodów i urodzeń pozamałżeńskich sytuacja Miasta i powiatu (część wskaźników opiera się na danych powiatowych) plasuje się zasadniczo powyżej średniej dla grupy. Należy jednak zwrócić uwagę, iż wyższa liczba rozwodów oraz urodzeń dzieci w związkach pozamałżeńskich to zjawiska dominujące w zachodniej i północno-zachodniej części Polski.

Wymiar środowiskowy, przestrzenny i infrastrukturalny rozwoju

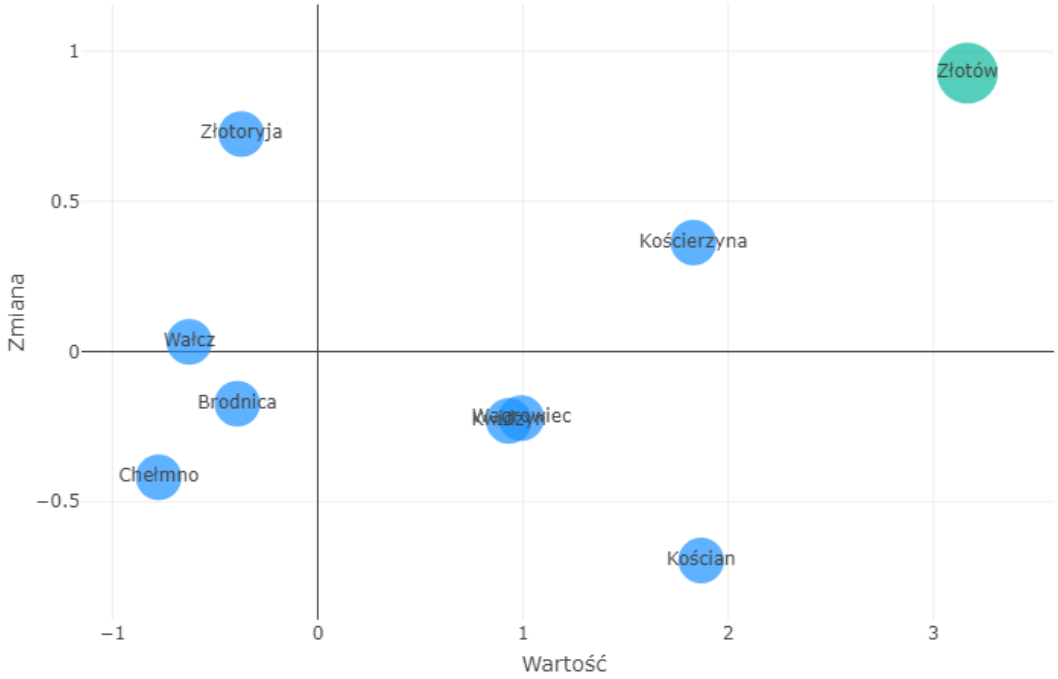
W zakresie obszaru środowiskowo-przestrzennego pozycja rozwojowa Miasta na tle grupy porównawczej jest znakomita. W szczególności na przestrzeni lat 2018-2020 wyraźnie poprawiły się wskaźniki dotyczące zrównoważenia funkcji społeczno-gospodarczych i środowiskowych. Sukcesywnie zmniejsza się liczba inwestycji realizowanych na podstawie decyzji o warunkach zabudowy, jednak w aspekcie planowania przestrzennego Miasto znacząco negatywnie odstaje od grupy

porównawczej (udział powierzchni gminy objętej obowiązującymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego w Złotowie wyniósł 17,8% wobec średniej w grupie 56,01%). Stale poprawiają się także wskaźniki dotyczące środowiska naturalnego i gospodarowania jego zasobami.



Wykres 11 ***Wymiar środowiskowy***

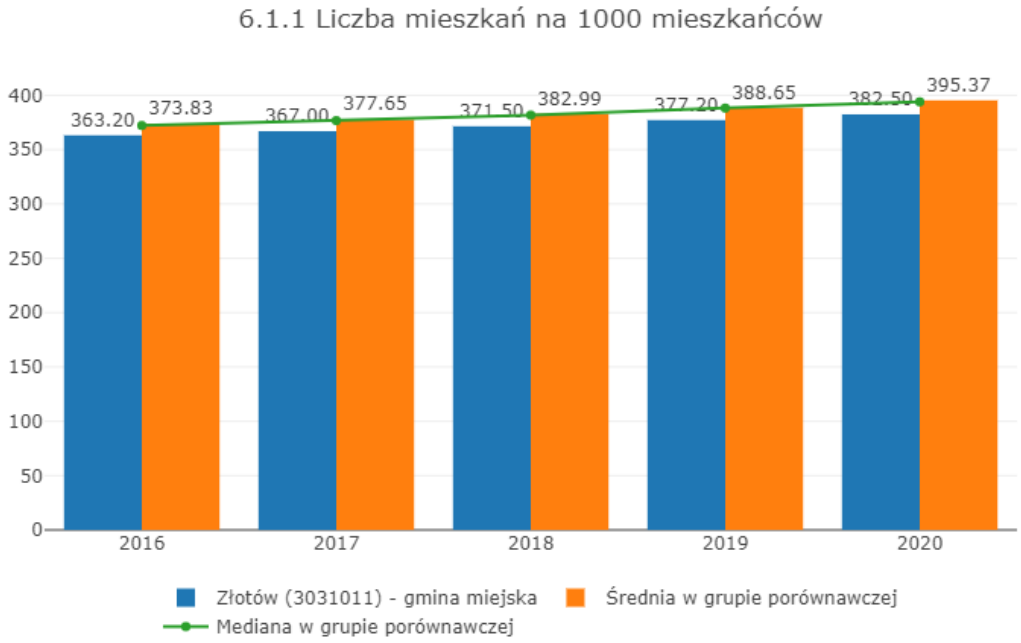
W zakresie dostępności komunikacyjnej, wskaźniki, na których opierają się dane Monitora wynikają z działań, co do których możliwość prowadzenia bezpośredniej polityki przez samorząd miejski jest znikoma. Położenie Złotowa w oddaleniu od głównych szlaków komunikacyjnych jest faktem i władze Miasta mają ograniczone możliwości przeciwdziałania tej sytuacji. Należy więc tym bardziej zwrócić uwagę na aspekt, który leży w niemal wyłącznej gestii samorządu, dotyczący rozwoju alternatywnych form komunikacji w miastach, w szczególności w zakresie długości ścieżek i tras rowerowych. W tym wymiarze dystans Złotowa od pozostałych miast z grupy porównawczej jest nie tylko olbrzymi, ale również dynamika rozwoju jest najwyższa.



Wykres 12 Ścieżki rowerowe na 10 tys. km² powierzchni gminy

Zasoby mieszkaniowe

Stanowią one jeden z najistotniejszych czynników mających wpływ na sytuację demograficzną miasta. W odniesieniu do grupy porównawczej liczba mieszkań przypadająca na 1000 mieszkańców jest mniejsza zarówno od średniej, jak i mediany w całej grupie. Niższa jest także liczba mieszkań komunalnych. W ujęciu jakościowym dane dotyczące zasobu mieszkaniowego Miasta są wyraźnie bardzo dobre – blisko 100% mieszkań posiada pełne zaplecze sanitarne, przyłącza wodociągowe oraz dostęp do centralnego ogrzewania. Wyraźnie niższy jest za to odsetek mieszkań z gazem sieciowym – w tym aspekcie niższe wartości tego wskaźnika notują jedynie Brodnica i Kościerzyna. Przeciętna powierzchnia mieszkania w Złotowie jest o blisko 1m² większa od średniej w grupie porównawczej. Wyraźnie większa od średniej w grupie (o ponad 6 m²) jest przeciętna powierzchnia komunalnego zasobu mieszkaniowego oraz lokali socjalnych (o 12 m²). Bez wątpienia dostępność mieszkań na rynku oraz w zasobach komunalnych stanowi istotny problem społeczno-gospodarczy, czego wyrazem jest znacząco wyższa od średniej kwota wypłaconych dodatków mieszkaniowych w Mieście.



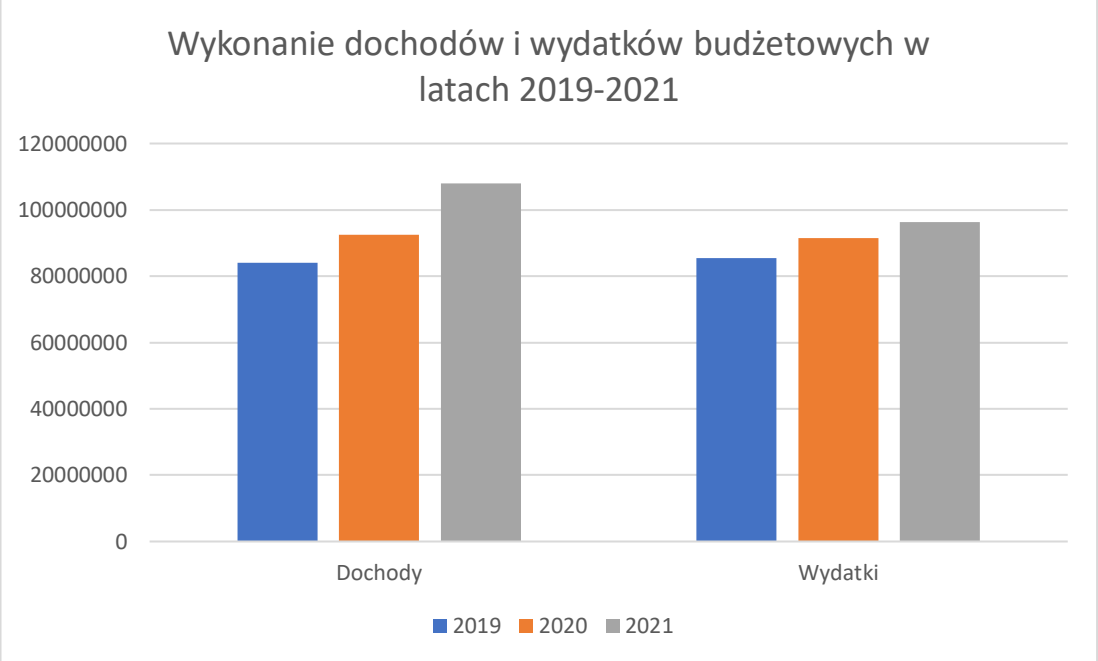
Wykres 13 *Liczba ludności na 1000 mieszkańców*

Analiza finansowo-budżetowa Gminy

Podstawą gospodarki finansowej Gminy jest budżet, stanowiący roczny plan dochodów, wydatków, przychodów i rozchodów. W przedstawionym 14 marca 2022 roku szczegółowym Sprawozdaniu rocznym z wykonania budżetu Gminy Miasto Złotów za rok 2021 wszelkie aspekty gospodarki finansowej Gminy zostały ujęte w sposób szczegółowy, prezentując dane w ujęciu poszczególnych działów i rozdziałów zgodnie z przyjętą klasyfikacją budżetową.

Budżet Miasta na rok 2021 został przyjęty Uchwałą Rady Miejskiej w Złotowie nr XXVI.216.2021 w dn. 27 stycznia 2021 r. W toku wykonywania budżetu został on znowelizowany 10-krotnie drogą uchwał. Stosownych – w odniesieniu do uchwał Rady – przesunięć dokonał również drogą zarządzeń Burmistrz Miasta (łącznie 11).

Pierwotna uchwała budżetowa określała plan dochodów Miasta na kwotę 82 728 168,00 zł. W wyniku przeprowadzonych zmian w ciągu roku budżetowego został on zwiększony do kwoty 106 660 772,95 zł. Realizacja budżetu wskazuje, iż ostateczny poziom osiągniętych dochodów wyniósł 108 046 271,87 zł, a więc 131% pierwotnego planu dochodów.



Wykres 14 ***Wykonanie dochodów i wydatków budżetowych w latach 2019-2021***
(źródło: sprawozdania z wykonania budżetu Gminy Miasta Złotów)

	2019	2020	2021
Dochody ogółem	84 059 753,67	92 455 416,33	108 046 271,87
Dochody bieżące	80 529 280,42	88 052 087,39	99 877 860,58
Podatek od nieruchomości	9 376 032,08	9 487 701,93	9 748 483,64
Udział w podatkach budżetu państwa	20 385 744,30	18 164 610,00	26 314 371,02
Dotacje celowe na zadania z zakresu administracji rządowej i zadania własne	26 220 668,96	31 720 053,92	30 507 465,94
Subwencje	15 410 622,00	16 517 049,00	21 439 428,00
Dochody majątkowe	3 530 473,25	4 403 328,94	8 168 411,29
Wynik operacyjny budżetu	9 129 945,02	7 726 154,37	17 428 220,73

Tabela 4 ***Wykonanie dochodów budżetowych w latach 2019-21;***
opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetów

Zestawienie porównawcze budżetów Miasta pokazuje stałą i znaczącą zmianę w zakresie poziomu realizowanych przez Miasto dochodów – w 2020 r. wyniósł on 9,99%, zaś w raportowanym roku 16,86% w stosunku do roku poprzedniego (wzrost roku 2021 w odniesieniu do roku 2019 to aż 28,54%!). Stale zwiększa się również poziom dochodów bieżących, przede wszystkim dochodów z tytułu podatku od nieruchomości oraz udziału w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa. W przypadku udziału w podatku od dochodów osób fizycznych i osób prawnych wyraźnie mniejsza była wartość tego składnika dochodów budżetowych w 2020 r., który jednocześnie stanowił najtrudniejszy dla gospodarki czas w trakcie całej dotychczasowej pandemii koronawirusa Covid-19, więc zmniejszenie poziomu dochodów z tego tytułu w tym okresie jest oczywiste i zrozumiałe. Jego dynamiczny wzrost – o 44,9% rok do roku i o 29,08% w stosunku do roku 2019 – w raportowanym okresie dobitnie wskazuje na znaczącą poprawę lokalnej sytuacji gospodarczej, a także ogólny wzrost poziomu dochodów mieszkańców Miasta i przedsiębiorców.

Niewątpliwym faktem jest znaczący wzrost pozyskanych przez samorząd środków finansowych na zadania inwestycyjne oraz działania bieżące ze źródeł zewnętrznych, w tym środków europejskich, krajowych i regionalnych. Dzięki tym funduszom możliwa była kontynuacja podejmowanych dotychczas działań rozwojowych, co niewątpliwie miało

– choćby częściowy – wpływ na działania osłonowe i wspierające części lokalnych przedsiębiorców i organizacji pozarządowych oraz zatrudnionych w nich pracowników, które były szczególnie ważne po dramatycznie trudnych okresach zamknięć części sektorów gospodarki w roku 2020.

Politykę władz Miasta w zakresie wydatków budżetowych można określić jako rozważną i ostrożną. Posiadając stabilne, rosnące dochody, analogicznie do nich wzrasta poziom wydatków, jednak jest on na znacząco niższym poziomie (odpowiednio 7,11% w 2020 r. i 5,20% w roku 2021 w odniesieniu do roku poprzedniego). Wydatki bieżące stanowiły w raportowanym roku 86% ogółu wydatków budżetu. Poziom wydatków na wynagrodzenia pracowników samorządowych wyniósł 7,75%, więc był zbliżony do wzrostu poziomu płacy minimalnej (7,50%), co pokazuje, iż polityka płacowa realizowana przez władze Miasta ma charakter ostrożny i dostosowany do możliwości dochodowych Gminy. Sukcesywnie, samorząd realizuje istotne wydatki inwestycyjne, stanowiące 10,71% wydatków budżetowych (w 2019 r. było to 10,42%, w 2020 r. 6,04%), przeznaczając na nie środki finansowe znacząco przekraczające pozyskane fundusze zewnętrzne. Świadczy to o dalekowzroczności włodarzy oraz ich odpowiedzialności za podjęte w stosunku do mieszkańców zobowiązania w zakresie polityki inwestycyjnej i rozwojowej Miasta.

	2019	2020	2021
Wydatki ogółem	85 454 274,29	91 527 979,65	96 289 324,58
Wydatki bieżące	71 399 335,40	80 325 933,02	82 449 639,85
Wynagrodzenia	22 010 335,60	23 235 304,08	25 035 570,10
Obsługa długu	8 027,56	3 915,01	66 169,50
Wydatki majątkowe	14 054 938,89	11 202 046,63	13 839 684,73
Wydatki inwestycyjne	8 908 454,19	5 532 616,80	10 312 724,87

Tabela 5 ***Wykonanie wydatków budżetowych w latach 2019-21****;*
opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetów

Wysokość zadłużenia Gminy		
2019	**2020**	**2021**
193 838,38	3 641 671,50	2 641 671,50

Tabela 6 ***Wysokość zadłużenia Gminy na koniec roku budżetowego****;*
opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetów

Zadłużenie Miasta ma – w odniesieniu do jego dochodów – charakter wręcz symboliczny, a zaciągane zobowiązania wynikają z planów finansowych Gminy. Wydatki na obsługę zadłużenia stanowią zaledwie 0,07% wydatków budżetu.

Mając na względzie stabilną, wysoką nadwyżkę operacyjną budżetu Miasta, niezwykle skromny poziom zadłużenia oraz znaczące zdolności kredytowe, sytuacja Złotowa u progu nowej perspektywy finansowej Unii Europejskiej jest wręcz wzorcowa. Biorąc pod uwagę postępującą presję inflacyjną oraz coraz poważniejsze widmo recesji gospodarczej, należy jednoznacznie podkreślić bardzo dobry stan finansów publicznych Miasta oraz odpowiedzialnie i rozważnie prowadzoną dotąd politykę gospodarczą samorządu Złotowa.

Ocena aktualności obowiązujących dokumentów o charakterze strategicznym i wieloletnim

Strategia Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030

Podstawowym dokumentem wieloletnim o charakterze strategicznym, który stanowi ramy podejmowanych działań dla władz samorządowych w kwestii rozwoju Gminy Miasta Złotów, jest Strategia Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030.

Raportowany rok był czasem opracowania oraz przyjęcia przedmiotowego dokumentu, przy czym część badań na potrzeby sporządzenia diagnozy miasta przeprowadzono już w 2019 i 2020 roku. W celu zainicjowania oraz przyjęcia dokumentu strategicznego w 2021 roku podjęto 3 uchwały:

- Uchwałę Nr XXIX.240.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 28 kwietnia 2021 r. w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Miasta Złotów na lata 2021-2030,
- Uchwałę Nr XXXVI.271.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 października 2021 r. zmieniającą Uchwałę Nr XXIX.240.2021 w sprawie określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu Strategii Rozwoju Gminy Miasta Złotów na lata 2021-2030,
- Uchwałę Nr XXXVIII.280.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 29 grudnia 2021 w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Miasta Złotów na lata 2021-2030.

Konsultacje społeczne projektu Strategii Rozwoju Gminy Miasta Złotów na lata 2021-2030 przeprowadzono w dniach od 3 czerwca do 9 lipca 2021 r. W trakcie konsultacji społecznych wpłynęły dwa formularze z uwagami oraz otrzymano pozytywne opinie od: Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie, Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Bydgoszczy, Związku Gmin Krajny w Złotowie oraz Gminy Miasto Okonek.

Projekt Strategii Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030 otrzymał pozytywną opinię Zarządu Województwa Wielkopolskiego oraz uzgodniono odstąpienie od przeprowadzenia strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.

W przyjętej Strategii Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030 określono wizję rozwoju Gminy, która brzmi następująco:

Złotów. Wielkopolskie Zdroje – neutralne dla klimatu centrum zdrowia i aktywnego wypoczynku. Miasto czystych jezior i zieleni atrakcyjne do życia, nauki i pracy. Serce historycznej Krajny.

W celu realizacji przedstawionej wizji opracowano 4 przywołane cele strategiczne:

- **Cel Strategiczny 1** – Miasto park, z wysoką jakością wód i powietrza, kompleksowo wykorzystujące OZE;
- **Cel Strategiczny 2** – Nowoczesne i otwarte miasto ludzi aktywnych, oferujące atrakcyjne miejsca pracy i warunki do prowadzenia biznesu;
- **Cel Strategiczny 3** – Miasto lider usług rehabilitacyjno-zdrowotnych oraz przemysłu czasu wolnego w Wielkopolsce;
- **Cel Strategiczny 4** – Miasto dobrze zarządzane, ze skuteczną administracją publiczną.

Jednoznacznie należy przyjąć, że w przypadku Strategii Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030 jest ona dokumentem aktualnym.

Kierunki działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018-2023

Dokument przyjęty Uchwałą Nr V.38.2019 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 marca 2019 r. W przedmiotowym opracowaniu wyznaczono wspólne cele strategiczne istotne dla rozwoju Miasta.

W związku z okresem obowiązywania dokumentu do roku 2023 przyjmuje się, że jego zapisy są aktualne.

Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Złotowa

Kwestie związane z polityką przestrzenną na terenie Gminy Miasto Złotów reguluje Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Złotowa. Obowiązujący dokument został przyjęty Uchwałą Nr XXI/138/05 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 24 marca 2005 r.

Biorąc pod uwagę wyniki oceny aktualności zapisów obowiązującego Studium przeprowadzonej w 2018 r., w 2020 r. przystąpiono do sporządzenia zmiany studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Miasto Złotów (Uchwała Nr XX.167.2020 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 26 sierpnia 2020 r.).

W związku z powyższym w 2021 r. prowadzono prace nad przedmiotową zmianą, aby zaktualizować zapisy Studium do obecnych warunków przestrzennych i rozwojowych Gminy Miasto Złotów.

Program Rewitalizacji dla Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2023

Obowiązujący program rewitalizacji został przyjęty Uchwałą Nr XXVII.203.2017 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 26 kwietnia 2017 r., zmienionej Uchwałą Nr XXIX.219.2017 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 26 czerwca 2017 r.

W związku z tym, że część projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych ma termin realizacji do roku 2023 przyjmuje się, że zapisy obowiązującego Programu Rewitalizacji dla Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2023 są aktualne.

Gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie dla Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2026

Niniejszy Program został przyjęty Uchwałą Nr XXXV.263.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 29 września 2021 r.

W związku z tym, że przedmiotowy Program został przyjęty w raportowanym roku, jednoznacznie należy stwierdzić, że jego zapisy są aktualne.

Plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na lata 2021-2024

Niniejszy Plan został przyjęty Uchwała Nr XXVII.221.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 16 lutego 2021 r.

W związku z tym, że przedmiotowy Plan został przyjęty w raportowanym roku, jednoznacznie należy stwierdzić, że jego zapisy są aktualne.

Wieloletni program zagospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2025

Niniejszy Program został przyjęty Uchwałą Nr XXVIII.225.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 24 marca 2021 r.

W związku z tym, że przedmiotowy Program został przyjęty w raportowanym roku, jednoznacznie należy stwierdzić, że jego zapisy są aktualne.

Program Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Złotów

Niniejszy Program został przyjęty Uchwałą Nr XVI.95.2016 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 stycznia 2016 r., zmienioną Uchwałą Nr XVII.110.2016 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 21 marca 2016 r.

Biorąc pod uwagę datę opracowania i przyjęcia przedmiotowego Programu oraz zapisy przedmiotowego dokumentu określające perspektywę czasową do końca roku 2020 (m.in. przez wskazanie prognozy emisji na rok 2020) w raportowanym roku podjęto prace zmierzające do opracowania Programu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Złotów na kolejny okres czasowy.

Gminny program opieki nad zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2018-2021

Niniejszy Program został przyjęty Uchwałą Nr XL.290.2018 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 28 maja 2018 r.

Okres obowiązywania zapisów Programu skończył się w raportowanym roku, tym samym należy opracować i przyjąć nowy Program.

Program rozwoju przedsiębiorczości Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2022

Niniejszy Program został przyjęty Uchwałą Nr XXVI.192.2017 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 marca 2017 r.

W związku z tym, że raportowany rok był przedostatnim rokiem obowiązywania przedmiotowego Programu należy opracować i przyjąć Program obowiązujący na kolejny okres czasowy.

Realizacja strategii, programów i innych dokumentów

W niniejszym rozdziale Raportu zostaną przedstawione działania podjęte w 2021 r. przez władze Gminy Miasto Złotów, które wpisują się w realizację założonych celów, kierunków działań, przedsięwzięć lub projektów określonych w strategiach, programach oraz innych planach obowiązujących w raportowanym roku.

Strategia Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030

W związku z przyjęciem Strategii w grudniu 2021 r. nie było możliwości jej pełnej realizacji. W poniższej tabeli wskazano podjęte przez Gminę Miasto Złotów działania w okresie sprawozdawczym, jednocześnie wpisujące się w realizację poszczególnych celów dokumentu strategicznego.

Kierunki interwencji	Działania podjęte w 2021 roku
Cel strategiczny 1: Miasto park, z wysoką jakością wód i powietrza, kompleksowo wykorzystujące OZE	
Cel operacyjny: Dbałość o stan środowiska naturalnego i adaptacja do zmian klimatu	
Opracowanie dokumentów strategicznych i analiz służących przygotowaniu miasta do zmian klimatycznych i ochrony zasobów naturalnych z zakresu: planowania gospodarki niskoemisyjnej, ochrony środowiska, zieleni miejskiej i gospodarki wodnej	Podjęto prace zmierzające do opracowania Programu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Złotów
Realizacja inwestycji służących przygotowaniu miasta do zmian klimatu oraz ochrony zasobów naturalnych (Miejskie Parki Kieszonkowe, budowa infrastruktury w zakresie małej retencji)	Kontynuowano programy Czyste ciepło i Czyste powietrze. Realizowano projekt pn.: Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów.
Rozbudowa „Miejskiej Fabryki Czystego Powietrza”	Zasadzono 150 sztuk drzew i 2 682 sztuk krzewów.
Działania zmierzające do ochrony czystego powietrza i wody w mieście	Kontynuowano programy Czyste ciepło i Czyste powietrze.
Cel operacyjny: Racjonalna gospodarka odpadami i edukacja ekologiczna mieszkańców	
Organizacja działań informacyjno-edukacyjnych dla mieszkańców w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi	Działania podejmowane przez organizacje pozarządowe w ramach realizacji zadań w zakresie ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego.

Cel operacyjny: Poprawa dostępności komunikacyjnej oraz rozwój ekologicznych form komunikacji	
Budowa i modernizacja infrastruktury rowerowej w mieście	• Opracowanie dokumentacji na budowę ścieżki pieszo-rowerowej od Zagrody Krajeńskiej do Błękwitu, • Dofinansowanie budowy ścieżki rowerowej, która połączy ścieżkę z Nowin i ul. Jastrowską.
Cel strategiczny 2: Nowoczesne i otwarte miasto ludzi aktywnych, oferujące atrakcyjne miejsca pracy i warunki do prowadzenia biznesu	
Cel operacyjny: Tworzenie zróżnicowanej oferty mieszkaniowej i usługowej miasta	
Rozbudowa infrastruktury mieszkaniowej, uwzględniająca potrzeby mieszkańców i ich dochody	Zakończenie realizacji inwestycji przy ul. Sienkiewicza 2.
Cel operacyjny: Rozwój inwestycji służących mieszkańcom i rozwojowi miasta	
Przygotowanie dokumentacji projektowej oraz sukcesywna realizacja inwestycji poprawiających komfort życia mieszkańców w dostępie do: usług opiekuńczych, kultury i rynku pracy	Przygotowanie projektu Oceny zasobów pomocy społecznej Gminy Miasto Złotów.
Promocja terenów inwestycyjnych miasta służąca pozyskiwaniu nowych inwestorów	W 2021 r. zainteresowanie terenami inwestycyjnymi wykazało 12 przedsię-biorców.
Cel operacyjny: Dostosowanie przestrzeni miejskiej oraz zwiększenie zakresu usług świadczonych na rzecz osób ze szczególnymi potrzebami	
Realizacja działań służących bezpieczeństwu i zwiększeniu oferty miasta skierowanej do osób ze specjalnymi potrzebami	Działania podejmowane przez Straż Miejską służące zachowaniu bezpieczeństwa mieszkańców. Działania podejmowane przez MOPS skierowane do osób ze specjalnymi potrzebami. Współpraca z organizacjami pozarządowymi w zakresie realizacji działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym oraz przeciwdziałania uzależnieniom i patologii społecznym.
Organizacja zajęć/aktywności fizycznej dla seniorów	Zajęcia organizowane przez Gminę oraz jednostki podległe uwzględniały organizację zajęć skierowanych dla seniorów. W szczególności dotyczy to działalności samorządowych instytucji kultury, których

	oferta jest skierowana do wszystkich mieszkańców Gminy, w tym seniorów.
Budowa Centrum Multiopieki oraz utworzenie i utrzymanie Domu Senior – WIGOR II	W 2021 r. przekazano środki finansowe w wysokości 400 tys. zł na funkcjonowanie Domu Senior- WIGOR w sprawie realizacji zadań z zakresu działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym.
Przystosowanie przestrzeni miejskiej do potrzeb osób starszych i niepełno-sprawnych w zakresie standardów dostępności	Wszelkie inwestycje realizowane w 2021 uwzględniały potrzeby osób starszych i niepełnosprawnych w zakresie standardów dostępności.
Rozwój usług profilaktycznych i opiekuń-czych dla seniorów i osób z niepełnospra-wnościami	W 2021 r. MOPS realizował Program Rządowy Asystent Osobisty Osoby Niepełnosprawnej. Działania MOPS skierowane do osób starszych i niepełnosprawnych.
Cel strategiczny 3: Miasto lider usług rehabilitacyjno-zdrowotnych oraz przemysłu czasu wolnego w Wielkopolsce	
Cel operacyjny: Dostosowanie do lokalnych zasobów oferty pobytowej i inwestycje w infrastrukturę służącą spędzaniu czasu wolnego	
Budowa nowych i rozbudowa/ modernizacja istniejących obiektów, w tym obiektów sportowych służących zdrowiu, rekreacji i aktywnemu spędzania czasu	Inwestycje podejmowane w ramach działalności samorządowych jednostek.
Atrakcyjna i dostosowana do potrzeb mieszkańców i przyjezdnych oferta kulturalna	Działania podejmowane w zakresie kultury, sportu i rekreacji oraz współpracy z organizacjami pozarządowymi.
Poprawa stanu infrastruktury zabytkowej i przygotowanie jej do pełnienie nowych funkcji	• Remont kaplicy przy ul. Staszica w Złotowie, • Podniesienie jakości zagospodaro-wania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów
Cel operacyjny: Rozwój przestrzenny miasta	
Opracowanie dokumentów i materiałów służących rozwojowi przestrzennemu miasta oraz podnoszeniu jego atrakcyjności turystycznej	W 2021 r. trwały prace nad aktualizacją Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Złotowa. Przyjęto oraz przystąpiono do opracowania miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego.
Cel strategiczny 4: Miasto dobrze zarządzane, ze skuteczną administracją publiczną	
Cel operacyjny: Rozwój kwalifikacji kadry urzędniczej	

Szkolenie pracowników samorządowych oraz kadry zarządzającej w kluczowych obszarach działalności JST oraz w zakresie kompetencji interpersonalnych	W 2021 r. wielu pracowników samorządowych brało udział w szeregu szkoleń i kursów.

Tabela 7 ***Realizacja Strategii Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030***

Kierunki działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018-2023

Cel szczegółowy	Działania podjęte w 2021 r.
Cel strategiczny: Miasto wygodne do mieszkania	
Dobra infrastruktura (drogi, woda, kanalizacja, deszczówka)	Działania infrastrukturalne podejmowane w ramach inwestycji drogowych oraz inwestycje wymienione w ramach Planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na lata 2021-2024
Bogata oferta mieszkaniowa	Działania wymienione w rozdziale Funkcjonowanie Gminy niniejszego opracowania
Zieleń	Realizacja projektów: Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów: Jezioro Baba – park (teren) przy ul. Mokrej oraz Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów: Góra Żydowska – Park Nastrojów (teren dawnego Cmentarza Żydowskiego)
Infrastruktura służąca sportowi i rekreacji	Realizacja wyżej wymienionych projektów oraz działania podejmowane w ramach bieżącego utrzymania infrastruktury służącej sportowi i rekreacji wymienione w odpowiednim rozdziale niniejszego opracowania
Wspieranie aktywności mieszkańców	Działania wymienione w rozdziale dotyczącym współpracy z mieszkańcami, w tym realizacja budżetu obywatelskiego i przeprowadzonych konsultacji społecznych, niniejszego opracowania
Cel strategiczny: Złotów miastem otwartym i bezpiecznym	
Czyste powietrze	Realizacja projektów: Czyste ciepło i Czyste powietrze
Bezpieczna komunikacja	Działania w zakresie infrastruktury drogowej, w tym remonty przejść dla pieszych
Wsparcie osób niesamodzielnych Pomoc społeczna	Działania wymienione w rozdziale Funkcjonowanie Gminy niniejszego opracowania
Cel strategiczny: Miasto atrakcyjne dla przedsiębiorców	

Tereny inwestycyjne	Działania wymienione w ramach realizacji Program rozwoju przedsiębiorczości Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2022 oraz działaniach inwestycyjno-rozwojowych niniejszego opracowania
Ulgi dla przedsiębiorców	
Sprawna obsługa inwestora	
Cel strategiczny: Złotów miastem atrakcyjnym dla turystów	
Czytelna i bogata oferta turystyczna	Działania wymienione w ramach realizacji Program rozwoju przedsiębiorczości Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2022, działaniach inwestycyjno-rozwojowych oraz działaniach promocyjnych niniejszego opracowania
Baza turystyczna	
Sprawna informacja turystyczna	
Cel strategiczny: Atrakcyjna oferta kulturalna i edukacyjna	
Dobrze wyposażone szkoły i przedszkola	Działania wymienione w rozdziale Funkcjonowanie Gminy niniejszego opracowania
Wysoki poziom nauczania	
Dobrze działające instytucje kultury	Działania wymienione w rozdziale dotyczącym kultury, sportu i rekreacji niniejszego opracowania
Sprawna informacja kulturalna	Działania wymienione w rozdziale dotyczącym kultury, sportu i rekreacji oraz promocji niniejszego opracowania

Tabela 8 ***Realizacja Kierunków działań Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018-2023***

Program Rewitalizacji dla Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2023

Realizowanie poszczególnych projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych znajdujących się w przedmiotowym Programie było znacznie utrudnione z powodu obostrzeń wprowadzonych w związku z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 i koniecznością ochrony życia i zdrowia mieszkańców.

Pomimo obowiązujących ograniczeń w raportowanym roku udało się:

- przeprowadzić warsztaty na obszarze rewitalizacji zorganizowane przez Muzeum Ziemi Złotowskiej,
- zrealizować projekty: Plac Paderewskiego, Po sąsiedzku z Muzeum oraz Spichlerz w formie miękkich działań w ramach realizacji zadań statutowych Muzeum Ziemi Złotowskiej,
- w zakresie działań inwestycyjnych wymienić istniejące, nieekologiczne źródła ogrzewania na ciepło sieciowe lub instalacje gazowe.

W przypadku projektu Pociąg do pracy przedłużające się procedury przejęcia obiektu dworca od PKP uniemożliwiają rozpoczęcie jego realizacji.

Gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie dla Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2026

Opis działań zrealizowanych w przedmiotowym Programie znajduje się w rozdziale dotyczącym funkcjonowania Gminy Miasto Złotów niniejszego Raportu.

Plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na lata 2021-2024

Inwestycje zrealizowane w 2021 r.	
1	Budowa studni nr 8 „bis”
2	Przebudowa, budowa, rozbudowa sieci wodociągowej w mieście Złotów w ramach systemu „zaprojektuj i zbuduj”
3	Modernizacja sterowania i obudowy studni 9, 10 i 11
4	Budowa sieci wodociągowej w ul. Sienkiewicza
5	Budowa sieci wodociągowej w obszarze Leśna
6	Budowa sieci wodociągowej przy j. Zalewskim
7	Budowa sieci wodociągowej Pl. Kościuszki
8	Budowa sieci wodociągowej Nieznanego Żołnierza
9	Zwiększenie wartości sieci wodociągowej Norwida
10	Przebudowa, budowa, rozbudowa sieci kanalizacyjnej w mieście Złotów Nr 21/DT/18
11	Przebudowa, rozbudowa oczyszczalni ścieków Umowa 19/DT/18
12	Budowa boksów na odpady z sieci kanalizacyjnej
13	Budowa przepływomierz przepompowni ścieków
14	Modernizacja piaskownika ul. Powstańców
15	Budowa kanalizacji sanitarnej ul. Kujańska
16	Budowa kanalizacji sanitarnej przy j. Zalewskim
17	Budowa kanalizacji sanitarnej w obszarze ul. Leśna
18	Przebudowa Przepompowni Centralnej
19	Budowa sieci kanalizacji deszczowej ul. Pellowskiego (dokumentacja)
20	Budowa sieci kanalizacji deszczowej ul. Gąszczak (dokumentacja)
21	Budowa sieci kanalizacji deszczowej w ul. Leśna – Wielatowska – Jastrowska (dokumentacja)
22	Budowa sieci kanalizacji deszczowej w ul. Leśna – Kresowiaków – Jastrowska (dokumentacja)
23	Monitoring na oczyszczalni ścieków i myjka wysokociśnieniowa

24	Zakończenie realizacji zadania w ramach projektu Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej w Aglomeracji Złotów

Tabela 9 ***Modernizacja urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych***

Wieloletni program zagospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2025

Nazwa zadania	Działania podjęte w 2021 roku
Liczba budynków, które ubyły wskutek wykup przez najemców ostatnich lokali w budynkach	1: budynek przy ul. Grochowskiego 1.
Liczba lokali, które ubyły z zasobu mieszkaniowego wskutek sprzedaży	12 lokali, z czego 10 sprzedano na rzecz najemców, a 2 w przetargu nieograniczonym.
Liczba budynków, w których wykonano remonty dachów	2: Wojska Polskiego 1, Al. Piasta 47.
Liczba lokali mieszkalnych, w których wymieniono stolarkę okienną i drzwiową	50
Liczba budynków, w których wykonano instalację c.o.	6: Wawrzyniaka 3, Stary Rynek 7, Wojska Polskiego 14, Grochowskiego 5, Domańskiego 10, Piotra Skargi 3.

Tabela 10 ***Realizacja Wieloletniego programu zagospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2025***

Gminny program opieki nad zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2018-2021

Nazwa zadania	Działania podjęte w 2021 roku
Udostępnianie i upowszechnianie wiedzy na temat zabytków oraz umożliwienie zapoznania z zasobami dziedzictwa kulturowego, historią i zabytkami miasta Złotowa, w tym rozróżnienie obiektów wpisanych do rejestru zabytków województwa wielkopolskiego i figurujących w Gminnej Ewidencji Zabytków	Zakładka Gospodarka przestrzenna → Zabytki na stronie internetowej Urzędu bip.zlotow.pl, w której znajdują się m.in.: • Gminny Program Opieki nad Zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2018-2021, • Gminny Program Opieki nad Zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2014-2017, • Gminna Ewidencja Zabytków Miasta Złotowa.

Aktualizowanie i przyjmowanie uchwał w zakresie dokumentów planistycznych, w których ujęto zagadnienia związane z ochroną obiektów zabytkowych	Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa obejmujące: • nieruchomości położone w rejonie ul. Mokrej, • nieruchomości położone przy ul. Wioślarskiej i ul. Partyzantów. Przystąpienie do sporządzenia miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa obejmujące: • obszar położony między ul. Marii Zientara Malewskiej a ul. Nieznanego Żołnierza, • nieruchomości położone między ul. Polną, ul. Zielną i ul. Janusza Sławińskiego, • nieruchomości położone po lewej (północnej) stronie ul. Chojnickiej, • nieruchomości położone przy zbiegu ul. Głębinowej i ul. Kujańskiej, • tereny położone w rejonie ul. Kujańskiej. Uchwała Nr XXXVIII.280.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 29 grudnia 2021 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030.
Powstrzymywanie procesów degradacji zabytków i doprowadzenie ich do jak najlepszego stanu – wspieranie działań zmierzających do pozyskania środków finansowych na opiekę nad zabytkami w postaci podejmowania uchwał w sprawie udzielenia dotacji na dofinansowanie prac konserwatorskich przy obiektach zabytkowych	Udzielenie dotacji na prace związane z przeprowadzeniem prac konserwatorsko -remontowych budynku kościoła parafialnego p.w. Wniebowzięcia NMP w Złotowie.
Powstrzymywanie procesów degradacji zabytków i doprowadzenie ich do jak najlepszego stanu – prace prowadzone przy obiektach zabytkowych stanowiących własność Gminy Miasto Złotów	• Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów: Jezioro Baba – park (teren) przy ul. Mokrej, • Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów: Góra Żydowska – Park Nastrojów (teren dawnego Cmentarza Żydowskiego), • Remont wewnątrz kaplicy przy ul. Staszica w Złotowie.

Powstrzymywanie procesów degradacji zabytków i doprowadzenie ich do jak najlepszego stanu – prace prowadzone przy obiektach zabytkowych niestanowiących własności Gminy Miasto Złotów	Właściciel budynku nr 33 przy al. Piasta rozpoczął prace zmierzające do wyremontowania przedmiotowego obiektu.
Podejmowanie działań zwiększających atrakcyjność zabytków dla potrzeb społecznych, turystycznych i eduka-cyjnych oraz wspieranie inicjatyw sprzyjających wzrostowi środków finansowych na opiekę nad zabytkami	Przystąpienie Gminy Miasto Złotów do lokalnej organizacji turystycznej, działającej w formie stowarzyszenia o nazwie Lokalna Organizacja Turystyczna Wielkopolskie Zdroje (Uchwała Nr XXXV.261.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 29 września 2021 r.)

Tabela 11 ***Realizacja Gminnego programu opieki nad zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2018-2021***

Program rozwoju przedsiębiorczości Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2022

Kierunek działania	Działania podjęte w 2021 roku
Cel: Miasto atrakcyjne dla inwestorów z branży: hotelarskiej, lecznictwa, rehabilitacji, fizjoterapii, agroturystyki, usług transportowych, usług kosmetycznych, gastronomii	
Budowanie więzi gospodarczych z okolicznymi gminami	Podpisano umowy partnerstwa do projektu Złotów. Wielkopolskie Zdroje z: Nadleśnictwem Złotów, Powiatem Złotowskim oraz Stowarzyszeniem Złotowski Korpus Ekspedycyjny.
Przygotowanie oferty terenów inwestycyjnych	W 2021 r. zainteresowanie terenami inwestycyjnymi wykazało 12 przedsiębior-ców.
Inicjowanie współpracy z powiatem w zakresie opracowania planu rozwoju usług zdrowotnych i rehabilitacyjnych	Zawarto porozumienie z White Line Stomatologia Simone Bleck na prowadzenie profilaktyki stomatologicznej w szkołach podstawowych. Współpraca w zakresie promocji sczepień na SARS-CoV-2.
Budowa systemu wsparcia przedsiębior-ców	Stały mailing z przedsiębiorcami zlokalizo-wanymi na terenie miasta oraz powiatu
Cel: Zróżnicowany i chłonny lokalny rynek pracy	
Wspieranie lokalnego rynku pracy	Współpraca z Cechem Rzemiosł Różnych
Promowanie idei przedsiębiorczości	Powiatowe Godło Promocyjne Złoty Herb 2020
Cel: Miasto wygodne do mieszkania	

Zapewnienie wysokiego poziomu usług komunalnych	Modernizacja lokali mieszkalnych poprzez wymianę stolarki okiennej i drzwiowej, wymianę dachu i podłączenie c.o. w łącznej ilości 58
Tworzenie atrakcyjnej oferty kulturalnej i rekreacyjnej	Działania w zakresie kultury i rekreacji zostały przybliżone w odpowiednim rozdziale niniejszego Raportu
Wspieranie aktywności obywateli i sektora NGO w obszarze rozwoju przedsiębiorczości	Konsultacje w przedmiocie projektu rocznego programu współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego
Cel: Oferta promocyjna miasta Złotowa jako Wielkopolskiego Zdroju spójna z działaniami lokalnych przedsiębiorców	
Wspieranie i promowanie wyróżniających się przedsiębiorców – Konkurs „Złote Herby”	31 maja 2021 r. w sali kinowej Złotowskiego Domu Kultury po raz XXI miał miejsce finał konkursu Powiatowe Godło Promocyjne Złoty Herb 2020. Celem konkursu było wyróżnienie mistrzów szkolących pracowników młodocianych w zakładach rzemieślniczych. Organizatorami konkursu byli: Cech Rzemiosł Różnych w Złotowie oraz Burmistrz Miasta Złotowa ze współorganizatorem Centrum Wsparcia Rzemiosła, Kształcenia Dualnego i Zawodowego w Pile. Rozdano nagrody w kategoriach: • Najlepszy nauczyciel zawodu w rzemiośle, • Zawodowcy poszukiwani – Mapa rzemieślników 2021.
Tworzenie wspólnej polityki promocyjnej miasta i lokalnych przedsiębiorców	Generator ofert PAIH. System EBOI Urzędu Marszałkowskiego. Cyklicznie realizowany konkurs dla przedsiębiorców Złote Herby. Uczestnictwo w targach i wydarzeniach na terenie Polski.

Tabela 12 ***Realizacja Programu rozwoju przedsiębiorczości Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2022***

Analiza realizacji uchwał

W raportowanym okresie odbyło się łącznie 14 sesji Rady Miejskiej w Złotowie (XXV-XXXVIII), w tym 4 sesje nadzwyczajne (na wniosek Burmistrza Miasta Złotowa: XXV z dnia 13 stycznia 2021 r., XXVII z dnia 16 lutego 2021 r., XXX z dnia 12 maja 2021 r., XXXIV z dnia 18 sierpnia 2021 r.).

Przewodniczący Rady Miejskiej w Złotowie wydał łącznie 16 zarządzeń w sprawie zwołania sesji, w tym: 14 zarządzeń w sprawie zwołania sesji, 1 w sprawie przesunięcia terminu sesji (XXXVII sesja w dniu 2 grudnia 2021 r.), 1 w sprawie wznowienia sesji (XXXVII sesji w dniu 9 grudnia 2021 r.).

Sesje odbywały się z częstotliwością co najmniej jednej sesji w miesiącu, przy czym w styczniu, maju i grudniu 2021 r. odbyły się dwie sesje, natomiast ani jednej w listopadzie.

W porównaniu do lat poprzednich, w raportowanym roku odbyło się najwięcej sesji Rady Miejskiej w Złotowie (2020 r. – 12 sesji, 2019 r. i 2018 r. – 9 sesji).

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2021 r. Rada Miejska w Złotowie łącznie podjęła osiemdziesiąt dwie uchwały. Najwięcej uchwał zostało przyjętych na XXVIII sesji, która odbyła się w dniu 24 marca 2021 r. Wówczas uchwalono aż czternaście uchwał, co stanowiło 17,1% wszystkich uchwał przyjętych w raportowanym roku.

W okresie sprawozdawczym z porządku obrad zdjęto 3 uchwały, natomiast 6 nie zostało przyjętych przez Radę Miejską w Złotowie.

Wszystkie przyjęte w 2021 r. uchwały są uchwałami obowiązującymi.

W 2021 r. przyjęto 46 interpelacji złożonych przez Radnych Rady Miejskiej w Złotowie. W latach poprzednich liczba interpelacji kształtowała się następująco:

- 87 – 2020 r.,
- 95 – 2019 r.,
- 152 – 2018 r.

Inicjatywy uchwałodawcze Radnych

W przypadku uchwał przyjętych w 2021 jedna uchwała była zainicjowana (złożenie wniosku) przez Radnych Rady Miejskiej w Złotowie. Była to uchwała Nr XXVIII.223.2021 z dnia 24 marca 2021 r. w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2021 r. Zgodnie z zapisami przedmiotowej uchwały zmianie uległy:

- Plan dochodów,
- Plan wydatków,
- Plan wydatków majątkowych,
- Plan przychodów,
- Plan kwot dotacji.

Ponadto m.in. ustalono limit zobowiązań z tytułu zaciąganych kredytów i pożyczek oraz emitowanych papierów wartościowych w kwocie 2 mln zł oraz upoważniono Burmistrza do zaciągania kredytów i pożyczek oraz emisji papierów wartościowych w ciągu roku budżetowego deficytu budżetowego do wysokości 1 mln zł.

Uchwała ma status uchwały obowiązującej.

Uchwały zainicjowane przez Radnych Rady Miejskiej w Złotowie stanowią 1% wszystkich uchwał podjętych w raportowanym roku.

Inicjatywy uchwałodawcze Burmistrza

Burmistrz Miasta Złotowa w raportowanym roku był inicjatorem 99% wszystkich podjętych uchwał, czyli złożył wniosek w sprawie 81 uchwał.

Analiza realizacji uchwał przez Burmistrza

Wszystkie uchwały podjęte w 2021 r. są uchwałami obowiązującymi.

Biorąc pod uwagę zakres tematyczny uchwał podjętych w raportowanym roku podzielono je na dziewięć typów, zgodnie z przedstawioną tabelą:

LP	Typ uchwały	Liczba podjętych uchwał	Udział we wszystkich uchwałach
1	Finanse	28	34%
2	Sprawy organizacyjne	16	20%
3	Usługi komunalne i społeczne	11	13%
4	Programy/strategie	10	12%
5	Gospodarka przestrzenna	9	11%
6	Udzielone dotacje	3	4%
7	Współpraca	3	4%
8	Gospodarka nieruchomościami	1	1%
9	Opłaty i podatki	1	1%
	SUMA:	82	100%

Tabela 13 ***Ilość podjętych uchwał w 2021 r.***

Uchwały związane z finansami Gminy Miasto Złotów

Najwięcej uchwał dotyczyło spraw związanych z finansami Gminy Miasto Złotów, stanowiły one 34% wszystkich podjętych uchwał w 2021 r. Znaczna część podjętych uchwał dotyczyła przyjęcia i zmian budżetu na rok 2021 oraz przyjęcia i zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasta Złotów na lata 2021-2025. Pozostałe uchwały dotyczyły:

- określenia zasad udzielenia dotacji celowej z budżetu Gminy Miasto Złotów pod nazwą Czyste powietrze na dofinansowanie zadań służących likwidacji niskiej emisji szkodliwych substancji i ochronie powietrza w 2021 roku – w przypadku budynków wielolokalowych dotacja wynosiła 75% udokumentowanych wydatków (nie więcej niż 3.000,00 zł lub 2.000,00 zł); w przypadku budynków innych niż wielolokalowe dotacja wynosiła nie więcej niż 50% udokumentowanych wydatków (nie więcej niż 4.000,00 zł). W uzasadnionych przypadkach istniała możliwość zwiększenia dotacji;
- udzielenia pomocy finansowej w formie dotacji celowej w wysokości 40.000,00 zł z przeznaczeniem na dofinansowanie zakupu sprzętu medycznego dla Szpitala Powiatowego w Złotowie – dotację wypłacono 27 maja 2021 r. i została ona w pełni wykorzystana i rozliczona;
- udzielenia pomocy finansowej w formie dotacji celowej w wysokości 30.000,00 zł z przeznaczeniem na dofinansowanie programu polityki zdrowotnej pn. Program polityki zdrowotnej leczenie niepłodności metodą zapłodnienia pozaustrojowego dla mieszkańców województwa

wielkopolskiego – środki nie zostały przekazane ze względu na brak podpisania umowy z Województwem Wielkopolskim;
- odstąpienia od żądania zwrotu bonifikaty udzielonej przy sprzedaży lokalu mieszkalnego w Złotowie.

Uchwały związane ze sprawami organizacyjnymi

Uchwały w zakresie spraw organizacyjnych stanowiły 20% wszystkich podjętych uchwał w raportowanym roku. Przedmiotowe uchwały dotyczyły m.in.:

- przeprowadzenia konsultacji społecznych dotyczących Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasto Złotów na rok 2022 oraz wyboru Radnych do uczestnictwa w komisji przeprowadzającej przedmiotowe konsultacje;
- rozpatrzenia i przekazania wniosków, petycji i skarg zgodnie z posiadanymi kompetencjami – znalazły się tu m.in. uchwały: w sprawie przekazania wniosku najemcy dotyczącego wypowiedzenia umowy dzierżawy, w sprawie skargi na działania Burmistrza Miasta Złotowa (dot. nasadzeń drzew w pasie drogowym wzdłuż al. Piasta), w sprawie skargi na działania Komendanta Straży Miejskiej oraz w sprawie petycji podjęcia działań mających na celu powiększenie bazy lokalowej Szkoły Podstawowej Nr 2;
- zmiany w sprawie powołania Komisji Skarg, Wniosków i Petycji Rady Miejskiej w Złotowie – ustalono skład przedmiotowej Komisji;
- zmiany planu pracy Rady Miejskiej w Złotowie na rok 2021;
- ustalenia planu pracy Rady Miejskiej w Złotowie na rok 2022.

Uchwały związane z usługami komunalnymi i społecznymi

Uchwały dotyczące szeroko pojętych usług komunalnych i społecznych stanowiły 13% wszystkich podjętych uchwał w raportowanym roku. Przedmiotowe uchwały dotyczyły m.in.:

- uchwalenia Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Miasto Złotów;
- przekazania i uchwalenia Regulaminu dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie Aglomeracji Złotów – uzyskano pozytywną opinię Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej z Bydgoszczy postanowieniem z dnia 12 października 2021 r.;

- powierzenia Gminie Miasto Złotów częściowej realizacji zadania własnego Gminy Złotów w zakresie zbiorowego zaopatrzenia wody i odprowadzania ścieków oraz zawarcia porozumienia międzygminnego z Gminą Złotów w tym zakresie – Porozumienie Międzygminne zostało podpisane 15 lutego 2022 r.;
- uchwalenia zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Miasto Złotów;
- określenia sezonu kąpielowego oraz wykazu kąpielisk na terenie Gminy Miasto Złotów na rok 2021 – sezon trwał od dnia 26 czerwca do dnia 31 sierpnia. Wyznaczono dwa kąpieliska: przy ul. Jeziornej i przy ul. Wioślarskiej;
- uchwalenia zasad odpłatności za pobyt w ośrodkach wsparcia i mieszkaniach chronionych.

Uchwały związane z programami i strategiami

Uchwały dotyczące programów i strategii stanowiły 12% wszystkich podjętych uchwał w raportowanym roku. Przedmiotowe uchwały dotyczyły wymienionych dokumentów:

- Planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na lata 2021-2024;
- Wieloletniego Programu Zagospodarowania Mieszkaniowym Zasobem Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2025;
- Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Złotowa na 2021 rok;
- Oceny zasobów pomocy społecznej Gminy Miasto Złotów;
- Strategii Rozwoju Gminy Miasta Złotów na lata 2021-2030,
- Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2026,
- Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Miejskiego Programu Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Miasto Złotów na 2022 rok,
- Rocznego Programu Współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2022.

Uchwały związane z gospodarką przestrzenną

Uchwały dotyczące gospodarki przestrzennej stanowiły 12% wszystkich podjętych uchwał w raportowanym roku. Przedmiotowe uchwały dotyczyły m.in.:

- stwierdzenia zgodności miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa ze Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa dla:
  - nieruchomości położonych w rejonie ul. Mokrej,
  - nieruchomości położonych przy ul. Wioślarskiej i ul. Partyzantów;
- miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa dla:
  - nieruchomości położonych w rejonie ul. Mokrej (realizacja inwestycji związanej z budową parkingu),
  - nieruchomości położonych przy ul. Wioślarskiej i ul. Partyzantów;
- przystąpienia do sporządzenia miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa dla:
  - obszaru położonego między ul. Marii Zientara-Malewskiej a ul. Nieznanego Żołnierza (zgodnie z umową z wykonawcą, projekt planu ma zostać przedstawiony do dnia 20 maja 2022 r.),
  - nieruchomości położonych między ul. Polną, ul. Zielną i ul. Janusza Sławińskiego (zgodnie z umową z wykonawcą, projekt planu ma zostać przedstawiony do dnia 20 maja 2022 r.),
  - nieruchomości położonych po lewej (północnej) stronie ul. Chojnickiej (zgodnie z umową z wykonawcą, projekt planu ma zostać przedstawiony do dnia 20 maja 2022 r.),
  - nieruchomości położonych przy zbiegu ul. Głębinowej i ul. Kujańskiej (zgodnie z umową z wykonawcą, projekt planu ma zostać przedstawiony do dnia 20 maja 2022 r.),
  - terenów położonych w rejonie ul. Kujawskiej (zgodnie z umową z wykonawcą, projekt planu ma zostać przedstawiony do dnia 20 maja 2022 r.).

Uchwały związane z udzieleniem dotacji

Uchwały dotyczące udzielenia dotacji stanowiły 4% wszystkich podjętych uchwał w raportowanym roku. Przedmiotowe uchwały dotyczyły:

- udzielenie Parafii Rzymskokatolickiej pw. Wniebowzięcia NMP w Złotowie dotacji w wysokości 30.000,00 zł na dofinansowanie prac konserwatorsko-remontowych związanych z zabezpieczeniem

i zachowaniem zabytku wpisanego do rejestru zabytków - kościoła parafialnego – umowę podpisano dnia 1 marca 2021 r. Dotację w całości wykorzystano na naprawę kopuły dachu kaplicy bocznej;

- udzielenie Gminie Złotów pomocy finansowej w formie dotacji celowej w wysokości 60.000,00 zł z przeznaczeniem na dofinansowanie zadania pn.: Budowa ścieżki rowerowej, która połączy ścieżkę z Nowin z ul. Jastrowską – porozumienia podpisano dnia 2 czerwca 2021 r. Wykorzystano ponad 54 tys. zł, natomiast pozostała niewykorzystana kwota została zwrócona Gminie Miasto Złotów w dniu 15 grudnia 2021 r.;
- udzielenie Powiatowi Złotowskiemu pomocy finansowej w formie dotacji celowej w wysokości 140.000,00 zł z przeznaczeniem na dofinansowanie kosztów remontu ul. Kolejowej w Złotowie – w dniu 29 grudnia 2021 r. dokonano zdjęcia przedmiotowych środków.

Uchwały związane ze współpracą z innymi podmiotami

Uchwały dotyczące szeroko pojętej współpracy z innymi podmiotami stanowiły 4% wszystkich podjętych uchwał w raportowanym roku. Przedmiotowe uchwały dotyczyły:

- zmiany w sprawie wyznaczenia dodatkowych przedstawicieli Gminy Miasto Złotów jako członków Zgromadzenia Związku Gmin Krajny z siedzibą w Złotowie;
- przystąpienia Gminy Miasto Złotów do projektu pn. Dostępna Szkoła - innowacyjne rozwiązania w kreowaniu przyjaznej przestrzeni edukacyjnej z uwzględnieniem potrzeb uczniów oraz otoczenia;
- przystąpienia Gminy Miasto Złotów do lokalnej organizacji turystycznej – utworzono przez Gminę wraz z innymi uprawnionymi podmiotami lokalną organizację turystyczną działającą w formie stowarzyszenia o nazwie Lokalna Organizacją Turystyczna Wielkopolskie Zdroje. Gmina Miasto Złotów przystąpiła do stowarzyszenia w charakterze członka założyciela. Zebrania założycielskie odbyły się w dniach 23 grudnia 2021 r. i 16 marca 2022 r. W dniu 25 marca 2022 r. wysłano dokumenty rejestracyjne do KRS. Z ramienia Gminy Miasto Złotów członkiem stowarzyszenia jest Burmistrz Miasta Złotowa. Wśród pozostałych członków stowarzyszenia są m.in.: Kamila Krzanik-Dworanowska (Muzeum Ziemi Złotowskiej) oraz Beata Reszka-Sygiel (Złotowski Dom Kultury).

W raportowanym roku przyjęto:

- jedną uchwałę związaną z gospodarowaniem nieruchomościami. Była to Uchwała Nr XXVI.205.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 stycznia 2021 r. w sprawie wyrażenia zgody na wydzierżawienie w trybie bezprzetargowym nieruchomości stanowiących własność Gminy Miasto Złotów,
- jedną uchwałę związaną z opłatami obowiązującymi na terenie Gminy Miasto Złotów. Była to Uchwała Nr XXVI.214.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 stycznia 2021 r. w sprawie zwolnienia i zwrotu części opłaty za korzystanie z zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych przeznaczonych do spożycia w miejscu sprzedaży należnej w 2021 r. Łącznie ze zwolnień skorzystało 18 przedsiębiorców, a ulga wyniosła prawie 25 tys. zł.

Funkcjonowanie Gminy

Administracja samorządowa

Kierownictwo Urzędu Miejskiego w Złotowie:

Burmistrz Miasta:	Adam Pulit
Zastępca Burmistrza Miasta:	Małgorzata Chołodowska
Sekretarz Gminy:	Aleksandra Zachęć
Skarbnik Gminy:	Jadwiga Skórcz

W ramach Urzędu Miejskiego w Złotowie funkcjonują:

- Referat Finansów i Budżetu,
- Referat Organizacyjny,
- Referat Gospodarki Przestrzennej i Komunalnej,
- Referat Spraw Obywatelskich,
- Referat Rozwoju Lokalnego,
- Referat Gospodarki Nieruchomościami i Ekologii,
- Straż Miejska.

Na koniec raportowanego roku w Urzędzie Miejskim w Złotowie było zatrudnionych 49 osób.

W raportowanym roku w Urzędzie Miejskim w Złotowie przeprowadzono trzy kontrole:

- Regionalnej Izby Obrachunkowe w Poznaniu, która po przeprowadzonej kontroli zaleciła realizację wniosków pokontrolnych, m.in.:
  - wyeliminowanie nieprawidłowości w zakresie prowadzenia ksiąg rachunkowych,
  - zobowiązanie właściwych merytorycznie pracowników do przestrzegania przepisów ustawy z dnia 12 stycznia 1991 r. o podatkach i opłatach lokalnych,
  - zwiększenie nadzoru i kontroli nad realizacją dochodów z tytułu podatków,
  - wydawanie przedsiębiorcom potwierdzenia przyjęcia składanych przez nich wniosków związanych z prowadzoną przez nich działalnością,
  - określanie w umowach skutkujących powstaniem zobowiązań pieniężnych maksymalnej wysokości wynagrodzenia (zobowiązania) za wykonanie przedmiotu umowy w okresie realizacji umowy,

  - zapewnienie przestrzegania przepisów ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami;
- Państwowej Inspekcji Ochrony Roślin i Nasiennictw Wojewódzkiego Inspektoratu w Poznaniu dotyczącej obrotu środkami ochrony i roślin w miejscu niedozwolonym na terenie Targowiska Miejskiego przy ul. Sienkiewicza w Złotowie. W wyniku kontroli przeprowadzonej w dniu 8 października 2021 r. nie stwierdzono żadnych uchybień;
- Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej Departamentu Kontroli Zamówień i Nieprawidłowości. Kontrola dotyczyła postępowania o udzielenie zamówienia pn.: Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów: Park Miejski przy Starostwie, realizowanego w ramach Projektu pn.: Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów. W wyniku przeprowadzonej kontroli nie stwierdzono naruszeń ustawy Prawo zamówień publicznych.

System oświaty

Gmina Miasto Złotów jest organem prowadzącym dla czterech przedszkoli publicznych funkcjonujących na terenie miasta:
- Publiczne Przedszkole nr 1 przy ul. Grochowskiego 14 w Złotowie,
- Publiczne Przedszkole Nr 2 przy ul. 8 Marca 18 w Złotowie,
- Publiczne Przedszkole Nr 3 przy Placu Wolności 12 w Złotowie,
- Publiczne Przedszkole Nr 4 przy ul. Królowej Jadwigi 54 w Złotowie.

Gmina Miasto Złotów jest organem prowadzącym dla trzech szkół podstawowych funkcjonujących na terenie miasta:
- Szkoła Podstawowa Nr 1 im. Stanisława Staszica w Złotowie, z siedzibą przy ul. Bohaterów Westerplatte 9,
- Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Adama Mickiewicza w Złotowie, z siedzibą przy ul. 8 Marca 16,
- Szkoła Podstawowa Nr 3 w Złotowie, z siedzibą przy ul. Królowej Jadwigi 54.

Zestawienie ilościowe dotyczące oświaty w raportowanym roku (stan na dzień 30 września) prezentuje się następująco:
- 1 534 – liczba uczniów uczęszczających do szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Miasto Złotów,
- 146 – liczba uczniów uczęszczających do Katolickiej Szkoły Podstawowej,

- 668 – liczba dzieci uczęszczających do publicznych przedszkoli,
- 226 – liczba dzieci uczęszczających do niepublicznych przedszkoli,
- 16 – liczba dzieci uczęszczających do przedszkoli specjalnych,
- 108 – liczba dzieci uczęszczających do żłobków,
- 28 – liczba dzieci objętych opieką opiekuna dziennego,
- 136,05 – liczba etatów pedagogicznych w szkołach podstawowych,
- 57,78 – liczba etatów w przedszkolach,
- 66 – liczba oddziałów w publicznych szkołach podstawowych,
- 27 – liczba oddziałów w publicznych przedszkolach,
- 68 250 zł – kwota udzielonych stypendiów o charakterze motywacyjnym,
- 22 tys. zł – kwota dotacji na podręczniki dla szkół podstawowych.

W kwestii dotacji udzielonych dla niepublicznych jednostek oświatowych w raportowanym roku wyglądało to następująco:

- 961 tys. zł – dotacja na prowadzenie szkoły podstawowej,
- 1,8 mln zł – dotacja na prowadzenie przedszkola,
- 1,1 mln zł – dotacja na prowadzenie szkoły niepublicznej z przeznaczeniem na realizację zadań wymagających specjalnej organizacji nauki i metod pracy dla dzieci w przedszkolach, oddziałach przedszkolnych i innych formach wychowania przedszkolnego,
- 263 tys. zł – dotacja na prowadzenie szkoły niepublicznej z przeznaczeniem na realizację zadań wymagających specjalnej organizacji nauki i metod pracy dla dzieci w szkołach podstawowych i oddziałach gimnazjalnych,
- 18 tys. zł – dofinansowanie zadań zleconych w zakresie zakupu podręczników, materiałów edukacyjnych i wyposażenia.

W raportowanym roku do Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasta Złotów na lata 2021-2025 wprowadzono przedsięwzięcie pn.: Budowa publicznego przedszkola w Złotowie – zadanie ma zostać zrealizowane w 2022 r. Co ważne, na realizację niniejszego zadania Gmina Miasto Złotów uzyskała promesę na dofinansowanie z Programu Polski Ład.

Działalność z zakresu polityki społecznej

Na terenie miasta Złotowa jednostką odpowiedzialną za zaspokajanie niezbędnych potrzeb życiowych osób i rodzin oraz umożliwienie im bytowania w warunkach odpowiadających godności człowieka jest Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Złotowie (dalej: MOPS). W ramach

realizacji powierzonego zadania MOPS w 2021 r. wspierał podopiecznych poprzez udzielanie pomocy w formie świadczeń pieniężnych, rzeczowych, a także opiekuńczych. Dodatkowo rodziny potrzebujące wsparcia mogły skorzystać z pomocy asystenta rodziny.

Łączny koszt działalności MOPS w 2021 r. wyniósł 33 mln zł, co stanowiło blisko 41% w wydatkach bieżących Gminy Miasto Złotów.

W raportowanym roku w MOPS było zatrudnionych 23 pracowników na 22,5 etatów na umowę o pracę.

W analizowanym okresie zauważono spadek liczby osób korzystających ze świadczeń na podstawie wydanych decyzji w stosunku do poprzedniego roku. W 2021 r. było to 761 osób, a w 2020 r. – 884. Podobnie było w przypadku liczby rodzin i liczby osób korzystających z pomocy społecznej. W 2022 r. było to 595 rodzin (1 288 osób w rodzinach), a w 2020 r. – 709 rodzin (1 527 osób w rodzinach).

Głównymi powodami przyznania pomocy społecznej w 2021 r. były: ubóstwo, bezrobocie, niepełnosprawność oraz długotrwała lub ciężka choroba.

W ramach realizacji wieloletniego rządowego programu Posiłek w szkole i w domu na lata 2019-2023 przyznano pomoc, w formie posiłku lub wsparcia finansowego, 722 osobom. Łącznie w raportowanym roku wydano 20 734 posiłki.

Z usług opiekuńczych skorzystało 107 osób, natomiast specjalistycznymi usługami opiekuńczymi dla osób z zaburzeniami psychicznymi zostało objętych 11 osób.

Na terenie Gminy działa Dzienny Dom Senior – Wigor, w którym seniorzy mają zagwarantowaną 8 godzinną opiekę od poniedziałku do piątku, w tym pomoc psychologiczną, terapię, zajęcia oraz posiłki. W 2021 r. MOPS skierował do niniejszego Domu łącznie 23 osoby.

W ramach wsparcia osób bezdomnych w strukturach MOPS funkcjonuje Noclegownia dla bezdomnych, w której z pomocy w formie schronienia skorzystało w 2021 r. 30 osób. Dodatkowo 8 osobom opłacono pobyt w schroniskach poza terenem Gminy Miasto Złotów.

MOPS w raportowanym roku zatrudniał jednego asystenta rodziny w systemie zadaniowego czasu pracy, który współpracował z 20 rodzinami. Szesnaście rodzin objętych było nadzorem kuratora i rozpoczęło współpracę z asystentem z jego polecania lub zgodnie z postanowieniem Sądu. W celu lepszego zapewnienia ochrony małoletnich członków rodziny asystent rodziny współpracuje m.in. z sądem, kuratorami zawodowymi, policją, szkołami, przedszkolami, terapeutami oraz innymi osobami i podmiotami specjalizującymi się w działaniach na rzecz dziecka i rodziny. Zapotrzebowanie na taką formę pomocy rodzinie jest coraz większe. Jednocześnie asystent rodziny w 2021 r. zakończył pracę z dwoma rodzinami ze względu na osiągnięcie zamierzonych celów.

W raportowanym roku MOPS przystąpił do Programu Rządowego Asystent Osobisty Osoby Niepełnosprawnej, który był realizowany od lipca do czerwca do 2021 r. Z tej formy opieki skorzystało 21 osób, w tym: 2 osoby z umiarkowanym stopnień niepełnosprawności, 13 osób ze znacznym stopniem niepełnosprawności oraz 6 dzieci niepełnosprawnych. Do realizacji było zatrudnionych 14 asystentów na umowę zlecenia.

Na świadczenia z pomocy społecznej w 2021 r. wydano łącznie kwotę blisko 3 mln zł.

Jedną z podstawowych form pomocy społecznej jest wypłacanie świadczeń rodzinnych, na które składają się:

- zasiłki rodzinne oraz dodatki do zasiłku rodzinnego,
- świadczenia opiekuńcze: zasiłek pielęgnacyjny, specjalny zasiłek opiekuńczy i świadczenia pielęgnacyjne,
- jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia dziecka,
- świadczenia rodzicielskie.

W poniższej tabeli przedstawiono kwotę wraz z liczbą osób, którym wypłacono wskazane świadczenie.

Rodzaj świadczenia	Kwota wypłacona - 2021	Liczba osób
Zasiłki rodzinne z dodatkami	1 884 379,99 zł	562
Jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia się dziecka	117 000,00 zł	116
Zasiłki pielęgnacyjne	1 447 767,28 zł	585
Świadczenia pielęgnacyjne	2 596 042,60 zł	120

Specjalny zasiłek opiekuńczy	27 900,00 zł	6
Świadczenie rodzicielskie	519 290,38 zł	86
Zasiłek dla opiekuna	27 480,00 zł	5
Jednorazowe świadczenie Za życiem	4 000,00 zł	1

Tabela 14 ***Świadczenia rodzinne w 2021 r.***

W ramach realizacji Programu Rodzina 500+. W okresie świadczeniowym 2021/2022 liczba złożonych wniosków wyniosła 2 252, liczba dzieci uprawnionych do przedmiotowego świadczenia wyniosła 3 048, natomiast kwota wypłaconego świadczenia w 2021 r. wyniosła ponad 19 mln zł.

W 2021 r. wypłacono 4 432 dodatków mieszkaniowych opiewających na kwotę 1,3 mln zł. Tą formą pomocy objęto 513 rodzin. Dodatkowo mieszkańcy Gminy mogli starać się o wypłacenie dodatków energetycznych, z czego skorzystały 102 rodziny spełniające kryteria, a wartość wypłaconych dodatków energetycznych łącznie wyniosła 14 tys. zł.

MOPS w raportowym roku również zajmował się wydawaniem i obsługą Karty Dużej Rodziny i Wielkopolskiej Karty Rodziny. Posiadacze Karty Dużej Rodziny mogą korzystać z określonej oferty systemu zniżek oraz dodatkowych uprawnień zarówno instytucji publicznych, jak i przedsiębiorców. Ponadto są również uprawnieni do korzystania z ulg jakie oferuje Program Złotowska Rodzina na 5. Podobnie jest w przypadku Wielkopolskiej Karty Rodziny.

W 2021 r. przyznano:

- Kartę Dużej Rodziny:
  - 57 rodzinom; w formie elektronicznej – 620,
  - 178 osobom; w formie elektronicznej – 2 005,
  - 98 rodzicom/małżonkom; w formie elektronicznej – 1 088,
  - 80 dzieciom; w formie elektronicznej – 917;
- Wielkopolską Kartę Rodziny:
  - 3 rodzicom,
  - 3 dzieci,
  - łącznie zamówiono Kartę dla 2 rodzin.

MOPS jest również instytucją odpowiedzialną za realizację stypendiów szkolnych wynikających z ustawy z dnia 7 września 1991 r. o systemie oświaty. W raportowanym roku wypłacono stypendia szkolne o łącznej wartości

blisko 67 tys. zł, które były odpowiedzią na 173 złożonych wniosków o przyznanie stypendium, z czego przyznano 126 stypendiów szkolnych.

W 2021 r. wypłacono 739 tys. zł w ramach świadczeń z funduszu alimentacyjnego. Liczba uprawnionych otrzymujących świadczenie z funduszu alimentacyjnego wyniosła 150 (liczba rodzin – 107).

W ramach realizacji Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2021-2026 podjęto działania przedstawione w tabeli.

Wskaźniki realizacji Programu	Działania podjęte w 2021 r.
Szkolenia z zakresu rozwiązywania problemów przemocy w rodzinie i liczba osób biorących w nich udział	Szkolenie w zakresie przeciwdziałania przemocy w rodzinie. Tematem szkolenia było m.in.: diagnozowanie przemocy w rodzinie, kompleksowa praca z rodziną z problemem przemocy domowej oraz praktyczne aspekty pracy w obszarze przeciwdziałania przemocy w rodzinie. W szkoleniu wzięło udział 7 pracowników socjalnych i 1 asystent rodziny.
Posiedzenia Zespołu Interdyscyplinarnego i grup roboczych	Odbyły się 3 spotkania Zespołu Interdyscyplinarnego oraz 66 spotkań grup roboczych.
Procedura Niebieskiej Karty	Wszczęto 33 procedury Niebieskiej Karty. Rzeczywista liczba rodzin wyniosła 26 (razem 91 osób w rodzinach i 21 rodzin z dziećmi). Zakończono procedurę Niebieskiej Karty w 9 przypadkach z roku bieżącego oraz 19 spraw z lat poprzednich. Kontynuowano 36 procedur Niebieskiej Karty z lat ubiegłych (33 rodziny, 117 osób w rodzinach).
Działania na rzecz rodzin, osób uwikłanych w przemoc domową:	• indywidualne konsultacje psychologiczne – 21 osób, • poradnictwo specjalistyczne – 140 porad, • wsparcie finansowe i rzeczowe MOPS – 19 rodzin, • wsparcie asystenta rodziny – 2 rodziny, • wsparcie emocjonalne i edukacyjne rodzin – 69 rodzin, • nadzór kuratora – 12 rodzin,

	• informacje o Punkcie Informacji Kryzysowej, pomocy specjalistycznej i bezpłatnej pomocy prawnej w Starostwie Powiatowym, • wnioski do Sądu Rejonowego w Złotowie o wgląd w sytuację małoletnich dzieci – 2 wnioski, • przeprowadzanie rozmów na zajęciach szkolnych prowadzone przez pedagogów i nauczycieli, • kierowanie do prac społecznie użytecznych – 1.
Rozpowszechnianie informacji na temat możliwości uzyskania profesjonalnej pomocy	Zamieszczano informacje na stronie internetowej MOPS, dystrybuowano własne ulotki informacyjne, informowano o Punkcie Informacji Kryzysowej, pomocy specjalistycznej i bezpłatnej pomocy prawnej w Starostwie Powiatowym oraz wywieszano plakaty dotyczące ogólnopolskich kampanii społecznych.
Instytucje zaangażowane czynnie w realizację Programu:	• MOPS, • Komenda Powiatowa Policji w Złotowie, • Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych w Złotowie, • Placówki oświatowe w Złotowie, • Sąd Rejonowy w Złotowie, • Punkt Interwencji Kryzysowej w Złotowie, • Towarzystwo Przyjaciół Dzieci – oddział w Złotowie, • Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie.
Interwencje w sprawach przemocy:	• wszczęte procedury Niebieskiej Karty – 33, • interwencje dotyczące zgłoszeń o zaniedbaniu dzieci – 42, • interwencje dotyczące zgłoszenia o przemocy wobec osób starszych – 2.
Edukacja na temat zjawiska przemocy w rodzinie	MOPS realizował projekt socjalny pn.: Mama Tata i Ja. Edycja 2021. Wsparciem objęto 6 rodzin, w tym 9 dzieci.

Tabela 15 ***Realizacja Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2021-2026***

W ramach realizacji zadań określonych w Gminny Programie Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na 2021 rok poniesiono wydatki w kwocie ponad 467 tys. zł, które dotyczyły:

- przeciwdziałania alkoholizmowi (447 tys. zł),
- zwalczania narkomanii (20 tys. zł).

W ramach wymienionych wyżej wydatków 200 tys. zł przeznaczono na dotacje związane z działalnością świetlic socjoterapeutycznych, organizacją kolonii terapeutycznych oraz funkcjonowaniem klubu abstynenckiego.

Działalność w zakresie ochrony środowiska

Jednym z podstawowych działań podejmowanych w ramach poprawy jakości środowiska jest realizacja programu gminnego Czyste Ciepło, którego celem jest dofinansowanie z budżetu Gminy Miasto Złotów wymiany źródeł ciepła przyczyniających się do zwiększenia niskiej emisji na ekologiczne źródła ciepła.

W 2021 r. odbyły się cztery nabory wniosków w ramach przedmiotowego programu, w których złożono:

- 4 wnioski – I nabór,
- 5 wniosków – II nabór,
- 3 wnioski – III nabór,
- 2 wnioski – IV nabór.

Łącznie złożono 14 wniosków, z czego podpisano 11 umów na dofinansowanie, w ramach których zlikwidowano 12 kotłów:

- 11 źródeł wymieniono na kotły gazowe,
- podłączono 1 budynek do miejskiej sieci ciepłowniczej.

Od 2018 r. łącznie złożono 59 wniosków w ramach niniejszego programu, co przełożyło się na likwidację 76 sztuk pieców (m.in. piece kaflowe), które były źródłem niskiej emisji, co miało wpływ na pogarszanie się jakości powietrza na terenie Gminy Miasto Złotów.

Wymiana źródeł oraz zwiększenie efektywności energetycznej w ramach drugiego programu Czyste Powietrze odbyła się z dofinansowaniem ze środków rządowych. W tym przypadku w raportowanym roku:

- złożono 35 wniosków,
- zrealizowano 35 przedsięwzięć polegających na:
  - zakupie 23 kotłów gazowych,
  - zakupie 6 urządzeń grzewczych opartych na OZE,
  - zakupie 4 kotłów 5 klasy na paliwo stałe,
  - wykonaniu 2 termomodernizacji.

W 2021 r. w ramach akcji ekologicznej Miejska Fabryka Czystego Powietrza posadzono 150 sztuk drzew i 2 682 sztuk krzewów. Niniejsza akcja jest realizowana od 2017 r. W jej ramach powstają fabryki, czyli miejsca, w których sadzone są drzewa z myślą o oczyszczaniu powietrza. Działania podejmowane w ramach tej akcji wpisują się w realizację celu podniesienia świadomości mieszkańców, że zieleń stanowi ważny element struktury przestrzeni publicznej służący poprawie życia lokalnej społeczności, a także uświadomienia, że drzewa i różnorodna drobna zieleń to najlepsze rozwiązanie na redukcję CO_2 z atmosfery, walkę z zanieczyszczeniami powietrza oraz wód na terenie Gminy Miasto Złotów.

Działalność w zakresie zagospodarowania przestrzennego

W raportowanych roku podjęto szereg uchwał dotyczących polityki przestrzennej Gminy Miasto Złotów. Uchwały te w szczególności dotyczyły:

- stwierdzenia zgodności miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa ze Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa,
- miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa,
- przystąpienia do sporządzenia miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa.

Szczegółowe omówienie przedmiotowych uchwał znajduje się w rozdziale Analiza realizacji uchwał niniejszego opracowania.

Na opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego w raportowanym roku poniesiono wydatek w kwocie blisko 50 tys. zł.

Ponadto w 2021 r. przeprowadzono:

- 103 postępowania dotyczące ustalenia warunków zabudowy i zagospodarowania terenu,
- 8 postępowań o ustalenie lokalizacji inwestycji celu publicznego.

W kwestii obrotu nieruchomościami należy wspomnieć o transakcjach w zakresie sprzedaży, zbycia oraz odpłatnych służebności, które miały miejsce w 2021 r. Były to:

- sprzedaż 15 lokali mieszkalnych na rzecz najemców,
- sprzedaż 2 lokali w trybie przetargowym,
- sprzedaż 12 działek budowlanych z przeznaczeniem pod funkcję zabudowy jednorodzinnej,
- transakcja zbycia gruntu w celu powiększenia nieruchomości oraz zamiana gruntu,
- ustalenie 2 odpłatnych służebności na gruntach Gminy dla przedsiębiorstw przemysłowych.

Bezpieczeństwo

W 2021 r. Straż Miejska w Złotowie przeprowadziła ogółem 449 interwencji, z czego:

- pouczono 303 osoby,
- mandatem karnym ukarano 146 sprawców wykroczeń,
- wykonano 143 różnego rodzaju działania w związku ze zwalczaniem wirusa SARS-CoV-2,
- mandatem ukarano 2 osoby.

W kwestii porządku w komunikacji, w raportowanym roku Straż Miejska doprowadziła do usunięcia 12 pojazdów. W 18 przypadkach użyto blokad. W wyniku podjętych działań przeprowadzono 184 interwencje, wydano 61 pouczeń oraz nałożono 123 mandaty karne.

W kwestii ochrony urządzeń użyteczności publicznej, w raportowanym roku Straż Miejska wykorzystywała monitoring miejski, na który składaj się 35 kamer i 2 tzw. fotopułapki. Straż Miejska również często przeprowadzała kontrole w miejscach, gdzie potencjalnie mogą przebywać osoby bezdomne oraz spożywające alkohol. W wyniku podjętych działań przeprowadzono 21 interwencji, wydano 16 pouczeń oraz nałożono 5 mandatów karnych.

W kwestii ochrony środowiska, utrzymania czystości i porządku, w raportowanym roku Straż Miejska przeprowadziła 126 kontroli nieruchomości sprawdzając w jaki sposób właściciele ogrzewają budynki i czym palą w piecach. W wyniku podjętych działań przeprowadzono 126 kontroli, wydano 116 pouczeń oraz nałożono 10 mandatów karnych.

Dodatkowo prowadzono kontrole terenów budów. W tym zakresie ujawniono 14 przypadków cięcia na sucho i podjęto 9 interwencji w zakresie utrzymania należytego stanu porządku wokół terenu budowy.

Ponadto, Straż Miejska w Złotowie prowadziła kontrole właściwego wykonywania decyzji administracyjnych w sprawie wycinki drzew, zajęcia pasa drogowego czy dzierżawy terenu gminnego, nadzór nad funkcjonowaniem targowisk miejskich oraz nadzór nad Strefami Płatnego Parkowania (w 2021 r. za brak uiszczenia opłaty lub przekroczenia czasu postoju nałożono 92 opłaty dodatkowe). W wyniku podjętych działań przeprowadzono 118 interwencji, wydano 110 pouczeń oraz nałożono 8 mandatów karnych.

Na podstawie informacji przekazanych przez Komendę Powiatową Policji w Złotowie o stanie porządku i bezpieczeństwa publicznego na terenie miasta Złotów za rok 2021, policjanci Wydziału Prewencji Komendy Powiatowej Policji w Złotowie zrealizowali 2 898 służb zewnętrznych. Liczba interwencji na terenie miasta Złotowa wyniosła 1 741, z czego 97 to były interwencje domowe (28 przypadków dotyczyło przemocy w rodzinie, co zakończyło się objęciem rodziny procedurą Niebieskiej Karty). W porównaniu do roku 2020 liczba interwencji wzrosła o 267.

W przypadku nałożenia mandatów karnych w 2021 r. na terenie miasta Złotowa zostało nałożonych 451 mandatów karnych w związku z popełnionymi wykroczeniami.

Policjanci skierowani do Sądu Rejonowego w Złotowie 352 wnioski o ukaranie na osoby popełniające wykroczenia na terenie miasta Złotów (w 2020 r. – 382 wnioski). Najczęściej popełniane wykroczenia dotyczyły kradzieży mienia oraz spożywania alkoholu w miejscach publicznych.

Na gorącym uczynku zostało zatrzymanych 138 sprawców przestępstw (2020 r. – 75 sprawców).

W przypadku czynów karalnych popełnionych przez osoby nieletnie w raportowanym roku nastąpił spadek ujawnionych czynów karalnych w stosunku do roku poprzedniego (2021 r. – 16 czynów, 2020 r. – 24 czynów).

Zestawienie zdarzeń drogowych na terenie miasta Złotowa wygląda następująco:

- zdarzenia drogowe – 116 (2020 r. – 93),

- wypadki – 8 (2020 r. – 5),
- kolizje – 108 (2020 r. – 88),
- zabici – 1 (2020 r. – 2),
- ranni – 7 (2020 r. – 4).

Ważnym elementem przyczyniającym się do poprawy bezpieczeństwa na terenie Gminy były działania podejmowane przez Policję skierowane do mieszkańców miasta Złotowa, wśród których należy m.in. wymienić:

- realizację Programu Kręci mnie bezpieczeństwo,
- działania w zakresie realizacji Programów Bezpieczny Senior i Bezpieczne wakacje,
- działania edukacyjne wymierzone w przeciwdziałanie Handlowi Ludźmi,
- realizację Programu Dwie Strony Sieci,
- działania informacyjno-prewencyjne Stop kradzieży rowerów oraz Daj sobie szansę... żyj,
- realizację Programu Narkotyki i Dopalacze Zabijają.

W ramach współpracy z Urzędem Miejskim w Złotowie, Policja w raportowanym roku podjęła wspólne działania przy: pomocy osobom bezdomnym oraz przygotowaniu kąpielisk. Ponadto na bieżąca uczestniczyła w pracach Zespołu Interdyscyplinarnego.

Działalność miejskich jednostek organizacyjnych i spółek

Miejski Zakład Gospodarki Lokalami w Złotowie

Jednostką realizującą zadania o charakterze użyteczności publicznej w zakresie zarządu mieszkaniowym zasobem i lokalami użytkowymi stanowiącymi własność komunalną Gminy Miasta Złotów jest Miejski Zakład Gospodarki Lokalami w Złotowie (dalej: MZGL). Dodatkowo MZGL zajmuje się administrowaniem budynkami stanowiącymi własność Wspólnot Mieszkaniowych, w których Gmina posiada swoje udziały. Należy podkreślić, że działalność MZGL ma charakter nierentowny, a jego głównym zadaniem jest bieżące i nieprzerwane zaspakajanie zbiorowych potrzeb mieszkaniowych ludności w zakresie usług powszechnie dostępnych, ochronie substancji mieszkaniowej oraz pełnego i prawidłowego wykorzystania jej.

W raportowanym roku w MZGL zarządzał 127 budynkami mieszkalnymi, z czego:

- 38 budynków stanowiło w całości własność Gminy Miasto Złotów,
- 26 budynków stanowiło współwłasność Gminy Miasto Złotów,
- 63 budynki to wspólnoty mieszkaniowe z lokalami stanowiącymi własność Gminy Miasto Złotów, administrowane przez MZGL.

W zakresie zalegania z należnościami za zajmowane lokale, MZGL wysłał stosowne wezwania do zapłaty do osób posiadających zaległości, skierował 11 pozwów do Sądu Rejonowego w Złotowie w postępowaniu upominawczym oraz złożył 4 pozwy o eksmisję. Na dzień 31 grudnia 2021 r. w realizacji u komornika sądowego było 65 nakazów zapłaty.

W raportowanym roku MZGL zrealizował:

- podłączenie do sieci ciepłowniczej budynków mieszkalnych położonych przy ulicach: Wawrzyniaka 3, Stary Rynek 7, Wojska Polskiego 14, Grochowskiego 5, Domańskiego 10, Piotra Skargi 3,
- podłączenie do sieci gazowej budynku mieszkalnego wielorodzinnego położonego przy ul. Obrońców Warszawy 30,
- wykonanie wymiany wraz z modernizacją wewnętrznej instalacji ciepłej wody użytkowej Słowackiego 4,
- wykonanie wymiany pokrycia dachowego w budynku przy ul. Wojska Polskiego 1, al. Piasta 47.

Złotowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Podstawową działalnością Spółki jest budowa domów mieszkalnych i ich eksploatacja za zasadzie najmu. Na dzień 31 grudnia 2021 r. w zasobach Spółki było:

- 100 lokali mieszkalnych,
- 2 pomieszczenia użytkowe,
- 25 garaży,
- 17 pomieszczeń gospodarczych.

W raportowanym roku w związku z zakończeniem inwestycji przy ul. Sienkiewicza 2 zasoby Spółki powiększyły się o:

- 15 lokali mieszkalnych,
- 5 garaży,
- 17 pomieszczeń gospodarczych.

Dnia 15 sierpnia 2021 r. uzyskano zgodę na użytkowanie nowego obiektu. Płatność końcowa za realizację inwestycji została uregulowana w dniu 4 października 2021 r.

W 2021 r. w ramach działań mających na celu utrzymanie zasobów Spółki we właściwym stanie technicznym przeprowadzono następujące zadania remontowe oraz remonty bieżące:

- wykonano odnowienie ścian oraz sufitów klatek schodowych budynku wielorodzinnego przy ul. Wańkowicza 7,
- dokonano modernizacji instalacji wodociągowej w budynkach wielorodzinnych przy ul. Wańkowicza 7 i 9,
- wymieniono 3 szt. okien dachowych w lokalu mieszkalnym przy ul. Wańkowicza 9 (remont bieżący),
- dokonano przebudowy instalacji grzewczej w budynku przy ul. Kocika 9 (remont bieżący).

Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o.

Spółka prowadzi działalność w zakresie zbiorowego dostarczania wody i zbiorowego odprowadzania ścieków i wód opadowych. Ponadto świadczy usługi w zakresie budowy przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych oraz wynajmu i zarządzania nieruchomości.

W 100% właścicielem spółki jest Gmina Miasto Złotów.

Spółka eksploatuje 4 studnie wód podziemnych w obszarze ul. Kujańskiej. Woda jest uzdatniana i filtrowana w stacji uzdatniania wody przy ul. Wodociągowej. Woda uzdatniona jest magazynowana w dwóch zbiornikach wody pitnej o łącznej pojemności 2 tys. m^3.

Spółka, poza obsługą Gminy Miasto Złotów, przyjmuje ścieki także z Gminy Złotów w ramach hurtowej sprzedaży usług.

W raportowanym roku wydobycie wody ze studni jest wyższe od zaplanowanego o 47 tys. m^3. Wyższe również było zużycie wody na potrzeby własne o 29 tys. m^3. Sprzedaż wody w porównaniu do planu była o 5 tys. m^3 niższa. Podobnie niższa była sprzedaż ścieków o 16 tys. m^3.

Przychody Spółki w 2021 r. wyniosły:

- 3 001,87 tys. zł ze sprzedaży wody,

- 5 599,43 tys. zł z odbioru ścieków,
- 1 760,91 tys. zł z kanalizacji deszczowej,
- 364,56 tys. zł z usług zleconych,
- 45,15 tys. zł z wynajmu i dzierżawy nieruchomości,
- 25,23 tys. zł ze sprzedaży usług publicznych i specjalnych.

Zysk osiągnięty w raportowanym roku opiewał na kwotę 734,06 tys. zł.
Koszty ogólne w roku 2021 kształtowały się na poziomie 10 237,12 tys. zł.

W 2021 r. nie odnotowano żadnych poważnych awarii sieci, które stanowiłyby zagrożenie dla właściwej realizacji zadań przez Spółkę.

Koszty remontów ogółem w 2021 r. wyniosły 1 124,94 zł, z czego:

- 186,89 tys. zł – wodociągi,
- 148,78 tys. zł – kanalizacja,
- 76,35 tys. zł – transport,
- 5,51 tys. zł – koszty wydziałowe,
- 565,21 tys. zł – kanalizacja deszczowa,
- 142,02 tys. zł – obsługa klienta.

Do ważniejszych zadań wykonanych w 2021 r. należy zaliczyć:

- w działalności wodociągowej:
  - wymiana zasuw – 21 szt.,
  - wymiana hydrantów – 4 szt.,
  - usunięcie awarii m.in. w ul. Chojnickiej, Zamkowej i Słowackiego,
  - wykonanie przecisków pod drogami w ul. Plażowej, Moniuszki, al. Piasta, Wodociągowej, Obr. Warszawy i Zamkowej,
  - wymiana przepustnicy przy filtrze nr 5 na SUW,
  - wymiana przewodu energetycznego na zbiornikach wody czystej,
  - remont zasilania energetycznego zespołu garaży,
- w działalności kanalizacyjnej:
  - przegląd i remont kraty na Przepompowni Centralnej,
  - remont pompy na Przepompowni Centralnej,
  - remont i wymiana 2 studni rewizyjnych w rondzie Westerplatte – Nieznanego Żołnierza,
- w działalności kanalizacji deszczowej:
  - remont kanalizacji deszczowej w ul. Norwida,
  - wymiana włazów i remont studzienek rewizyjnych.

W grudniu 2021 r. zakończono projekt Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej w Aglomeracji Złotów realizowanego z Programu Operacyjnego Infrastruktura

i Środowisko 2014-2020. W ramach przedmiotowego projektu zmodernizowano oczyszczalnię ścieków, co pozwala m.in. na pozyskiwanie i wykorzystywanie na potrzeby własne biogazu.

Fotografia 3 ***Tereny zielone w Złotowie***

Działania inwestycyjno-rozwojowe

Podstawowymi działaniami władz samorządowych Gminy Miasta Złotów, których zadaniem jest zaspokajanie potrzeb mieszkańców, była realizacja projektów inwestycyjnych. Celem podejmowanych działań był wzrost jakości życia mieszkańców poprzez poprawę szeroko pojętych warunków życia. W tym celu władze Gminy Miasto Złotów w 2021 r. wydatkowały prawie 14 mln zł z budżetu Gminy w ramach wydatków inwestycyjnych.

Analizując wydatki inwestycyjne, które zostały zrealizowane w 2021 r., należy podzielić inwestycje na dwie grupy: zadania kontynuowane oraz zadania, których realizacja rozpoczęła się w raportowanym roku. Koszty inwestycji kontynuowanych kształtowały się na poziomie 5 mln zł, co stanowiło 36% wszystkich wydatków inwestycyjnych, pozostałe koszty dotyczyły inwestycji rozpoczętych. Obie grupy inwestycji zostały przedstawione w poniższej tabeli.

Poszczególne inwestycje zostały podzielone na zadania w konkretnych obszarach funkcjonowania Gminy Miasta Złotów. W tym celu wyodrębniono 6 grup, w których znajdują się inwestycje w obszarze:

- usług komunalnych i społecznych – wszelkiego rodzaju zadania, które mają podnieść jakość życia mieszkańców, m.in. poprzez lepsze funkcjonowanie i spełnianie swoich obowiązków przez takie instytucje, jak: Policja, gminne zakłady budżetowe, spółki z udziałem Gminy, jednostki oświatowe (35%),
- infrastruktury drogowej (22%),
- dokumentacji inwestycyjnej – wszelkiego rodzaju opracowania służące późniejszej realizacji zadań (22%),
- zabytków (6%),
- terenów zielonych (6%),
- rozwoju – zakup działek na potrzeby realizacji przyszłych inwestycji (3%),
- uzbrojenia terenu (3%),
- komunalnego budownictwa mieszkaniowego (3%).

LP	Nazwa inwestycji	Obszar
	Inwestycje kontynuowane	
1	Opracowanie dokumentacji na budowę ścieżki pieszo-rowerowej od Zagrody Krajeńskiej do Błękwitu	dokumentacja inwestycyjna
2	Budowa windy w budynku przy ul. Hubego	usługi komunalne i społeczne

3	Remont kaplicy przy ul. Staszica w Złotowie (dot. robót konserwatorskich)	zabytki
4	Wniesienie wkładu do Miejskiego Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Złotowie	usługi komunalne i społeczne
5	Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów	tereny zielone
6	Zasilanie terenów inwestycyjnych w energię elektryczną	uzbrojenie terenu
	Inwestycje rozpoczęte	
1	Budowa chodnika łączącego ul. Rogatki z rondem na skrzyżowaniu ul. J. Kocika z ul. B. Radowskiego	infrastruktura drogowa
2	Budowa chodnika przy ul. Kościelnej	infrastruktura drogowa
3	Budowa parkingów przy ul. Szpitalnej wraz z oświetleniem	infrastruktura drogowa
4	Budowa ronda przy ul. N. Żołnierza i ul. Boh. Westerplatte	infrastruktura drogowa
5	Dofinansowanie budowy ścieżki rowerowej, która połączy ścieżkę z Nowin i ul. Jastrowską	infrastruktura drogowa
6	Doświetlenie miejsc przejścia dla pieszych (w tym: doświetlenie przejścia przy ul. Al. Piasta na wysokości sklepu Orman, doświetlenie przejścia przy ul. Domańskiego na wysokości ul. Kr. Jadwigi, doświetlenie przyjścia przy ul. Krzywoustego na wysokości sklepu spożywczego, doświetlenie przejścia przy ul. Mickiewicza na wysokości budynku przy ul. Mickiewicza 20)	infrastruktura drogowa
7	Opracowanie dokumentacji projektowo-technicznej na budowę dróg wg. możliwości ulic: Złota, Potulickich, Spacerowa, Brzuchalskiego, Kr. Jadwigi, w rej. J Burmistrzowskiego, Chojnicka 7, Witosa i Kresowiaków	dokumentacja inwestycyjna
8	Opracowanie koncepcji przebudowy parkingu wraz z reorganizacją ruchu przy Szkole Podstawowej Nr 3 i Publicznym Przedszkolu Nr 4	dokumentacja inwestycyjna
9	Przebudowa drogi gminnej nr 120113P w Złotowie	infrastruktura drogowa
10	Przebudowa przejścia dla pieszych przy ul. Bohaterów Westerplatte 7 c w Złotowie	dokumentacja inwestycyjna
11	Przebudowa przejścia dla pieszych przy ul. Bohaterów Westerplatte 1 c w Złotowie	dokumentacja inwestycyjna
12	Przebudowa przejścia dla pieszych przy ul. Krzywoustego 3 w Złotowie	dokumentacja inwestycyjna
13	Przebudowa przejścia dla pieszych przy ul. Moniuszki 12 w Złotowie	dokumentacja inwestycyjna
14	Dofinansowanie kosztów inwestycji samorządowego zakładu budżetowego – wykonania przyłączy c.o. do sieci komunalnych dla lokali mieszkalnych	usługi komunalne i społeczne
15	Wykupy działek	rozwój
16	Remont kaplicy przy ul. Staszica w Złotowie (dot. robót zewnętrznych)	zabytki
17	Wpłata na Fundusz Wsparcia Policji (zakup radiowozu)	usługi komunalne

		i społeczne
18	Modernizacja monitoringu	usługi komunalne i społeczne
19	Zakup i montaż dwóch parkomatów	usługi komunalne i społeczne
20	Przystosowanie części I piętra budynku Szkoły Podstawowej Nr 2 na potrzeby prowadzenia zajęć lekcyjnych	usługi komunalne i społeczne
21	Przebudowa instalacji c.o. w Publicznym Przedszkolu nr 2	usługi komunalne i społeczne
22	Dofinansowanie zakupu sprzętu medycznego dla Szpitala Powiatowego w Złotowie	usługi komunalne i społeczne
23	Dofinansowanie wymiany starych systemów grzewczych na nowe – proekologiczne w lokalach i budynkach położonych na terenie Gminy Miasto Złotów	usługi komunalne i społeczne
24	Budowa wybiegu dla psów	usługi komunalne i społeczne
25	Zakup i montaż fontann na jeziorze Miejskim	tereny zielone
26	Budowa budynku wielorodzinnego przy ul. Polnej 15 w Złotowie	komunalne budownictwo mieszkaniowe

Tabela 16 ***Inwestycje***

Ważnym elementem mającym wpływ na rozwój Gminy Miasta Złotów jest współpraca z potencjalnymi inwestorami oraz przedsiębiorcami zainteresowanymi realizacją zadań polegających na poszerzaniu swojej oferty. W szczególności należy badać zainteresowanie i potrzeby przedsiębiorców terenami inwestycyjnymi. W raportowanym roku aż 12 przedsiębiorców wykazało zainteresowanie terenami inwestycyjnymi i byli to:

- Spółka Esolis Bydgoszcz,
- Sevivon Sp. z o.o. Koszalin,
- RENEGIA 1 Sp. z o.o. Węgry,
- SYMA REN Sp. z o.o. Wrocław,
- PHU PROMA Złotów,
- BIOECOTECH Sp. z o.o. Lublin,
- SUNHUNTER Kraków,
- Grupa Muszkieterów pod szyldem BRICOMARCHE Swadzim,
- Arenella Sp. z o.o. Kielce,
- Przedsiębiorstwo ELEKTROINFORMATYKA mgr inż. Wojciech Kosiba w Złotowie,
- SH4 Sp. z o. o. Kraków,
- PPFI sp. z o.o. SKA Poznań.

Ważnym elementem działań rozwojowych z perspektywy Gminy Miasto Złotów jest realizacja projektu Złotów. Wielkopolskie Zdroje w ramach Programu Rozwój Lokalny finansowanego ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego i Norweskiego Mechanizmu Finansowego 2014 – 2021. Dokumentacja aplikacyjna licząca ponad 1 tys. stron została złożona na koniec października 2020 r. Ocena merytoryczna projektu została dokonana przez 3 niezależnych ekspertów wybranych przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej. Łączna nota, jaką otrzymał projekt wyniosła 195,33 pkt (średnia z 3 ocen), co pozwoliło uplasować się na 6 miejscu w skali kraju oraz na 1 miejscu w Wielkopolsce.

Wartość zaplanowanych działań wynosiła blisko 33,760 mln zł. Decyzję o dofinansowaniu projektu miasto otrzymało w lipcu 2021 r., przy czym w związku z obniżeniem kwoty dofinansowania konieczna była modyfikacja zakresu zaplanowanych działań. Ostatecznie podpisano umowę na realizację projektu Złotów. Wielkopolskie Zdroje na kwotę 17,158 mln zł (wkład własny 1,877 mln zł), a zakończenie realizacji projektu wskazano na marzec 2024 r.

Głównymi działaniami zaplanowanymi do realizacji w ramach przedmiotowego projektu są:

- budowa Centrum Multiopieki,
- wyremontowanie budynku przy wieży ciśnień i utworzenie Biura Karier oraz Centrum Wsparcia Aktywności i Przedsiębiorczości,
- uzbrojenie terenu inwestycyjnego przy ul. Powstańców,
- budowa tężni solankowej,
- budowa pełnowymiarowego boiska piłkarskiego ze sztuczną nawierzchnią i oświetleniem,
- budowa pola biwakowego z infrastrukturą sanitarną i stanowiskiem dla kamperów,
- opracowanie kompleksowej koncepcji systemu ścieżek rowerowych,
- poszukiwanie surowców leczniczych – wody, peloidu oraz przeprowadzenie badań klimatu w celu uzyskania przez miasto statusu uzdrowiska,
- przeprowadzenie analiz i szkoleń służących poprawie funkcjonowania jednostek publicznych.

W raportowanym roku nie poniesiono wydatków w ramach realizacji zadań majątkowych finansowanych z Funduszy Norweskich.

Fotografia 4 ***Boiska sportowe***

Działania w obszarze kultury, sportu i rekreacji

Złotowski Dom Kultury

Złotowski Dom Kultury (dalej: ZDK) jest samorządową instytucją kultury, do zadań której należy m.in. prowadzenie działalności kulturalnej, upowszechnianie sztuki, wspieranie aktywności społeczności lokalnej oraz zachęcanie społeczeństwa do aktywnego uczestnictwa w kulturze poprzez prowadzenie pracowni artystycznych i warsztatów dla dzieci, młodzieży i dorosłych. Na uwagę zasługują również zadania związane z upowszechnianiem i promocją wiedzy, kultury i sztuki lokalnej, co przyczynia się do promowania Gminy Miasto Złotów.

ZDK w raportowanym roku otrzymał dotację przedmiotową z Gminy Miasto Złotów, która wyniosła 780 tys. zł. Ponadto uzyskał dotacje celowe w ramach realizacji:

- programu Kraj na YouTube z projektu Równać szanse prowadzonego przez Polską Fundację Dzieci i Młodzieży (8,5 tys. zł),
- projektu Poprawa funkcjonowania Złotowskiego Centrum Kultury w ramach programu Kulisy Kultury (85 tys. zł).

Kolejne źródła przychodów stanowiły przychody z usług statutowych (m.in. wynajem sali i sprzedaż biletów) w wysokości 51 tys. zł oraz pozostałe przychody operacyjne (m.in. darowizny i amortyzacja) w wysokości 70 tys. zł. Najwyższymi kosztami instytucji były wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń (407 tys. zł.), pozostałe usługi obce (204 tys. zł) oraz zakup materiałów i wyposażenia (117 tys. zł).

Na koniec raportowanego roku w ZDK było zatrudnionych na podstawie umów o pracę 8 pracowników na 7,75 etatu.

W ramach swojej działalności ZDK w raportowanym roku prowadził szereg zajęć w ramach funkcjonujących Pracowni, co zostało przedstawione w poniższej tabeli.

LP	Nazwa Pracowni	Instruktor prowadzący	Grupa wiekowa uczestników
1	Konsultacje Plastyczne	Katarzyna Neska-Bednarowska	7 – 15+
2	Zajęcia Muzyczne	Jacek Grzesiak	7 – 12

3	Zajęcia Szachowe	Bolesław Wadych	7 – 15+
4	Zajęcia Yogi	Aleksandra Wiśniewska	3 – 6
5	Zajęcia Artystyczne	Aleksandra Wiśniewska	3 – 6
6	Zajęcia Wokalne	Aleksandra Kapustyńska	8 – 15
7	Warsztaty Eco-Art	Agnieszka Witkowska	10+
8	Zajęcia SKAT	Leszek Szatkowski	10+
9	Zajęcia Umuzykalniające	Jacek Grzesiak	6 – 12
10	Warsztaty Wielopoleniowe	Stowarzyszenie Artystyczne Przy Fontannie	6 – 12
11	Klub Fantastyki	Stowarzyszenie Hobbit	10 – 16
12	Konsultacje Plastyczne	Katarzyna Neska-Bednarowska, Julita Wiebkowska	7 – 16
13	Klub Tańca Solo latino – Taniec Towarzyski	Dymitr Kondratiev	20+
14	Zajęcia z Robotyki	Emilia Pietrzak	12 – 15

Tabela 17 ***Działalność ZDK - Pracownie***

Pomimo obowiązujących w 2021 r. obostrzeń związanych z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 ZDK zorganizował lub był współorganizatorem szeregu wydarzeń o charakterze rozrywkowo-kulturalnym, w tym części wydarzeń zorganizowanych w formie online. Wydarzenia zostały zestawione w poniższej tabeli.

LP	Termin	Nazwa wydarzenia/imprezy
1	styczeń	Zajęcia artystyczne (ferie online)
2		Warsztaty wokalne (ferie online)
3		Teatrzyk dla dzieci Trzy świnki (spektakl online)
4		Angielski na wesoło (warsztaty feryjne online)
5		Zajęcia artystyczne (ferie online)
6		Warsztaty Mój pierwszy film lego (ferie online)
7		Warsztaty plastyczne (ferie online)
8		Teatrzyk dla dzieci O Jasiu i Małgosi i chatce z łakoci (ferie online)
9		Kraj_na YouTube – rozpoczęcie
10		76. rocznica powrotu Ziemi Złotowskiej do Macierzy (cykl filmów online)
11	luty	Programowanie w Minecrafcie (ferie online)
12		Walentynkowy koncert życzeń (wersja online)
13		Kacper Ruciński (pracownia ZDK)
14	marzec	Monodram Co modna Pani wiedzieć powinna (sala widowiskowa ZDK)
15	maj	Warsztaty mydlarskie (pracownia ZDK)
16		Dziecięcy Festiwal Teatralny Pinokio 2021 (edycja online)
17	maj – sierpień	Twórcze lato z ZDK (plac przy ZDK)
18	czerwiec	Plenerowy Dzień Dziecka (Półwysep Rybacki)

19		II Festiwal Smaków Foodtracków (Półwysep Rybacki)
20		Spektakl Ku Europie (sala widowiskowa ZDK)
21		Święto kolorów holi (Półwysep Rybacki)
22		Sobótka (Plaża Miejska)
23		Warsztaty zielarskie (pracownia ZDK)
24	lipiec	Wystawa prac plastycznych uczestników zajęć plastycznych (hol ZDK)
25		Kolorowy Piątek (plac przy ZDK)
26		Eco Fashion Weekend (Półwysep Rybacki/Zagroda Krajeńska)
27		Kino letnie (sala widowiskowa ZDK)
28		Teatr Uliczny Fin Amour (Plac Paderewskiego)
29		Piknik Rodzinny #szczepimy się (Półwysep Rybacki)
30		Spektakl dla dzieci Detektyw Zagadka na tropie (sala widowiskowa ZDK)
31		Letnie urodziny dziewczyny (Półwysep Rybacki)
32	sierpień	Warsztaty wakacyjne taneczne Morskie opowieści (plac przy ZDK)
33		Warsztaty wakacyjne programowania Minecraft (pracownia ZDK)
34		Spektakl dla dzieci Rubinowy książę (sala widowiskowa ZDK)
35		Wakacyjny Turniej Szachowy (plac przy ZDK)
36		Operetka na wynos (teren przy ZDK)
37		Otwarcie Muszli – koncert Estery Naczk (Muszla Miejska)
38		Koncert Herbata u Bułata (Muszla Miejska)
39		Koncert Kapeli No to cyk (Muszla Miejska)
40		Otwarta próba Orkiestry Dętej OSP (Muszla Miejska)
41	wrzesień	Festiwal Filmowy Małe Festiwale Ty i Ja 2021 (sala widowiskowa ZDK)
42		Koncert Zespołu Pawła Nowaka Piaf po Polsku (Muszla Miejska)
43		Spektakl dla dzieci Baśń o Sobotniej górze (sala widowiskowa ZDK)
44		Koncert Zespołu Trzy gitary (Muszla Miejska)
45		Uroczyste rozpoczęcie nowego roku akademickiego Złotowskiego Uniwersytetu III Wieku (sala widowiskowa ZDK)
46	październik	Spektakl Babski przekręt (sala widowiskowa ZDK)
47		Rozpoczęcie warsztatów LEGO (pracownia ZDK)
48		Warsztaty Wend-do (pracownia ZDK)
49		Spektakl Żeby umarło przede mną (sala widowiskowa ZDK)
50		Spotkanie z podróżnikiem Patrykiem Surackim (sala widowiskowa ZDK)
51		Finał projektu Eco ART / Dzień Nauczyciela (sala widowiskowa ZDK)
52		Koncert Jazz na niepogodę (sala widowiskowa ZDK)
53		Musical Zamknięci (sala widowiskowa ZDK)
54		Maraton filmów grozy (sala widowiskowa ZDK)
55	listopad	Koncerty Młodzi dla Niepodległej (sala widowiskowa ZDK)
56		Widowisko teatralne Paderewski all inclusive (sala widowiskowa ZDK)
57		I Wielkopolski Festiwal Piosenki Musicalowej (sala widowiskowa ZDK)
58		Koncert Poznańskich Słowików (Kościół Piotra i Pawła)
59		Wystawa modelarska (hol ZDK)

60	grudzień	Mikołajki Złotowskie (Plac Paderewskiego)
61		Koncert Wieczór z Astorem Piazzollą (sala widowiskowa ZDK)
62		Przedstawienie Krajeńskie kolędowanie (sala widowiskowa ZDK)

Tabela 18 ***Działalność ZDK – wydarzenia***

Poza organizacją zajęć w poszczególnych pracowniach ZDK oraz imprez kulturalno-rozrywkowych w ZDK zorganizowano również niżej wymienione konkursy:

- 6 konkursów plastycznych: 1. Moja Mała Ojczyzna; 2. Wielkanocny zając; 3. Legenda Miasta Złotów; 4. Na najpiękniejszą dekorację świąteczną – wielkanocną; 5. Pocztówka z wakacji; 6. Na bombkę świąteczną;
- konkurs wiedzy na temat historii Złotowa (edycja online);
- konkurs wiedzy o ekologii (edycja online);
- konkurs wiedzy na temat Konstytucji 3 Maja (edycja online);
- konkurs kulinarny FoodTruck (edycja online).

W 2021 r. w siedzibie ZDK zrealizowano projekt Kulisy Kultury w ramach, którego zamontowano klimatyzację w sali kinowej, wyremontowano garderobę i łazienkę oraz zakupiono sprzęt nagłośnieniowy. Z innych ważnych prac remontowo-budowlanych, w raportowanym roku zaczęto przystosowywanie pomieszczenia piwnicznego pod zaplanowane studio nagrań.

Miejska Biblioteka Publiczna im. Cypriana Norwida

Miejska Biblioteka Publiczna im. Cypriana Norwida (dalej: MBP) jest samorządową instytucją kultury, której przedmiotem działań są: gromadzenie, opracowywanie, przechowywanie i ochrona materiałów bibliotecznych ze szczególnym uwzględnieniem materiałów własnego regionu, zaspakajanie potrzeb czytelniczych i informacyjnych, upowszechnianie wiedzy i nauki, promocja kultury oraz popularyzacja książki i czytelnictwa.

W 2021 r. MBP osiągnęła przychody w wysokości ponad 1 mln. zł, na które składały się m.in.:

- dotacja podmiotowa z Gminy Miasto Złotów (900 tys. zł),
- dotacja ze Starostwa Powiatowego (20 tys. zł),
- dotacja z Biblioteki Narodowej (32 tys. zł),

- dotacja z Fundacji BGK na realizację projektu Skrzydła dla Mamy (15 tys. zł)
- sprzedaż usług statutowych (18 tys. zł).

Największy udział w kosztach wynoszących ponad 1 mln zł w 2021, miały wynagrodzenia wraz z pochodnymi od wynagrodzeń na poziomie 635 tys. zł. (62% wszystkich kosztów).

Na koniec raportowanego roku w MBP było zatrudnionych 11 osób na 11 etatach. W roku 2021 bibliotekarze wzięli udział w szeregu szkoleń (łącznie 147 uczestników w 38 spotkaniach), były to m.in.:

- szkolenia stacjonarne, w tym: spotkanie powiatowe bibliotekarzy i spotkanie sprawozdawcze SBP – łącznie udział wzięło 105 uczestników w 11 spotkaniach,
- szkolenia wyjazdowe, w tym: szkolenie dla bibliotekarzy w Debrznie i szkolenie z organizacji spotkań autorskich – łącznie udział wzięło 6 uczestników w 3 spotkaniach,
- szkolenia online/webinaria, w tym spotkania, których tematami było: Wiedza o kulturze, SowaSQL, Dostępność bibliotek?, Nie siedź – sieciuj, Konsorcjum Legimi – łącznie udział wzięło 36 uczestników w 24 spotkaniach.

W 2021 r. w MBP było zarejestrowanych 3 362 uczestników. Czytelników aktywnie wypożyczających było 2 973. Łączna liczba odwiedzin wyniosła: 26 482 w siedzibie MBP oraz 72 844 wirtualnie.

W raportowym roku czytelnicy MBP wypożyczyli 53 798 książek na zewnątrz i skorzystali na miejscu z 7 614 egzemplarzy.

Jednym z głównych zadań MBP jest gromadzenie, opracowanie, udostępnianie i ochrona materiałów bibliotecznych służących obsłudze potrzeb informacyjnych, edukacyjnych i samokształceniowych. W raportowanym roku zbiory MBP powiększyły się o 3 745 egzemplarzy o wartości 93 tys. zł. W celu odświeżenia zbiorów ubytkowano 2 263 książki. Na dzień 31 grudnia 2021 r. księgozbiór liczył łącznie 73 454 egzemplarze (wzrost w stosunku do poprzedniego roku o 1 484 egzemplarze), w tym 2 469 audiobooków.

W raportowanym roku w MBP funkcjonowały cztery agendy:

- Wypożyczalnia dla Dorosłych,
- Czytelnia Główna z Czytelnią Prasy oraz Strefą Cichej Pracy,
- Oddział dla Dzieci i Młodzieży,

- Dział Gromadzenia i Opracowania Zbiorów.

Ważną zmianą w 2021 r. było zmodernizowanie systemu bibliotecznego – dostęp do systemu SowaSQL Premium (od września 2021 r.). Dzięki temu unowocześniono i podniesiono jakość bibliotecznego systemu oraz poprawiono dostępność w katalogu online dzięki wprowadzeniu wygodnych rozwiązań. Nowy system umożliwił m.in. automatyczne wypożyczenia i zwroty książek do książkomatów i wrzutni. Dodatkowo nową szatę graficzną zyskała strona internetowa www.biblioteka-zlotow.pl.

W raportowanym roku czytelnicy MBP mogli bezpłatnie korzystać z kodów LEGIMI, a od listopada oferta została wzbogacona o platformę ebookpoint BIBLIO. Miesięcznie MBP miała możliwość przekazania czytelnikom 40 darmowych kodów z dostępem do ponad 180 tys. pozycji Multimedialnej Biblioteki cyfrowej, w trzech formatach: ebooków, audiobooków i kursów video. W raportowym roku wydano łącznie 250 kodów.

Współpraca ze Stowarzyszeniem Pomocy Osobom Niepełnosprawnym Larix zaowocowała wzbogaceniem zbiorów o dodatkowe CZYTAKI, czyli przenośne, proste w obsłudze odtwarzacze mp3 z głośnikiem. Ponadto MBP dysponuje katalogiem cyfrowych książek mówionych z ponad 2,5 tys. tytułów.

Inne zmiany i udogodnienia, które zaszły w 2021 roku to m.in.:

- Pokój Cichej Pracy – nowe pomieszczenie, w którym można skorzystać z komputera oraz dostępnych pomocy naukowych, książek, czasopism oraz Internetu,
- Strefa Młodzieży – nowe pomieszczenie, w którym młodzież może swobodnie spędzić wolny czas. Poza książkami, znajdują się tutaj młodzieżowe gazety i gry planszowe,
- Książkowy Zegar – zamontnowane na półpiętrze półki z książkami autorstwa m.in. Literackich Patronów Roku 2021,
- odświeżenie Wypożyczalni dla Dzieci wraz z Oseskowym Klubikiem Bajkowym,
- nowe oznakowania poszczególnych działów oraz tablica informacyjna znajdująca się na parterze.

W związku z ograniczeniami i negatywnymi konsekwencjami wprowadzonych obostrzeń związanych z rozprzestrzenianiem się wirusa SARS-CoV-2 dla życia kulturalnego, w tym czytelnictwa, raportowany rok

upłynął pod ideą #NIEZOSTAWIAMCZYTELNIKA, czyli utrzymywania kontaktu z czytelnikami za pośrednictwem social mediów i newslettera. Mieszkańcy Gminy mogli korzystać z oferty Książki na telefon, czyli dostarczania zamówionych lektur bezpośrednio pod wskazany adres.

Pomimo obowiązujących obostrzeń w 2021 r. MBP udało się zorganizować ponad 140 wydarzeń kulturalno-edukacyjnych. W poniższej tabeli przedstawiono zorganizowane imprezy.

Nazwa wydarzenia	Liczba wydarzeń	Liczba uczestników
Spotkania autorskie: • Daniel Kocuj, • Katarzyna Nosowska.	3	280
Konkursy zorganizowane przez MBP: • XVIII Powiatowy Konkurs Literacki Przygoda z lekturą pt. Lem-landia, • ogłoszenie Konkursu na Facebooku pt. Niedziela z Norwidem, • Świetna książka - polecam! – konkurs na recenzję wybranej książki, • Rok 2021 – rokiem poetów: Norwida, Baczyńskiego, Różewicza.	4	36
Konkursy zorganizowane przez inne instytucje, w których MBP uczestniczyła jako partner: • konkurs Wakacje wolne od uzależnień organizowany przez Powiatową Stację Sanitarno-Epidemiologiczną w Złotowie, • konkurs kahoot pn. WOLNI OD UZALEŻNIEŃ dla ucz. kl.VII i VIII.	2	20
Imprezy wirtualne: • inauguracja XX Ogólnopolskiego Tygodnia Czytania Dzieciom online Czytanie Lokomotywy J. Tuwima, • Niedziela z Norwidem.	33	–
Inne: • telewizja AstaTV kręciła ujęcia do filmu związanego z obchodami 650-lecia Złotowa, • spotkanie na temat Questu przyrodniczego, • Kiermasz Książek Przeczytanych, • Wakacyjne BiblioGranie, • posiedzenie Komisji Konkursowej Świetna Książka - Polecam!, • 2021 – Rok Norwidowski: Tysiąc franków Norwida autor Mariusz Marczyk - teatr. Scena RODE z Krakowa.	6	367
Imprezy, w których MBP uczestniczyła jako partner:	5	238

• promocja nowego złotowskiego QUESTA Szlakiem Przyrodniczych Podbojów Złotowa – Wielkopolskich Zdrojów, • malowanie twarzy w strefie kibica – mecz, • Anglojęzyczny Punkt Przedszkolny Sunny Days – zakończenie roku, • spotkanie Uniwersytetu III Wieku, • z okazji ŚWIATOWEGO DNIA RZUCANIA PALENIA w MBP utworzono punkt informacyjno-edukacyjny PSSE w Złotowie.		
Spotkania Klubu +/- 50	16	156
Spotkania DKK	5	32
Bezpłatne warsztaty dla mam – MAMY MOC! Realizowane w ramach programu grantowego Fundacji BGK Skrzydła dla Mamy edycja II. W ramach projektu odbyły się warsztaty: z florystyki, z coachem wzmacniające poczucie wartości, kosmetyczne, informatyczne, małej stolarki oraz sesja fotograficzna.	13	145
Warsztaty komputerowe Po prostu przyjdź i bądź! – letnie szkolenie użytkowników MBP.	9	16
Spotkania dla najmłodszych: • Oseskowy Klubik Bajkowy, • lekcje biblioteczne, konkursy i wydarzenia online.	41	1064
Wystawy: • Agnieszka Osiecka, • Wystawa gestów, • Wystawa Norwidowska (plenerowa), • Wystawa książek Czas na… nowości, • Wystawa Czas na…: Norwida, Baczyńskiego, Różewicza, Lema, Wielkanoc, Boże Narodzenie, • Wystawa fotografii uczestniczek Projektu MAMY MOC!	6	–

Tabela 19 ***Działalność MBP - wydarzenia***

Muzeum Ziemi Złotowskiej

Muzeum Ziemi Złotowskiej jest instytucją kultury zajmującą się działalnością kulturalną w zakresie organizowania wystaw czasowych, imprez okolicznościowych, lekcji muzealnych oraz oprowadzania wycieczek.

Głównym celem Muzeum jest trwała ochrona zabytków, rozpowszechnianie informacji o walorach i treściach zgromadzonych dzieł i eksponatów. Dodatkowo Muzeum skupia się na rozpowszechnianiu zarówno kultury regionalnej, jak i polskiej.

Podstawowym źródłem utrzymania Muzeum jest dotacja podmiotowa z Gminy Miasto Złotów, która w 2021 r. wyniosła 564 tys. zł. Pozostałe przychody, w wysokości 54 tys. zł, pochodziły ze sprzedaży towarów, takich jak: książki, bilety, pamiątki, mapy, kalendarze, usługi przewodnika, zajęcia i warsztaty oraz wypożyczenia rowerów miejskich.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. wartość towarów znajdujących się w magazynie Muzeum wyniosła ponad 75 tys. zł.

Na koniec raportowanego roku w Muzeum zatrudnionych było 10 osób na 7,75 etatu.

W ramach działalności wystawienniczej w okresie sprawozdawczym otwarto wernisażem sześć wystaw czasowych w siedzibie Muzeum oraz jedną w Zagrodzie Krajeńskiej. Były to:

- Jestem ze Złotowa i dobrze mi z tym – ekspozycja prezentująca twórczość malarską w kontekście utworów literackich Aleksandra Rozenfelda,
- Szkoła Buchwaldów – przybliżająca sylwetki Buchwaldów oraz ich dokonania w różnych obszarach z lat 1968-2015,
- Nie/wiadomo kto – wystawa portretów autorstwa Zbigniewa Niewiadomskiego,
- Graficzny pamiętnik – wybór prac z kolekcji własnej Teresy Jakubowskiej oraz zbiorów Muzeum. Część główną tworzyły czarno-białe wizerunki miast, w tym dwie kompozycje złotowskie: Złotów w samo południe 2006 i Złotów 2007,
- Rozkwiecona jesień – wystawa złotowskich twórców: Ireny Bieleckiej i Jerzego Brzezińskiego, należących do Klubu Artystów Pasja,
- Nie bój się mnie, nie bój się siebie – wystawa z rocznego cyklu twórców lokalnych, której autorem jest Kosma Kołodziej. Na ekspozycji zaprezentowano 22 czarno-białe fotografie portrety,
- Świat pszczół w zbiorach Wojciecha Sołtysiaka – prezentacja eksponatów związanych z dawnym pszczelarstwem w Zagrodzie Krajeńskiej.

Ważnym wydarzeniem w 2021 była Noc Muzeów zorganizowana z zachowaniem obowiązujących rygorów sanitarnych.

Korzystając z przestrzeni Placu Paderewskiego w okresie od czerwca do września 2021 r. zorganizowano Cztery Targowiska Sztuki. Poza prezentacją wystawców odbyły się koncerty pt. Uliczne Granie.

Od 2021 r. pod opieką Muzeum znajduje się złotowska Zagroda Krajeńska, w której zorganizowano:

- Krajna miodem płynąca – Tydzień pszczół w Złotowie,
- spektakl Na krajeńskim weselu,
- Weekend seniora z kulturą – Weekend z Muzeum – oficjalne zakończenie sezonu w Zagrodzie,
- multimedialny pokaz starych zdjęć Urok wiejskiego krajobrazu.

Muzeum było również organizatorem wydarzeń o charakterze patriotycznym:

- Święto Niepodległości,
- Narodowy Dzień Zwycięskiego Powstania Wielkopolskiego.

Złotowskie Centrum Aktywności Społecznej

Imprezy o charakterze sportowo-rekreacyjnym odbywały się w następujących obiektach sportowych i miejscach:

- Hala Złotowianka,
- Lodowisko miejskie,
- Pływalnia Laguna,
- Boisko Orlik,
- Sztuczne boisko piłkarskie,
- Sale sportowe przy Al. Mickiewicza,
- Korty tenisowe,
- Stadion Miejski przy ul. Wioślarskiej,
- Promenada Miejska,
- Plaże miejskie przy ul. Jeziornej i ul. Wioślarskiej nad Jeziorem Miejskim.

W 2021 r. zorganizowano niżej wymienione wydarzenia o charakterze sportowo-rekreacyjnym:

- XII Eco Cross,
- 12. urodziny Orlika – turniej koszykówki,
- Europejski Dzień bez Samochodu Zakręcony Złotów,
- Festiwal Rekordów,

- Letnia liga dzikich drużyn,
- Maraton Fitness,
- Mikołajkowe zawody pływackie,
- Mikołajkowe morsowanie,
- Orlikowe Igrzyska,
- Pokazy pierwszej pomocy medycznej,
- Sobota Bokserska,
- Spotkania Pokoleń Sparty,
- Strefa Kibica,
- Wojewódzki turniej Ręczna na Orliku,
- Zawody wędkarskie,
- Złotowska Liga Futsalu,
- Złotowska Liga Siatkówki,
- Złotowska Liga Szóstek Piłkarskich,
- Złotowska Strefa Kibica,
- Zumba Maraton.

Ponadto w raportowanym roku w ramach inwestycji i bieżącego utrzymania obiektów zrealizowano następujące zadania:

- Stadion Miejski – przeprowadzenie zabiegów pielęgnacyjnych boiska sportowego, zakup nowych wiat dla zawodników, wykonanie boksów w szatniach oraz zakup zbiornika do nawadniania boiska;
- Pływalnia Laguna – montaż klimatyzacji w siłowni, zakup odkurzacza, montaż wiaty śmietnikowej oraz częściowy remont poszycia dachu;
- Kompleks sportowy przy Al. Mickiewicza – montaż wiaty śmietnikowej, przeprowadzenie zabiegów pielęgnacyjnych na boisku sztucznym i kortach ziemnych, malowanie małej sali, montaż luster w małej sali, wymiana oświetlenia w dużej i małej sali oraz montaż zabudowanej szafy na sprzęt sportowy,
- Hala Złotowianka – montaż wiaty śmietnikowej, remont poszycia dachu i orynnowania oraz malowanie pomieszczeń,
- Lodowisko miejskie – remont poszycia czaszy balonu.

Działania w zakresie organizacji wydarzeń sportowych i rekreacyjnych były również realizowane w ramach współpracy z organizacjami pozarządowymi.

Współpraca z mieszkańcami

Budżet Obywatelski

W związku z niepodjęciem w 2020 roku przez radnych Rady Miejskiej w Złotowie uchwały w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych dotyczących Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasto Złotów na rok 2021, w raportowanym roku nie przeprowadzono konsultacji i nie zrealizowano żadnego projektu.

Natomiast w 2021 r. przeprowadzono procedurę Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasta Złotów na rok 2022. W tej kwestii podjęto dwie uchwały:

- Uchwała Nr XXVIII.228.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 24 marca 2021 r. w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych dotyczących Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasto Złotów na rok 2022,
- Uchwała Nr XXXI.245.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 26 maja 2021 r. w sprawie wyboru radnych do uczestnictwa w komisji przeprowadzającej konsultacje dotyczące Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasto Złotów na rok 2022.

Pierwsza z przywołanych uchwał wprowadziła regulamin procedury Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasto Złotów na rok 2022. Najważniejsze kwestie to:

- ogółem na zadania zgłoszone przez mieszkańców przeznaczono kwotę 300 tys. zł (w latach poprzednich była to kwota 500 tys. zł),
- koszt realizacji jednego projektu to maksymalnie 75 tys. zł (w latach poprzednich była to kwota 150 tys. zł),
- wybrane zadania muszą zostać zrealizowane do dnia 31 grudnia 2022 r.,
- zgłaszane projekty muszą być zgodne z prawem oraz mieścić się w granicach zadań i kompetencji Gminy Miasto Złotów,
- zgłaszane projekty muszą być ogólnodostępne dla wszystkich mieszkańców,
- zgłoszony projekt musiał uzyskać poparcie co najmniej 20 mieszkańców Gminy.

Druga uchwała ustaliła skład komisji przeprowadzającej konsultacje dotyczące Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasto Złotów na rok 2022. Do komisji zostali wybrani niżej wymienieni radni:

- Janusz Justyna,
- Grzegorz Kolera,

- Jakub Pieniążkowski.

Zarządzeniem Nr 110.2021 z dnia 7 czerwca 2021 r. Burmistrz powołał skład komisji uzupełniając ją o przedstawicieli organizacji pozarządowych: Urszula Belka, Edward Bianga, Barbara Gracz oraz pracowników Urzędu Miejskiego w Złotowie: Jędrzej Kaczmarek, Sylwia Muzioł oraz Aleksandra Zachęć.

W trakcie zgłaszania projektów, mieszkańcy Gminy łącznie przedstawili osiem projektów. Trzy z nich zostały wybrane do realizacji. Są to:

- Zadbany zwierzak (wartość 75 tys. zł) – 76 głosów,
- Boisko do Crossmintona (wartość 75 tys. zł) – 59 głosów,
- Wielki turniej rycerski i mural Andrzeja Karola Grudzińskiego (wartość 75 tys. zł) – 49 głosów.

Łączna wartość wybranych projektów wyniosła 225 tys. zł.

Projekty, które nie przeszły pozytywnie oceny, a tym samym nie można było na nie zagłosować, to:

- Poidła dla ludzi (negatywna ocena formalna),
- Gra w butelkę – wydanie filmu na płycie DVD – montaż wersji serialowej – promocja pierwszego profesjonalnego filmu fabularnego w historii Złotowa (negatywna ocena merytoryczna),
- Parking przy ul. Grochowskiego – zwiększenie bezpieczeństwa mieszkańców Złotowa (negatywna ocena merytoryczna),
- Zatoka parkingowa przy ul. Grochowskiego (negatywna ocena merytoryczna).

Konsultacje społeczne

W 2021 r. przeprowadzono konsultacje społeczne w sprawie Budżetu Obywatelskiego na rok 2022.

Drugim ważnym elementem procesu konsultacyjnego było przeprowadzenie konsultacji społecznych projektu Strategii Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030. Konsultacje społeczne projektu Strategii przeprowadzono w dniach od 3 czerwca do 9 lipca 2021 r. W trakcie konsultacji społecznych wpłynęły dwa formularze z uwagami oraz otrzymano pozytywne opinie od: Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie, Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej w Bydgoszczy, Związku Gmin Krajny w Złotowie oraz Gminy Miasto Okonek.

Przeprowadzono również konsultacje społeczne dotyczące projektu uchwały Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Złotowa na 2021 rok, w których uczestniczyły 3 osoby oraz konsultacje w przedmiocie projektu Rocznego Programu Współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2022 r. Celem tych konsultacji było poznanie opinii i uwag podmiotów sektora pozarządowego na temat projektu Programu. Uczestnicy spotkania w liczbie 9 nie wystosowali formalnych uwag odnośnie treści konsultowanego projektu Programu Współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2022 rok.

Współpraca z organizacjami pozarządowymi

Współpraca z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego odbywała się w ramach realizacji Rocznego Programu Współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi w innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2021 przyjętego uchwałą Nr XXII.191.2020 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 28 października 2020 r.

Źródłem finansowania Programu był budżet Gminy Miasto Złotów, w ramach którego wydatkowano 1,245 mln zł na realizację zadań Programu.

W ramach współpracy o charakterze finansowym Burmistrz Miasta Złotowa ogłosił otwarte konkursy ofert, które obejmowały działania w zakresie:

- podtrzymywania i upowszechniania tradycji narodowej, pielęgnowania polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej (dotacja – 20 tys. zł, 1 zawarta umowa),
- promocji i ochrony zdrowia (0 zł),
- działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym (dotacja – 435 tys. zł, 3 zawarte umowy),
- działalności wspomagającej rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości (0 zł),
- działalności z zakresu nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania (dotacja – 6,5 tys. zł, 1 zawarta umowa),
- działalności na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynku dzieci i młodzieży (dotacja – 57 tys. zł, 5 zawartych umów),

- kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego (dotacja – 152 tys. zł, 10 zawartych umów),
- ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego (dotacja – 30 tys. zł, 3 zawarte umowy),
- wspierania i upowszechniania kultury fizycznej (dotacja – 112 tys. zł, 14 zawartych umów),
- turystyki i krajoznawstwa (dotacja – 35 tys. zł, 3 zawarte umowy),
- ratownictwa i ochrony ludności (dotacja – 10 tys. zł, 1 zawarta umowa),
- działalności na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijania kontaktów i współpracy między społeczeństwami (0 zł),
- przeciwdziałania uzależnieniom i patologiom społecznym (dotacja – 206 tys. zł, 8 zawartych umów).

Ponadto przekazano dotację w wysokości 350 tys. zł na wsparcie rozwoju sportu (8 zawartych umów).

W sprawie realizacji zadań z zakresu działalności na rzecz osób w wieku emerytalnym przekazano 400 tys. zł na funkcjonowanie Dziennego Domu Senior – WIGOR poprzez zastosowanie formuły powierzenia.

W 2021 r. podpisano 3 umowy w ramach pozakonkursowego trybu udzielania dotacji z następującymi oferentami:

- Fundacja Złotowianka otrzymała ponad 6 tys. zł na realizację zadania publicznego w zakresie wspierania i upowszechniania kultury fizycznej – Organizacja szkolenia RaceRunning,
- Stowarzyszenie Orlik Piła otrzymało ponad 7 tys. zł na realizację zadania publicznego w zakresie wspierania i upowszechniania kultury fizycznej – Dzień Sportu dla Wszystkich,
- Stowarzyszenie Motocyklistów Explorers otrzymało 10 tys. zł na realizację zadania w zakresie kultury, sztuki, ochrony dóbr kultury i dziedzictwa narodowego – V wystawa pojazdów zabytkowych w Złotowie.

Poza współpracą o charakterze finansowym, w raportowanym roku podjęto również współpracę o charakterze pozafinansowym polegającą m.in. na:

- pomocy przy wyszukiwaniu grantów i zewnętrznych dotacji,
- pomocy w codziennym funkcjonowaniu organizacji – inspektor ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi,
- korzystaniu z sal i pomieszczeń należących do Gminy Miasto Złotów,
- działalności informacyjnej.

W ramach przyznania patronatu Burmistrza Miasta Złotowa w 2021 r. złożono 15 wniosków. Wsparcia finansowego udzielono 11 przedsięwzięciom

na kwotę 10 tys. zł, a wsparcia organizacyjnego 8 przedsięwzięciom. Ponadto wydano materiały promocyjne wobec 12 przedsięwzięciom. Patronatu udzielono niżej wymienionym wnioskodawcom:

- Klub Sportowy Perfecta Futsal Złotów – Turniej piłki nożnej o Puchar Burmistrza Miasta Złotowa,
- Miejski Klub Tenisa Stołowego Sparta – Grand Prix Wielkopolski Żaczek i Żaków,
- Towarzystwo im. Feliksa Nowowiejskiego – Koncert organowy Paschalna tajemnica,
- Okręg Nadnotecki PZW w Pile Koło Miejskie – Udział w zawodach CatfishCup Poland 2021,
- Klub Skata Krajna w Złotowie – Grand Prix Okręgu Wielkopolskiego – Kujawsko-Pomorskiego w skata o puchar Burmistrza Miasta Złotowa – 15-lecie istnienia Klubu Skata w Złotowie,
- Stowarzyszenie Jedynka Dzieciom – Mistrzostwa Złotowa w Szachach 2021,
- Stowarzyszenie Miłośników Przyrody Winniczek w Nowinach – Plenerowa zbiórka krwi i rejestracja potencjalnych dawców szpiku w ramach VIII Memoriału im. Anny Wierskiej i Romana Jaszczyka w Nowinach,
- Miejski Ludowy Klub Sportowy Sparta – IX Spotkanie Pokoleń Sparty Złotów,
- Stowarzyszenie Ludzi w Biegu – Narodowy Dzień Sportu z CrossFitGirls,
- Fundacja Artystyczno-Edukacyjna Puenta – Koncert organowy organizowany w ramach II Festiwalu Muzycznego Organy Wielkopolski,
- Stowarzyszanie Piłki Siatkowej Sparta Złotów – Trening mentalny złotowskiego sportowca – budowanie pewności siebie i wzmacnianie wiary w siebie,
- Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Adama Mickiewicza – Miejski konkurs wiedzy o św. Janie Pawle II dla klas III SP,
- Miejski Ludowy Klub Sportowy Sparta – Turniej charytatywny dla byłego zawodnika Sparty,
- Krzysztof Wrzeszcz (przedstawiciel grupy nieformalnej BUCKS DGC) – Złotów Open 2021 – Turniej Disc Golf,
- Miejski Ludowy Klub Bokserski Sparta – Turniej Bokserski o Puchar Prezesa Miejskiego Ludowego Klubu Bokserskiego Sparta.

W 2021 r. organizacje pozarządowe dokonały następujących zwrotów środków finansowych pochodzących z dotacji:

- dotacja niewykorzystana – 66 tys. zł,
- dotacja pobrana w nadmiernej wysokości – 4,6 tys. zł,

- dotacja zwrócona (rozwiązanie umowy na mocy wzajemnego porozumienia)
  – 19 tys. zł.

Aktywność zewnętrzna Gminy

Promocja

Jednymi z podstawowych form promocji Gminy Miasto Złotów w raportowanym roku było prowadzenie działań promocyjnych w sieci. Składały się na nie aktywne profile:

- Złotów. Wielkopolskie Zdroje na Facebooku.
- Złotów. Wielkopolskie Zdroje na Instagramie,
- Urząd Miejski w Złotowie na YouTube.

Ważną formą prowadzenia zarówno działań promocyjnych, jak i informacyjnych, jest oficjalna strona internetowa Gminy Miasto Złotów prowadzona pod adresem: www.zlotow.pl.

Na dzień 31 grudnia 2021 r. łączna liczba polubień profilu Złotów. Wielkopolskie Zdroje na Facebooku wynosiła 5 123, z czego 66% stanowiły kobiety, a 34% mężczyźni. 30% osób obserwujących profil stanowiły osoby w wieku 34-44 lata.

W stosunku do roku 2020 liczba odwiedzin profilu wzrosła o 45,8% (prawie 25 tys. odwiedzin w 2021 r.), natomiast liczba nowych polubień i osób obserwujących o 20,2% (773 nowe polubienia w 2021 r.).

W celu dotarcia do różnych grup wiekowych, szczególnie młodszych pokoleń, raz w tygodniu prowadzono live na profilu Złotów. Wielkopolskie Zdroje.

Poza działalnością online, Gmina raz na kwartał wydawała Biuletyn Miejski RozwijaMy Złotów, który był dostarczany bezpośrednio do skrzynek pocztowych mieszkańców oraz był dostępny w jednostkach miejskich, np. w Miejskiej Bibliotece Publicznej i Urzędzie Miejskim w Złotowie.

W ramach promocji Gmina Miasto Złotów w 2021 r. opublikowała niżej wymienione materiały filmowe:

- 3 konferencje prasowe Burmistrza Miasta Złotowa (strona internetowa www.zlotow.pl),
- Rozmowy w Spichlerzu – wywiad z Burmistrzem (profil Urzędu Miejskiego w Złotowie na portalu youtube.pl),

- Złote Herby Złotów 2021 (profil Urzędu Miejskiego w Złotowie na portalu youtube.pl),
- premiera QUESTU Szlakiem Przyrodniczych Podbojów Złotowa - Wielkopolskich Zdrojów (profil Urzędu Miejskiego w Złotowie na portalu youtube.pl),
- wyniki konkursu Nie marnuję! Wykorzystuję wraz z premierą nowego QUESTU (profil Urzędu Miejskiego w Złotowie na portalu youtube.pl),
- sadzenie drzew z okazji Dnia Ziemi 2021 rok (profil Urzędu Miejskiego w Złotowie na portalu youtube.pl),
- zaproszenie do złożenia propozycji zadań do realizacji w ramach Budżetu Obywatelskiego (profil Urzędu Miejskiego w Złotowie na portalu youtube.pl),
- 8 odcinków w ramach realizacji materiału filmowego RozwijaMY Złotów (profil Urzędu Miejskiego w Złotowie na portalu youtube.pl) – realizacja w ramach podpisanej umowy z telewizją Asta TV,
- 5 odcinków w ramach realizacji materiału filmowego Z przyrodą w Złotowie za pan brat (profil Urzędu Miejskiego w Złotowie na portalu youtube.pl) – realizacja w ramach pozyskanego dofinansowania z WFOŚiGW.

Materiały filmowe powstałe w ramach RozwijaMY Złotów i Z przyrodą w Złotowie za pan brat można było również obejrzeć na antenie AstaTV, stronie internetowej www.zlotow.pl oraz profilu Złotów. Wielkopolskie Zdroje na Facebooku.

Dodatkowo przy ul. Staszica przy Promenadzie Miejskie umieszczono baner, na którym cyklicznie zamieszczano m.in. informacje o możliwości pozyskania dofinansowania oraz wydarzeniach organizowanych w mieście.

Celom informacyjno-promocyjnym służyło również 16 tablic rozmieszczonych na terenie Miasta.

Gmina Miasto Złotów w ramach działań informacyjnych na temat projektu pn. Złotów. Wielkopolskie Zdroje realizowanego w ramach Funduszy Norweskich zorganizowała debatę. Dodatkowo mieszkańcy w trakcie debaty mogli wyrazić swoją opinię na temat przedmiotowego projektu.

Ważnym elementem promocyjnym było cykliczne rozsyłanie do mediów lokalnych i ogólnokrajowych informacji prasowych o działaniach podejmowanych przez Gminę Miasto Złotów. W trakcie raportowanego roku

informacje o Gminie pojawiły się w niżej wymienionych materiałach medialnych:

- WP News – Pracowity jak pszczoła!,
- TVP3 Co niesie dzień – Pszczoły,
- Onet Podróże – 32 ciekawe miejsca w Polsce na wakacyjną wycieczkę,
- Związek Miast Polskich – Miasta dla czystego powietrza,
- Związek Miast Polskich – Informacja Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej o rozstrzygnięciu Programu ROZWÓJ LOKALNY,
- TVP3 – Złotów uzdrowiskiem? Tego chcą władze gminy,
- TVP3 – Złotów: mieszkańcy znów mogą wybrać projekt w ramach budżetu obywatelskiego,
- Radio ESKA – 300 tysięcy złotych w rękach mieszkańców Złotowa,
- businessinsider.com.pl – Sieć ścieżek rowerowych błyskawicznie rośnie. Rekordzistą wcale nie jest Warszawa,
- sse.slupsk.pl – ROMB rozpoczyna wielomilionowe inwestycje w Złotowie,
- TVP3 – Teleskop z Powiatów – Muszla Koncertowa.

Rysunek 4 ***Stosowane formy promocji/narzędzia komunikacji***

Udział Gminy w związkach, stowarzyszeniach i organizacjach

W kwestii udziału Gminy Miasto Złotów w związkach, stowarzyszeniach i organizacjach zdecydowanie najważniejszym wydarzeniem 2021 r. było powołanie Lokalnej Organizacji Turystycznej o nazwie Wielkopolskie Zdroje (w skrócie WZLOT). Celem działalności stowarzyszenia jest budowanie i promowanie marki złotowszczyzny. List Intencyjny w sprawie powołania WZLOT został podpisany w dniu 19 sierpnia 2021 r. przez pięciu włodarzy powiatu złotowskiego. Należy podkreślić, że to właśnie Burmistrz Miasta Złotowa wystąpił z inicjatywą powołania organizacji, która umożliwi utworzenie ponadlokalnego produktu turystycznego.

Ponadto w raportowanym roku Gmina Miasto Złotów dokonała wpłaty na rzecz Związku Gmin Krajny w wysokości 18 tys. zł tytułem członkostwa.

Konkursy i rankingi

W 2021 r. Gmina Miasto Złotów została uwzględniona i poddana ocenie w kilku konkursach i rankingach na wielu płaszczyznach działalności jednostek samorządu terytorialnego.

Pierwszym z nich był ogólnopolski ranking Gmin pozyskujących środki unijne. W tym przypadku Gmina Miasto Złotów znalazła się na 507 pozycji spośród prawie 2,5 tys. ocenianych gmin. Kwota pozyskanych ze środków finansowych UE na lata 2014-2020 wyniosła ponad 84 mln zł.

W rankingu finansowym samorządu terytorialnego w Polsce, w którym brano pod uwagę siedem najważniejszych wskaźników ekonomicznych:

- udział dochodów własnych w dochodach ogółem,
- relacja nadwyżki operacyjnej do dochodów ogółem,
- udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem,
- obciążenie wydatków bieżących wydatkami na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń,
- udział środków europejskich w wydatkach ogółem – bez poręczeń,
- relacja zobowiązań do dochodów ogółem,
- udział podatku dochodowego od osób fizycznych w dochodach bieżących.

Gmina Miasto Złotów uplasowała się na 47 pozycji w kategorii gmin miejskich, w której ocenie podlegało 235 jednostek samorządu terytorialnego.

Gmina Miasto Złotów zajęła 4 miejsce w Rankingu Zrównoważonego Rozwoju Jednostek Samorządu Terytorialnego 2021 w kategorii Gmina Miejska. Ranking od wielu lat jest opracowywany w ramach projektu badawczego Zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy Wydziału Administracji i Nauk Społecznych Politechniki Warszawskiej. Poszczególne gminy ocenia się w oparciu o 15 zmiennych – wskaźników obejmujących trzy obszary rozwoju: gospodarczy, społeczny i ochrony środowiska.

W konkursie Ranking Skarbnik Samorządu 2021, organizowanym przez Redakcję Dziennika – Gazety Prawnej w ramach Kongresu Perły Samorządu, pierwsze miejsce w kategorii Gmina Miejska do 25 tysięcy mieszkańców zajęła Jadwiga Skórcz – Skarbik Gminy Miasto Złotów. Wyniki rankingu ogłoszono 13 maja 2021 r.

Miasto Złotów zostało docenione również przez Samorząd Województwa Wielkopolskiego w XXII edycji Konkursu Działania proekologiczne i prokulturowe w ramach Strategii Rozwoju Województwa Wielkopolskiego za projekt Dzień Ziemi Nie marnuję – wykorzystuję! kwotą 6 tys. zł. Z podjętych działań proekologicznych należy wymienić m.in.:

- rozbudowę Miejskiej Fabryki Czystego Powietrza,
- postawienie dodatkowych pojemników na psie odchody,
- ustawienie domków dla zapylaczy,
- korzystanie z wody z kranu przez pracowników Urzędu,
- zbieranie wody deszczowej z rynien przy Domu Polskim i Urzędzie, którą wykorzystano do podlewania kwiatów i trawy,
- dofinansowywania wymiany nieekologicznych źródeł ciepła,
- pomoc w uzyskaniu dotacji na działania proekologiczne.

Na uwagę zasługuje otrzymanie I nagrody w konkursie Najlepiej zagospodarowana przestrzeń publiczna w Wielkopolsce za Podniesienie jakości zagospodarowania terenów zieleni miejskiej na obszarze Gminy Miasto Złotów: teren rekreacyjno-wypoczynkowy przy ul. Promykowej ogrody tematyczne.

Gmina Miasto Złotów otrzymała tytuł Gminy na 5! w edycji 2020/21 rankingu przygotowywanego przez Studenckie Koło Naukowe Akceleracji, działające

przy Instytucie Przedsiębiorstwa Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie.

Fotografia 5 ***Wręczenie Dyplomów***

KOMISJA SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO
I POLITYKI REGIONALNEJ

Wydział Zarządzania
POLITECHNIKA WARSZAWSKA

FUNDACJA POLSKIEGO GODŁA
PROMOCYJNEGO „TERAZ POLSKA"

DYPLOM

dla gminy

ZŁOTÓW

za zajęcie 4. miejsca
w Rankingu Zrównoważonego Rozwoju
Jednostek Samorządu Terytorialnego 2021
w kategorii Gmina Miejska

Prezes Zarządu Fundacji Polskiego Godła Promocyjnego
Krzysztof Przybył

Dziekan Wydziału Zarządzania Politechniki Warszawskiej
dr hab. inż. Jarosław Domański

Przewodniczący Komisji Samorządu Terytorialnego i Polityki Regionalnej
Tomasz Ławniczak

Warszawa, dn. 26 kwietnia 2022 roku

Fotografia 6 ***Dyplom za zajęcie 4 miejsca w Rankingu Zrównoważonego Rozwoju JST 2021***

Podsumowanie

Najistotniejszym czynnikiem wpływającym bezpośrednio na życie społeczne i gospodarcze oraz funkcjonowanie instytucji, w tym także samorządowych, w raportowanym roku była wciąż pandemia koronawirusa SARS-CoV-2. Kolejne fale zachorowań, a także ich wpływ na ograniczenia życia społecznego i gospodarczego przyczyniły się do szeregu jednoznacznie negatywnych zjawisk w całym kraju. Drugim istotnym oraz również negatywnym zjawiskiem była pogłębiająca się od drugiego półrocza presja inflacyjna, bezpośrednio wpływająca na życie gospodarcze, a także na sytuację budżetową samorządu miejskiego, dodatkowo komplikowaną znaczącymi i przeprowadzanymi w niespotykanym dotąd tempie i zakresie zmianami otoczenia prawnego, w związku z przeprowadzanymi przez rząd reformami tzw. Polskiego Ładu.

Przedstawione powyżej zjawiska zostały przytoczone, by móc pełniej i jaśniej z perspektywy czasu ocenić warunki funkcjonowania samorządu Miasta, a także realizowaną przez Burmistrza i Radę Miejską politykę oraz jej efekty w minionym, niezwykle trudnym i burzliwym roku.

Analiza obiektywnych danych oraz oficjalnych dokumentów i dostępnych źródeł pozwala jednoznacznie pozytywnie ocenić działalność samorządu lokalnego Miasta Złotowa w 2021 r. Na szczególną uwagę zasługuje aktywność władz Miasta w działaniach na rzecz wieloletniego planowania rozwoju, której rezultatami było przyjęcie Strategii Rozwoju Gminy Miasta Złotów na lata 2021-2030, a także rozpoczęcie realizacji projektu Złotów. Wielkopolskie Zdroje w ramach Programu Rozwój Lokalny finansowanego ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego i Norweskiego Mechanizmu Finansowego 2014 – 2021. Zarówno proces opracowania Strategii, jak i złożenia wniosku aplikacyjnego w programie Rozwój Lokalny, poprzedzone były głęboką i szeroką analizą problemów funkcjonalnych, instytucjonalnych, organizacyjnych i społecznych Miasta, a oba dokumenty zawierają komplementarne ustalenia oraz priorytety rozwoju Złotowa, które pozwolą na znaczące podniesienie jakości życia mieszkańców, a w dłuższej perspektywie czasowej umożliwią Miastu otrzymanie statusu uzdrowiska.

Jednym z podstawowych czynników determinujących możliwości rozwojowe samorządu jest stan finansów publicznych. Bez wątpienia ocena tego elementu funkcjonowania Miasta może być pozytywna – w raportowanym roku w znaczący sposób zwiększona została nadwyżka

operacyjna budżetu, wydatki budżetowe utrzymywane były na odpowiedzialnym poziomie, a zakres wydatków inwestycyjnych przekroczył wartość z okresu przed wybuchem pandemii.

Kolejnym elementem wpływającym na jednoznacznie pozytywną ocenę funkcjonowania samorządu lokalnego była aktywność podejmowana przez instytucje samorządowe w zakresie działań społecznych i kulturalnych, pomimo niewątpliwych i obiektywnych trudności wywołanych ograniczeniami sanitarno-epidemicznymi. Instytucje samorządowe zrealizowały planowane przez siebie przedsięwzięcia, a także uruchomiły szereg usług dostosowanych do panujących warunków, starając się pozytywnie wpływać na życie mieszkańców, niezależnie od negatywnych okoliczności. Świadczy to wyraźnie o wysokim poziomie zaangażowania pracowników samorządowych oraz ich świadomym działaniu na rzecz wspólnoty lokalnej.

Spis tabel

Tabela 1 Zmiany liczby ludności Miasta 7
Tabela 2 Zmiany liczby ludności wg ekonomicznych grup wieku 8
Tabela 3 Wykonanie dochodów budżetowych w latach 2019-21; opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetów 23
Tabela 4 Wykonanie wydatków budżetowych w latach 2019-21; opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetów 24
Tabela 5 Wysokość zadłużenia Gminy na koniec roku budżetowego; opracowanie własne na podstawie sprawozdań z wykonania budżetów 24
Tabela 6 Realizacja Strategii Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030 34
Tabela 7 Realizacja Kierunków działań Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018-2023 36
Tabela 8 Modernizacja urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych 38
Tabela 9 Realizacja Wieloletniego programu zagospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2025 38
Tabela 10 Realizacja Gminnego programu opieki nad zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2018-2021 40
Tabela 11 Realizacja Programu rozwoju przedsiębiorczości Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2022 41
Tabela 12 Ilość podjętych uchwał w 2021 r. 44
Tabela 13 Świadczenia rodzinne w 2021 r. 55
Tabela 14 Realizacja Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2021-2026 57
Tabela 15 Inwestycje 69
Tabela 16 Działalność ZDK - Pracowanie 73
Tabela 17 Działalność ZDK - wydarzenia 75
Tabela 18 Działalność MBP - wydarzenia 79

Spis wykresów

Wykres 1 Zmiany liczby ludności 8
Wykres 2 Zmiany w ekonomicznych grupach wieku 9
Wykres 3 Prognoza zmian demograficznych Miasta wg GUS 10
Wykres 4 Złotów na tle innych gmin 13
Wykres 5 Wymiar gospodarczy 14
Wykres 7 Analiza gospodarcza 15
Wykres 8 Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto 16
Wykres 9 Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców 16
Wykres 10 Wpływy JST z tytułu udziału we wpływach BP 17
Wykres 11 Zmiana liczby mieszkańców w ostatnich 5 latach jako % ludności w roku bazowym 18
Wykres 12 Wymiar środowiskowy 19
Wykres 13 Ścieżki rowerowe na 10 tys. km^2 powierzchni gminy 20
Wykres 14 Liczba ludności na 1000 mieszkańców 21
Wykres 15 Wykonanie dochodów i wydatków budżetowych w latach 2019-2021 (źródło: sprawozdania z wykonania budżetu Gminy Miasta Złotów) 22

Spis rysunków

Rysunek 1 Złotów na tle Polski 5
Rysunek 2 Złotów na tle województwa wielkopolskiego 5
Rysunek 3 Złotów na tle powiatu złotowskiego 6
Rysunek 4 Stosowane formy promocji/narzędzia komunikacji 91

Spis fotografii

Fotografia 1 Złotów z lotu ptaka 6
Fotografia 2 Złotów z bliska 7
Fotografia 4 Tereny zielone w Złotowie 66
Fotografia 4 Boiska sportowe 71
Fotografia 5 Wręczenie Dyplomów 94
Fotografia 6 Dyplom za zajęcie 4 miejsca w Rankingu Zrównoważonego Rozwoju JST 2021 94

Raport o stanie Gminy Miasto Złotów za rok 2021

Urząd Miejski w Złotowie

www.bip.zlotow.pl

urzad@zlotow.pl

67 263 26 40

Aleja Piasta 1
77 - 400 Złotów