



Raport o stanie
Gminy Miasto Złotów
za rok 2022

SPIS TREŚCI

INFORMACJE PODSTAWOWE O MIEŚCIE.....	2
SAMORZĄD.....	3
REALIZACJA STRATEGII I PROGRAMÓW O CHARAKTERZE OGÓLNYM	8
REALIZACJA UCHWAŁ PODJĘTYCH W 2022 ROKU	17
ANALIZA FINANSOWO-BUDŻETOWA MIASTA ZŁOTOWA	23
SYTUACJA DEMOGRAFICZNA.....	27
SYTUACJA ROZWOJOWA MIASTA ZŁOTOWA NA TLE GRUPY PORÓWNAWCZEJ	30
POLITYKA SPOŁECZNA.....	40
SYSTEM OŚWIATY	50
PORZĄDEK PUBLICZNY I BEZPIECZEŃSTWO MIESZKAŃCÓW	53
KULTURA, SPORT I REKREACJA.....	57
DZIAŁANIA INWESTYCYJNO-ROZWOJOWE	70
DZIAŁALNOŚĆ MIEJSKICH JEDNOSTEK ORGANIZACYJNYCH I SPÓŁEK	79
WSPÓŁPRACA MIASTA Z MIESZKAŃCAMI	85
AKTYWNOŚĆ ZEWNĘTRZNA MIASTA.....	91
SPIS TABEL.....	95
SPIS WYKRESÓW	96
SPIS FOTOGRAFII.....	97
ZAŁĄCZNIK – UCHWAŁY PODJĘTE W 2022 R.....	98

Informacje podstawowe o Mieście

Miasto Złotów, położone w północnej części województwa wielkopolskiego, jest miejscem charakteryzującym się niezwykleymi warunkami do życia, stanowiącym jednocześnie siedzibę władz powiatu złotowskiego. Miasto bezpośrednio graniczy z Gminą Złotów, będącą gminą wiejską. Powierzchnia samego Miasta wynosi 11,58 km².

Lokalizacja w granicach obszaru **Pojezierza Krajeńskiego** przyczynia się do malowniczego charakteru otoczenia. Złotów na mapie kraju jest **liderem** pod względem udziału **terenów zielonych** w ogólnej powierzchni Gminy Miasto Złotów (dalej: *Gmina* lub *Miasto*), w tym ma jeden z najwyższych wskaźników **lesistości**, co przekłada się na atrakcyjność turystyczną miejsca. Warto wspomnieć, że na obszarze Miasta wyróżniono pięć parków miejskich oraz kompleks leśny Zwierzyniec, będący pozostałością po dawnej puszczy. Ponadto, Złotów otacza pięć jezior, które wzmacniają jego potencjał osiedleńczy i turystyczny.



Fotografia 1 Urząd Miejski w Złotowie, źródło: https://www.zlotow.pl/Walory_miasta.html#undefined-1

Samorząd

W 2022 r. funkcje **kierownicze** w Urzędzie Miejskim w Złotowie pełnili:

Burmistrz Miasta:	Adam Pulit
Zastępca Burmistrza Miasta:	Małgorzata Chołodowska w związku z osiągnięciem wieku emerytalnego obejmowała stanowisko do dnia 28 grudnia 2022 r.
Sekretarz Gminy:	Aleksandra Zachęć
Skarbnik Gminy:	Jadwiga Skórcz odwołana Uchwałą Nr XLIII.298 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 30 marca 2022 r. Wioletta Bodetko <ul style="list-style-type: none">• powołana Uchwałą Nr XLV.315.2022 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 26 maja 2022 r.,• odwołana Uchwałą Nr XLVII.338.2022 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 29 czerwca 2022 r. Iwona Smolińska <ul style="list-style-type: none">• powołana Uchwałą Nr XLVII.339.2022 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 29 czerwca 2022 r.,• odwołana Uchwałą Nr XLIX.337.2022 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 31 sierpnia 2022 r. Aneta Rybak powołana Uchwałą Nr XLIX.338.2022 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 31 sierpnia 2022 r. pełniąca obowiązki Skarbnika od dnia 1 września 2022 r.

Tabela 1 Kierownictwo Urzędu Miejskiego w Złotowie

W ramach **Urzędu Miejskiego** w Złotowie w 2022 r. działały:

- Referat Rozwoju Lokalnego,
- Referat Gospodarki Nieruchomościami i Ekologii,
- Referat Organizacyjny,

- Referat Finansów i Budżetu,
- Referat Gospodarki Przestrzennej i Komunalnej,
- Referat Spraw Obywatelskich,
- Urząd Stanu Cywilnego,
- Straż Miejska.

Na koniec raportowanego roku w Urzędzie Miejskim w Złotowie pracowały **52** osoby.

W 2022 r. przeprowadzono łącznie **3 kontrole zewnętrzne**, w wyniku których nie stwierdzono nieprawidłowości oraz nie wydano dalszych zaleceń. Przedmiotowe kontrole dotyczyły:

- obrotu środkami ochrony roślin w miejscach niedozwolonych – Państwowa Inspekcja Ochrony Roślin i Nasiennictwa Wojewódzki Inspektorat w Poznaniu, Oddział w Złotowie,
- prowadzenia stałego rejestru wyborców Gminy w okresie od 1 stycznia 2021 r. do 19 maja 2022 r. – Krajowe Biuro Wyborcze, Delegatura w Pile,
- sprawdzenia dokumentów dotyczących projektu pn. „Remont kaplicy przy ul. Staszica w Złotowie” realizowanego w ramach Wielkopolskiego Regionalnego Programu Operacyjnego na lata 2014-2020” oraz oględziny zrealizowanej inwestycji i zakupionych środków trwałych – Urząd Marszałkowski Województwa Wielkopolskiego, Departament Wdrażania Programu Regionalnego.

Rada Miejska w Złotowie (dalej: *Rada Miejska*), zgodnie z obowiązującym prawem, jest organem stanowiącym i kontrolnym Gminy. Rada Miejska liczy łącznie 15 radnych wybranych w jednomandatowych okręgach wyborczych.

Przewodniczący Rady Miejskiej:	Jakub Pieniążkowski
Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej:	Agnieszka Jęsień-Barabas
Radni:	Aldona Chamarczuk
	Roman Głyżewski
	Henryk Golla
	Janusz Justyna
	Grzegorz Kolera
	Krzysztof Koronkiewicz

	Krzysztof Kulasek
	Łukasz Piosik
	Mariola Wegner
	Stanisław Wełniak
	Stanisław Wojtuń
	Maciej Zając
	Krzysztof Żelichowski

Tabela 2 Rada Miejska w Złotowie

W ramach działania Rady Miejskiej w raportowanym roku prace prowadziło **5 Komisji**, których zrealizowane działania przedstawiono w poniższej tabeli.

Komisja Finansów Miejskich, Budżetu i Gospodarki Miejskiej

Komisja łącznie odbyła **10** posiedzeń.

W ramach wykonanych zadań w 2022 r. Komisja m.in.:

- wydała opinię w sprawie **71** projektów uchwał, z czego 67 zaopiniowała pozytywnie, 3 negatywnie, a w przypadku 1 nie wydała rozstrzygającej opinii,
- przyjęła **33** informacje i sprawozdania,
- rozpatrzyła **22** wnioski o zbycie nieruchomości, z czego 9 zaopiniowała pozytywnie, 6 – negatywnie, a w przypadku 7 nie wydała rozstrzygającej opinii lub zaproponowała inne rozwiązanie,
- przyjęła 1 wniosek dot. projektu w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany uchwały Nr XLIII.311.2018 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa obejmującego obszar położony między ul. Leśną a ul. 8 Marca oraz działki nr 27/35 i 27/42 położone między ul. Wielatowską a ul. 8 Marca o przedstawienie opinii projektanta przed przystąpieniem do prac nad przedmiotowym projektem,
- przedstawiała opinie i uwagi do projektu budżetu na rok 2023 i Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2023-2027,
- zrealizowała informację o wydatkach i efektach realizacji zadań własnych Gminy realizowanych przez organizacje pozarządowe w 2021 r.,
- dokonała oceny efektów programów promocyjnych i ich kosztów oraz korzyści Gminy z przynależności do związków, stowarzyszeń i fundacji.

Komisja Oświaty, Kultury, Sportu, Turystyki i Promocji Miasta

Komisja łącznie odbyła **10** posiedzeń.

W ramach wykonanych zadań w 2022 r. Komisja m.in.:

- wydała opinię w sprawie **72** projektów uchwał, z czego 69 zaopiniowała pozytywnie, 1 negatywnie, a w przypadku 2 nie wydała rozstrzygającej opinii,
- przyjęła **33** informacje i sprawozdania,
- delegowała przedstawiciela do konkursu na stanowisko dyrektora Publicznego Przedszkola nr 1 w Złotowie (radnego Grzegorza Kolerę),
- delegowała 2 przedstawicieli do kapituły stypendialnej w przyznającej stypendia uczniom szkół podstawowych (radni Grzegorz Kolerka i Jakub Pieniążkowski).

Komisja Bezpieczeństwa Publicznego, Ochrony Środowiska, Zdrowia i Opieki Społecznej

Komisja łącznie odbyła **12** posiedzeń.

W ramach wykonanych zadań w 2022 r. Komisja m.in.:

- wydała opinię w sprawie **73** projektów uchwał, z czego 61 zaopiniowała pozytywnie, 8 negatywnie, a w przypadku 4 nie wydała rozstrzygającej opinii,
- przyjęła **33** informacje i sprawozdania,
- rozpatrzyła sprawę wyciętych drzew przy ul. Grudzińskich i Partyzantów przez Urząd Miejski w Złotowie,
- odbyła posiedzenie w sprawie sytuacji w Szpitalu Powiatowym im. Alfreda Sokołowskiego w Złotowie w związku z zapewnieniem Mieszkańcom bezpieczeństwa z władzami szpitala oraz ze Starostą Złotowskim i Przewodniczącym Rady Powiatu Złotowskiego.

Komisja Skarg, Wniosków i Petycji

Komisja łącznie odbyła **5** posiedzeń.

W ramach wykonywanych zadań w 2022 r. Komisja m.in.:

- rozpatrywała **8** spraw, z czego: 4 wnioski, 3 skargi i 1 petycję,
- zgłosiła pod obrady **3** projekty uchwał.

Komisja Rewizyjna

Komisja łącznie odbyła **18** posiedzeń.

W ramach wykonanych zadań w 2022 r. Komisja m.in.:

- opracowała **17** protokołów z poszczególnych zagadnień i tematów realizowanych w ciągu roku,

- opracowała projekt 1 uchwały - w sprawie opinii o wykonaniu budżetu Gminy Miasto Złotów za rok 2021 wraz z wnioskiem w sprawie absolutorium dla Burmistrza Miasta Złotowa za rok 2021,
- przeprowadziła dodatkową kontrolę w zakresie przeprowadzenia szczegółowej kontroli w Złotowskim Centrum Aktywności Społecznej w Złotowie za lata 2021-2022.

Tabela 3 Prace Komisji Rady Miejskiej w 2022 r.

Realizacja strategii i programów o charakterze ogólnym

W przedmiotowej części *Raportu* skupiono się na przedstawieniu zrealizowanych w 2022 r. działań, zadań, projektów i przedsięwzięć wpisujących się w wyznaczone kierunki i cele dwóch podstawowych dokumentów o charakterze strategicznym, czyli **Strategii Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030** oraz **Kierunków działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018-2023**. Co ważne, z przeprowadzonej analizy jednoznacznie wynika, że władze Miasta wdrażając w życie określone zadania biorą pod uwagę cele rozwojowe wyznaczone we wspomnianych opracowaniach, co gwarantuje spójny i zrównoważony rozwój Gminy, uwzględniający jej mocne strony i potencjały.

Strategia Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030

Kierunki interwencji	Działania podjęte w 2022 roku
Cel strategiczny 1:	
Miasto park, z wysoką jakością wód i powietrza, kompleksowo wykorzystujące OZE	
Cel operacyjny:	
Dbałość o stan środowiska naturalnego i adaptacja do zmian klimatu	
Opracowanie dokumentów strategicznych i analiz służących przygotowaniu Miasta do zmian klimatycznych i ochrony zasobów naturalnych z zakresu: planowania gospodarki niskoemisyjnej, ochrony środowiska, zieleni miejskiej i gospodarki wodnej	Przyjęto do realizacji: <ul style="list-style-type: none"> • Program Ochrony Środowiska dla Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2025 z uwzględnieniem perspektywy do 2029 roku; • Miejski Plan Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Złotowa do 2030 roku.
Realizacja inwestycji służących przygotowaniu Miasta do zmian klimatu oraz ochrony zasobów naturalnych (Miejskie Parki Kieszonkowe, budowa infrastruktury w zakresie małej retencji)	Kontynuowano programy: <ul style="list-style-type: none"> • Czyste ciepło, w ramach którego: złożono 3 wnioski, podpisano 2 umowy i rozliczono 1 wniosek;

	<ul style="list-style-type: none"> • Czyste powietrze, w ramach którego złożono i dokonano wymiany źródeł ciepła w przypadku 31 wniosków. <p>Zrealizowano wydatki w ramach projektu pn. „Myśl globalnie, działaj lokalnie – utworzenie 5 społecznych stref zieleni miejskiej”.</p>
Działania zmierzające do ochrony czystego powietrza i wody w mieście	Kontynuowano programy Czyste ciepło i Czyste powietrze .
Cel operacyjny: Racjonalna gospodarka odpadami i edukacja ekologiczna Mieszkańców	
Organizacja działań informacyjno-edukacyjnych dla Mieszkańców w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi	Działania podejmowane przez organizacje pozarządowe w ramach realizacji zadań w zakresie ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego.
Cel operacyjny: Energooszczędne obiekty i przestrzeń publiczna wykorzystująca energię słoneczną, wdrożenie rozwiązań Smart City	
Tworzenie ekologicznej i energooszczędnej infrastruktury miejskiej: zainstalowanie na terenie Miasta ładowarki do samochodów elektrycznych, postawienie w kilku lokalizacjach w Mieście pojemników na elektroodpady, umieszczeniu w przestrzeni publicznej urządzeń produkujących „zieloną energię” (w Zagrodzie Krajeńskiej)	Powstanie Miejskich Punktów Elektroodpadów .
Cel operacyjny: Poprawa dostępności komunikacyjnej oraz rozwój ekologicznych form komunikacji	
Budowa i modernizacja infrastruktury rowerowej w mieście	Realizacja zadania pn. „ Opracowanie dokumentacji na budowę ścieżki pieszorowerowej od Zagrody Krajeńskiej do Błękwit ” oraz przystąpienie do ZIT Miejskiego Obszary Funkcjonalnego Piły , w ramach którego będą realizowane dwa

	projekty związane z budową i modernizacją infrastruktury rowerowej na terenie Miasta.
Cel strategiczny 2:	
Nowoczesne i otwarte Miasto ludzi aktywnych, oferujące atrakcyjne miejsca pracy i warunki do prowadzenia biznesu	
Cel operacyjny:	
Zapewnienie efektywnej i wysokiej jakości edukacji	
Utworzenie Miejskiego Biura Karier	Zadanie zrealizowano.
Cel operacyjny:	
Tworzenie zróżnicowanej oferty mieszkaniowej i usługowej Miasta	
Rozbudowa infrastruktury mieszkaniowej, uwzględniająca potrzeby Mieszkańców i ich dochody	Realizacja zadań infrastrukturalnych z zakresu mieszkalnictwa: <ul style="list-style-type: none"> • Budowa budynku wielorodzinnego przy ul. Polnej 15 w Złotowie; • Budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Królowej Jadwigi.
Cel operacyjny:	
Rozwój inwestycji służących Mieszkańcom i rozwojowi Miasta	
Rozwój inwestycji służących Mieszkańcom i rozwojowi Miasta	Zadania inwestycyjne przybliżone w rozdziale pn. „ Działania inwestycyjno-rozwojowe ”
Przygotowanie dokumentacji projektowej oraz sukcesywna realizacja inwestycji poprawiających komfort życia Mieszkańców w dostępie do: usług opiekuńczych, kultury i rynku pracy	Przyjęto Ocenę zasobów pomocy społecznej Gminy Miasto Złotów .
Promocja terenów inwestycyjnych Miasta służąca pozyskiwaniu nowych inwestorów	W raportowanym roku przyjęto około 16 zapytań dotyczących terenów inwestycyjnych. Część z zapytań została skierowana poprzez Słupską Specjalną Strefę Ekonomiczną , z którą Miasto aktywnie współpracuje dzięki włączeniu terytorialnemu w jej granice.

<p style="text-align: center;">Cel operacyjny:</p> <p style="text-align: center;">Dostosowanie przestrzeni miejskiej oraz zwiększenie zakresu usług świadczonych na rzecz osób ze szczególnymi potrzebami</p>	
<p>Realizacja działań służących bezpieczeństwu i zwiększeniu oferty Miasta skierowanej do osób ze specjalnymi potrzebami</p>	<p>Zadania zrealizowane w ramach działań podjętych w zakresie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • porządku publicznego i bezpieczeństwa, • pomocy społecznej, • kultury, sportu i rekreacji, • współpracy z organizacjami pozarządowymi.
<p>Organizacja zajęć/aktywności fizycznej dla seniorów</p>	<p>Zadania zrealizowane w ramach działań podjętych w zakresie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • kultury, sportu i rekreacji, • współpracy z organizacjami pozarządowymi.
<p>Budowa Centrum Multiopieki oraz utworzenie i utrzymanie Domu Senior – WIGOR II</p>	<p>W ramach realizacji zadania pn. „Budowa Centrum Multiopieki” wydatkowano kwotę w wysokości ponad 606 tys. zł. Projekt jest w trakcie realizacji.</p> <p>Działania podjęte w ramach codziennego funkcjonowania Domu Senior-WIGOR. W 2022 r. podmiotem odpowiedzialnym za działanie Domu była Fundacja CIS – Chcemy Integracji Społeczeństwa.</p>
<p>Przystosowanie przestrzeni miejskiej do potrzeb osób starszych i niepełnosprawnych w zakresie standardów dostępności</p>	<p>Wszystkie inwestycje realizowane w 2022 r. uwzględniały potrzeby osób starszych i niepełnosprawnych w zakresie standardów dostępności.</p> <p>Wykonanie audytu dostępności architektonicznej w 10 budynkach użyteczności publicznej (UM, MOPS, ZDK, ZCAS, MBP, PP1, PP2, PP3, PP4, MZGL) oraz w 5 przestrzeniach miejskich (ul. Wojska</p>

	Polskiego, ul. Bohaterów Westerplatte, plac Paderewskiego, al. Piasta, tereny przy dworcu PKS i PKP).
Rozwój usług profilaktycznych i opiekuńczych dla seniorów i osób z niepełnosprawnościami	Działania przybliżone w rozdziałach pn. „ Polityka społeczna ” oraz „Współpraca Miasta z Mieszkańcami” w części dotyczącej działań podejmowanych przez organizacje pozarządowe .
Cel strategiczny 3: Miasto lider usług rehabilitacyjno-zdrowotnych oraz przemysłu czasu wolnego w Wielkopolsce	
Cel operacyjny: Dostosowanie do lokalnych zasobów oferty pobytowej i inwestycje w infrastrukturę służącą spędzaniu czasu wolnego	
Budowa nowych i rozbudowa/modernizacja istniejących obiektów, w tym obiektów sportowych służących zdrowiu, rekreacji i aktywnemu spędzaniu czasu	Inwestycje podejmowane w ramach działalności samorządowych jednostek .
Atrakcyjna i dostosowana do potrzeb Mieszkańców i przyjezdnych oferta kulturalna	Działania podejmowane w zakresie kultury, sportu i rekreacji oraz współpracy z organizacjami pozarządowymi .
Poprawa stanu infrastruktury zabytkowej i przygotowanie jej do pełnienia nowych funkcji	Przekazanie dotacji w wysokości 70 tys. zł na realizację zadań związanych z: <ul style="list-style-type: none"> • zabezpieczeniem i zachowaniem zabytku Kościoła parafialnego p.w. św. Rocha w Złotowie, • przeprowadzeniem prac konserwatorsko-remontowych budynku kościoła parafialnego pw. Wniebowzięcia NMP w Złotowie.
Cel operacyjny: Rozwój przestrzenny Miasta	
Opracowanie dokumentów i materiałów służących rozwojowi przestrzennemu	Uchwalono Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania

<p>Miasta oraz podnoszeniu jego atrakcyjności turystycznej</p>	<p>Przestrzennego Miasta Złotowa (Uchwała Nr LV.354.2022 z dnia 14 grudnia 2022 r.).</p> <p>Prowadzono prace związane z przystąpieniem do sporządzenia i zmianami mpzp zgodnie z przyjętymi Uchwałami.</p>
<p align="center">Cel strategiczny 4: Miasto dobrze zarządzane, ze skuteczną administracją publiczną</p>	
<p align="center">Cel operacyjny: Rozwój kwalifikacji kadry urzędniczej</p>	
<p>Szkolenie pracowników samorządowych oraz kadry zarządzającej w kluczowych obszarach działalności JST oraz w zakresie kompetencji interpersonalnych</p>	<p>W 2022 r. wielu pracowników samorządowych brało udział w szeregu szkoleń i kursów.</p>

Tabela 4 Działania podjęte w ramach realizacji Strategii Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030

Kierunki działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018-2023

CEL STRATEGICZNY: MIASTO WYGODNE DO MIESZKANIA	
Cel szczegółowy	Podjęte działania/zrealizowane inwestycje w 2022 roku
Dobra infrastruktura (drogi, woda, kanalizacja, deszczówka)	Działania zrealizowane w ramach inwestycji dotyczących infrastruktury drogowej i towarzyszącej.
Bogata oferta mieszkaniowa	Przystąpiono do sporządzenia mpzp. W zakresie budownictwa komunalnego realizowano dwa przedsięwzięcia dotyczące budowy budynków wielorodzinnych przy ul. Polnej 15 i ul. Królowej Jadwigi .
Zieleń	Zadania realizowane w ramach działań na rzecz adaptacji do zmian klimatu oraz utrzymania zieleni w Mieście.
Infrastruktura służąca sportowi i rekreacji	Przedsięwzięcia inwestycyjne zrealizowane w ramach zadań z zakresu kultury, sportu i rekreacji .
Wspieranie aktywności Mieszkańców	Zadania przybliżone w części <i>Raportu</i> dotyczącej współpracy Miasta z Mieszkańcami , w szczególności realizacja budżetu obywatelskiego oraz współpraca z organizacjami pozarządowymi.
Sprawna administracja	Pełna informacja o działaniach Urzędu Miejskiego na stronach: BIP, stronie Miasta, profilu FB oraz transmisje sesji RM. Wykonanie audytu dostępności cyfrowej stron internetowych: UM, MOPS, ZDK, ZCAS, MBP.
Zdrowe finanse	Dbłość o dobrą kondycję finansową Miasta.
CEL STRATEGICZNY: ZŁOTÓW MIASTEM OTWARTYM I BEZPIECZNYM	
Cel szczegółowy	Podjęte działania/zrealizowane inwestycje w 2022 roku
Czyste powietrze	Kontynuacja programów pn. „ Czyste ciepło ” i „ Czyste powietrze ”.

	Działania inwestycyjne podjęte w ramach prac przy obiektach użyteczności publicznej , m.in. montaż paneli fotowoltaicznych na obiektach użyteczności publicznej.
Bezpieczna komunikacja	Działania podejmowane w ramach polepszenia jakości infrastruktury rowerowej.
Wsparcie osób niesamodzielných	Działania wymienione w rozdziale pn. „ Polityka społeczna ” oraz „ Współpraca Miasta z Mieszkańcami ”, w szczególności zadania realizowane przez organizacje pozarządowe.
Pomoc społeczna	Działania wymienione w rozdziale pn. „ Polityka społeczna ” oraz „ Współpraca Miasta z Mieszkańcami ”, w szczególności zadania realizowane przez organizacje pozarządowe.
CEL STRATEGICZNY: MIASTO ATRAKCYJNE	
Cel szczegółowy	Podjęte działania/zrealizowane inwestycje w 2022 roku
Tereny inwestycyjne	W raportowanym roku Miasto aktywnie współpracowało ze Słupską Specjalną Strefę Ekonomiczną . Promocja posiadanych terenów inwestycyjnych. Opracowanie projektu technicznego na uzbrajanie nowych terenów inwestycyjnych.
Ulgi dla przedsiębiorców	W raportowanym roku Miasta aktywnie współpracowało ze Słupską Specjalną Strefę Ekonomiczną .
Sprawną obsługą inwestora	W raportowanym roku funkcjonowało Miejskie Biuro Karier .
CEL STRATEGICZNY: ZŁOTÓW MIASTEM ATRAKCYJNYM DLA TURYSTÓW	
Cel szczegółowy	Podjęte działania/zrealizowane inwestycje w 2022 roku
Czytelna i bogata oferta turystyczna	Działania zrealizowane i przybliżone w rozdziałach pn. „ Kultura, sport i rekreacja ”, „ Współpraca Miasta z Mieszkańcami ” oraz „ Aktywność zewnętrzna Miasta ”.
Baza turystyczna	Przedsięwzięcia inwestycyjne zrealizowane w ramach zadań z zakresu kultury, sportu i rekreacji .
Sprawną informacją turystyczną	Działalność Punktu Informacji Turystycznej prowadzonego przez Muzeum Ziemi Złotowskiej.

CEL STRATEGICZNY: ATRAKCYJNA OFERTA KULTURALNA I EDUKACYJNA	
Cel szczegółowy	Podjęte działania/zrealizowane inwestycje w 2022 roku
Dobrze wyposażone szkoły i przedszkola	Działania inwestycyjne podjęte w ramach prac przy obiektach użyteczności publicznej .
Wysoki poziom nauczania	W raportowanym roku funkcjonowało Miejskie Biuro Karier .
Dobrze działające instytucje kultury	Działania zrealizowane i przybliżone w rozdziale pn. „ Kultura, sport i rekreacja ”. W szczególności dotyczące: <ul style="list-style-type: none"> • wydarzeń, które odbyły się w Spichlerzu, • wydarzeń, które odbyły się w Kaplicy Pamięci, • otwarcia i funkcjonowania nowej przestrzeni wystawienniczej – Galeria Za Winklem.
Sprawna informacja kulturalna	Działania zrealizowane i przybliżone w rozdziałach pn. „ Kultura, sport i rekreacja ” oraz „ Aktywność zewnętrzną Miasta ”.

Tabela 5 Działania podjęte w ramach realizacji Kierunków działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018-2023

Realizacja uchwał podjętych w 2022 roku

W 2022 r. łącznie zostało zwołanych **18** sesji Rady Miejskiej w Złotowie (w 2021 r. odbyło się 14 sesji), z czego **9** sesji nadzwyczajnych. Były to:

- 7 sesji zwołanych na wniosek Burmistrza Miasta Złotowa:
 - sesja nr XLI z dnia 9 marca 2022 r.,
 - sesja nr XLII z dnia 22 marca 2022 r.,
 - sesja nr XLVIII z dnia 16 sierpnia 2022 r.,
 - sesja nr L z dnia 16 września 2022 r.,
 - sesja nr LII z dnia 17 października 2022 r.,
 - sesja nr LIV z dnia 21 listopada 2022 r.,
 - sesja nr LVI z dnia 23 grudnia 2022 r.,
- 2 sesje zwołane na wniosek grupy radnych:
 - sesja nr XL z dnia 1 marca 2022 r.,
 - sesja nr XLI z dnia 6 czerwca 2022 r.

Przewodniczący Rady Miejskiej w Złotowie łącznie wydał **25** zarządzeń dotyczących sesji, w tym:

- 18 zarządzeń dotyczących zwołania sesji,
- 6 zarządzeń dotyczących wznowienia sesji,
- 1 zarządzenie dotyczące zmiany godziny rozpoczęcia obrad.

W raportowanym roku Rada Miejska w Złotowie łącznie podjęła **82** uchwały, z czego **35** zostało opublikowanych w Dzienniku Urzędowym Województwa Wielkopolskiego (w 2021 r. również podjęto 82 uchwały).

Rada Miejska w Złotowie nie przyjęła **4** projektów uchwał. Były to:

- w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2026 (projekt zgłoszony przez Burmistrza Miasta Złotowa na XXXIX sesji w dniu 31 stycznia 2022 r.),
- w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Gminę Miasto Złotów współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego (projekt zgłoszony przez Burmistrza Miasta

Złotowa na XXXIX sesji w dniu 31 stycznia 2022 r., projekt przyjęty w niezmiennym kształcie na nadzwyczajnej XLI sesji w dniu 15 marca 2022 r.),

- w sprawie przystąpienia do opracowania Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły (projekt zgłoszony przez Burmistrza Miasta Złotowa na XXXIX sesji w dniu 31 stycznia 2022 r., projekt przyjęty w niezmiennym kształcie na nadzwyczajnej XLI sesji w dniu 15 marca 2022 r.),
- w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2027 (projekt zgłoszony przez Burmistrza Miasta Złotowa na nadzwyczajnej LII sesji w dniu 17 października 2022 r.).

Rada Miejska w Złotowie w 2022 r. podczas odbytych sesji nie uzupełniła porządku obrad – określonego zarządzeniem Przewodniczącego Rady Miejskiej – o **2** projekty uchwał. Były to projekty uchwał:

- w sprawie obniżenia diet radnym Rady Miejskiej w Złotowie (wniosek złożony przez Burmistrza Miasta Złotowa na XLIII sesji w dniu 30 marca 2022 r.),
- w sprawie obniżenia diet radnym Rady Miejskiej w Złotowie (wniosek złożony przez Burmistrza Miasta Złotowa na XLIV sesji w dniu 27 kwietnia 2022 r.).

Ze wszystkich przyjętych przez Radę Miejską w Złotowie uchwał w 2022 r. nie obowiązują **2** z nich:

- Uchwała Nr XXXIX.290.2022 z dnia 31 stycznia 2022 r. w sprawie ustalenia diet dla radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych przysługującym radnym Rady Miejskiej w Złotowie – ze względu na przyjęcie przez Radę nowej uchwały w tym przedmiocie;
- Uchwała Nr XLIV.314.2022 z dnia 27 kwietnia 2022 r. w sprawie ustalenia diet dla radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych przysługujących radnym Rady Miejskiej w Złotowie – ze względu na przyjęcie przez Radę nowej uchwały w tym przedmiocie.

Co warte podkreślenia – organy nadzoru w raportowanym roku nie stwierdziły nieważności **żadnej z uchwał** podjętych przez Radę Miejską w Złotowie, przy czym postępowania nadzorcze zostały wszczęte w przypadku **8** niżej wymienionych uchwał:

- Uchwała Nr XXXVIII.290.2022 w sprawie ustalenia diet dla radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych przysługującym radnym Rady Miejskiej w Złotowie

- rozstrzygnięcie nadzorcze Wojewody Wielkopolskiego znak NP-II.4131.1.64.2022.3 z dnia 3 marca 2022 r. dotyczące stwierdzenia nieważności § 2 ust. 4 pkt 1, 2 i 3 ze względu na istotne naruszenie prawa;
- Uchwała Nr XXXIX.286.2022 z dnia 31 stycznia 2022 r. w sprawie uchwały budżetowej na 2022 r. – uchwała Nr 10/424/2022 Kolegium RIO w Poznaniu z dnia 23 marca 2022 r. w sprawie umorzenia postępowania w sprawie stwierdzenia nieważności przedmiotowej uchwały;
 - Uchwała nr XLIV.314.2022 z dnia 27 kwietnia 2022 r. w sprawie ustalenia diet dla radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych przysługującym radnym Rady Miejskiej w Złotowie – rozstrzygnięcie nadzorcze Wojewody Wielkopolskiego znak NP-II.4131.1.152.2022.3 z dnia 3 czerwca 2022 r. dotyczące stwierdzenia nieważności § 2 ust. 2, § 2 ust. 5, § 7 w zakresie wyrazów: „podlega ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Wielkopolskiego i” ze względu na istotne naruszenie prawa;
 - Uchwała Nr XLVIII.333.2022 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 16 sierpnia 2022 r. w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 r. – uchwała Nr 30/1371/2022 Kolegium Regionalnej Izby Obrachunkowej w Poznaniu z dnia 12 października 2022 r. dotycząca umorzenia postępowania w sprawie stwierdzenia nieważności przedmiotowej uchwały;
 - Uchwała Nr LII.343.2022 z dnia 17 października 2022 r. w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok – uchwała Nr 32/1533/2022 Kolegium Regionalnej Izby Obrachunkowej w Poznaniu z dnia 9 listopada 2022 r. w sprawie stwierdzenia podjęcia przedmiotowej uchwały z naruszeniem przepisów prawa, uznano ww. naruszenie za mające charakter nieistotny;
 - Uchwała Nr LIII.348.2022 w sprawie przyjęcia „Rocznego Programu Współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2023” – rozstrzygnięcie nadzorcze Wojewody Wlkp. znak NP-II.4131.1.281.2022.3 z dnia 28 listopada 2022 r. dotyczące stwierdzenia nieważności § 14 ust. 4 w zakresie wyrazów”, w tym przedstawiciele jednostek organizacyjnych, w zależności od rodzaju zadania” oraz § 14 ust. 5 załącznika do uchwały (w brzmieniu: „W pracach komisji konkursowej mogą uczestniczyć także, z głosem doradczym, osoby posiadające specjalistyczną wiedzę w dziedzinie obejmującej zakres zadań publicznych, których konkurs dotyczy”) ze względu na istotne naruszenie prawa;

- Uchwała nr LV.357.2022 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie uchwały budżetowej na 2023 r. – uchwała Nr 2/29/2023 Kolegium Regionalnej Izby Obrachunkowej w Poznaniu z dnia 11 stycznia 2023 r. stwierdzająca, że przedmiotowa uchwała została podjęta z naruszeniem przepisów oraz zasady spójności, uznano ww. naruszenie za mające charakter nieistotny;
- Uchwała r LV.367.2022 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie ustalenia diet dla radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych przysługującym radnym Rady Miejskiej w Złotowie – rozstrzygnięcie nadzorcze Wojewody Wielkopolskiego NP-II.4131.1.8.2023.3 z dnia 20 stycznia 2023 r. dotyczące stwierdzenia nieważności § 2 ust. 2 oraz §2 ust. 5 ze względu na istotne naruszenie prawa.

W kwestii inicjatywy uchwałodawczej, w przypadku **76** projektów inicjatorem był Burmistrz Miasta Złotowa (blisko 93% wszystkich podjętych uchwał w 2022 r.). Natomiast radni zgłosili **6** projektów, którymi były:

- Uchwała Nr XL.291.2022 z dnia 1 marca 2022 r. w sprawie nieuwzględnienia skargi na uchwałę Rady Miejskiej w Złotowie w sprawie udzielenia wotum zaufania dla Burmistrza Miasta Złotowa – projekt uchwały zgłoszony przez grupę radnych;
- Uchwała Nr XLIII.305.2022 z dnia 30 marca 2022 r. w sprawie skargi złożonej przez osobę fizyczną na działanie Burmistrza Miasta Złotowa w zakresie nieprawidłowości wobec procedury i sposobu rozpatrzenia przez Burmistrza wniosku o wydanie decyzji o warunkach zabudowy dla inwestycji polegającej na budowie budynku mieszkalnego – projekt uchwały zgłoszony przez Komisję Skarg, Wniosków i Petycji;
- Uchwała Nr XLIII.306.2022 z dnia 30 marca 2022 r. w sprawie skargi złożonej przez osobę fizyczną na działanie Burmistrza Miasta Złotowa w zakresie procedury i sposobu rozpatrzenia przez Burmistrza Miasta Złotowa wniosku o wydanie decyzji o warunkach zabudowy dla inwestycji polegającej na budowie budynku mieszkalnego wielorodzinnego z dopuszczeniem usług w parterze oraz garażu podziemnego – projekt uchwały zgłoszony przez Komisję Skarg, Wniosków i Petycji;
- Uchwała Nr XLIII.307.2022 z dnia 30 marca 2022 r. w sprawie skargi złożonej przez osobę fizyczną na działanie Burmistrza Miasta Złotowa w zakresie nieprawidłowości wobec procedury i sposobu realizowania przez Burmistrza Miasta Złotowa czynności w ramach sporządzenia miejscowego planu – projekt uchwały zgłoszony przez Komisję Skarg, Wniosków i Petycji;

- Uchwała Nr XLIV.314.2022 z dnia 27 kwietnia 2022 r. w sprawie ustalenia diet dla radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych przysługujących radnym Rady Miejskiej w Złotowie – projekt uchwały zgłoszony przez grupę radnych;
- Uchwała Nr LV.367.2022 z dnia 14 grudnia 2022 r. w sprawie ustalenia diet dla radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych przysługujących radnym Rady Miejskiej w Złotowie – projekt uchwały zgłoszony przez grupę radnych.

Burmistrz Miasta Złotowa do uchwał podjętych przez Radę Miejską zgłosił łącznie **22** autopoprawki, z czego 21 zostało przyjętych. Spośród zgłoszonych autopoprawek 16 dotyczyło uchwał w sprawie budżetu, Wieloletniej Prognozy Finansowej i ich zmian. Dodatkowo Burmistrz Miasta Złotowa w raportowanym roku na sesjach Rady Miejskiej w Złotowie zgłosił **6** wniosków, w tym 4 w sprawie rozszerzenia porządku obrad o projekty uchwał (3 ze zgłoszonych wniosków nie zostały przyjęte przez Radę). Natomiast radni Rady Miejskiej w Złotowie zgłosili łącznie **17** wniosków, z czego 2 wnioski przyjęte przez komisje stałe.

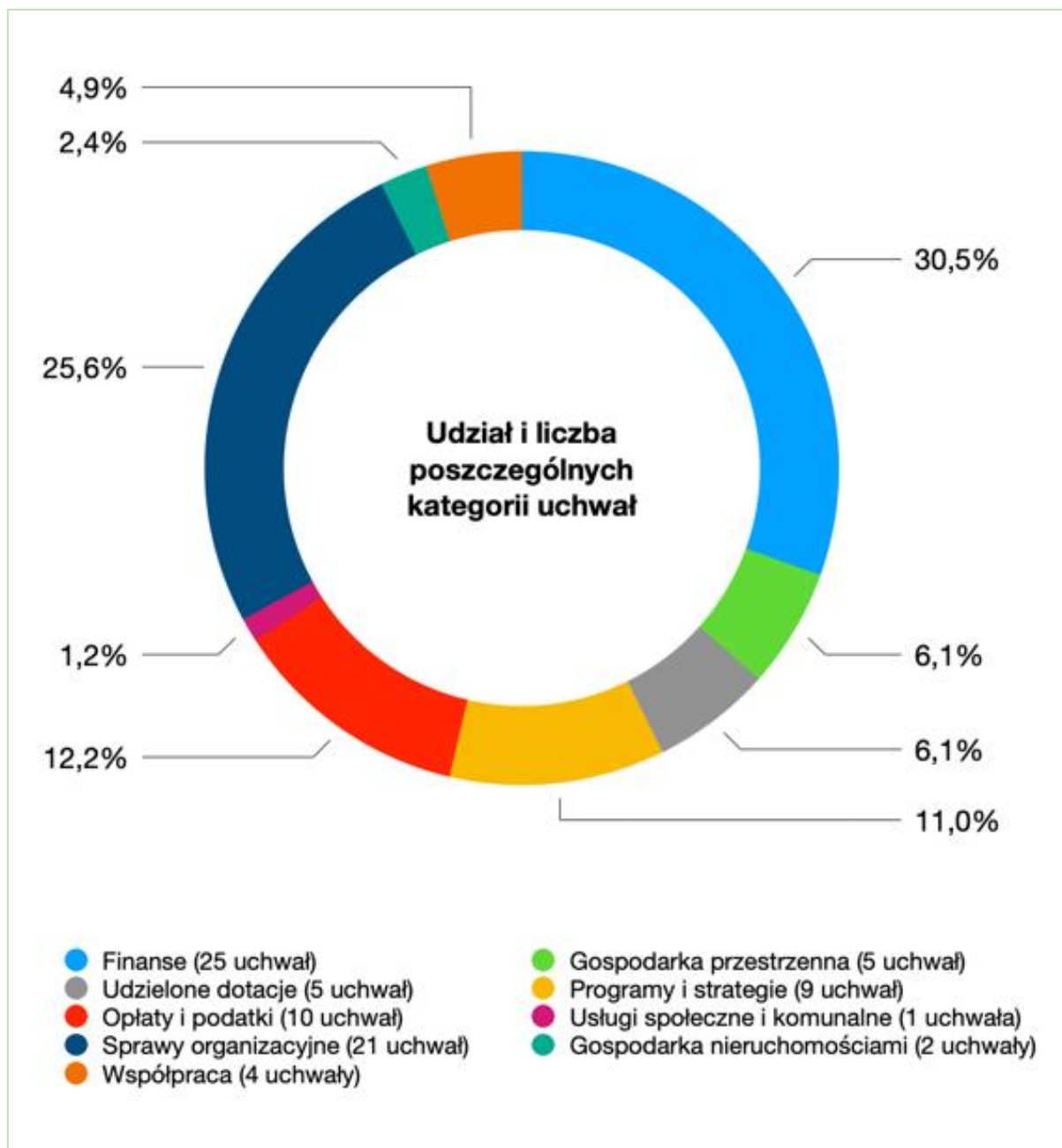
Rada Miejska w Złotowie w raportowanym roku przyjęła łącznie **33** informacje i sprawozdania jednostek organizacyjnych Gminy, spółek z udziałem majątku Gminy oraz instytucji publicznych i służb działających na terenie Miasta Złotowa oraz plan pracy komisji stałych Rady Miejskiej w Złotowie na 2023 rok i plan pracy Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej na 2023 rok.

Rada Miejska w Złotowie **przyjęła** wniosek grupy radnych w sprawie uzupełnienia „Planu pracy Komisji Rewizyjnej Rady Miejskiej w Złotowie na rok 2022” w zakresie przeprowadzenia szczegółowej kontroli w Złotowskim Centrum Aktywności Społecznej w Złotowie za lata 2021-2022. Komisja Rewizyjna przeprowadziła przedmiotową kontrolę w 2022 r.

W raportowanym roku radni Rady Miejskiej w Złotowie złożyli łącznie **70** interpelacji i zapytań.

Zestawienie wszystkich podjętych przez Radę Miejską w Złotowie uchwał w raportowanym roku stanowi załącznik do niniejszego *Raportu*. Podjęte uchwały zostały podzielone zgodnie z zakresem tematycznym na **9** kategorii. Udział

poszczególnych kategorii wraz z liczbą podjętych uchwał przedstawiano na poniższym wykresie.



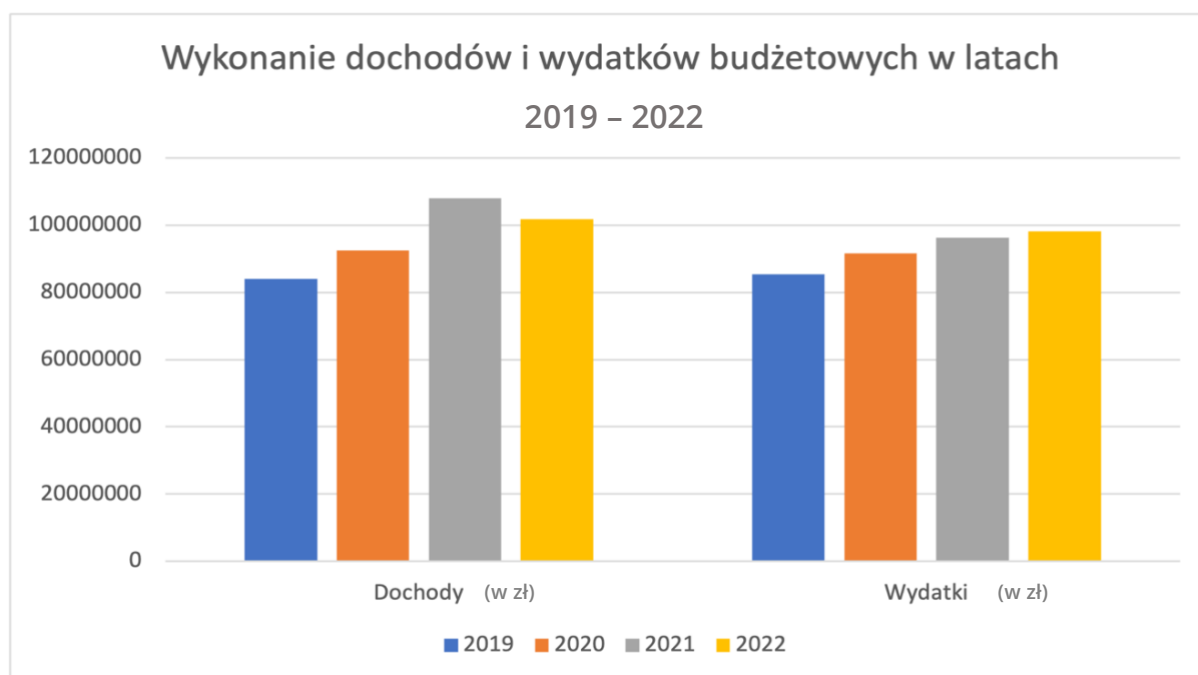
Wykres 1 Udział i liczba poszczególnych kategorii uchwał

Analiza finansowo-budżetowa Miasta Złotowa

Uchwałą nr XXXIX.286.2022 z dn. 31 stycznia 2022 r. Rada Miejska w Złotowie przyjęła **budżet** Miasta na rok 2022, który określił poziom planowanych dochodów w kwocie 91 733 725,00 zł, a wydatków w wysokości 104 715 175,00 zł.

Realizacja budżetu w trakcie roku oznaczała konieczność wprowadzenia do pierwotnego planu finansowego zmian i poprawek drogą uchwał Rady Miejskiej (12 zmian) i zarządzeń Burmistrza (łącznie 21).

Ostatecznie **dochody** Miasta zostały zrealizowane w wysokości 101 813 140,42 zł, **wydatki** w kwocie 98 124 365,38. Natomiast budżet Gminy na koniec 2022 r. zamknął się **nadwyżką** w kwocie 3 688 775,04 zł.



Wykres 2 Wykonanie dochodów i wydatków budżetowych w latach 2019-2022

	2019	2020	2021	2022
Dochody ogółem	84 059 753,67 zł	92 455 416,33 zł	108 046 271,87 zł	101 813 140,42 zł
Dochody bieżące	80 529 280,42 zł	88 052 087,39 zł	99 877 860,58 zł	95 508 529,95 zł
Podatek od nieruchomości	9 376 032,08 zł	9 487 701,93 zł	9 748 483,64 zł	9 912 257,25 zł
Udział w podatkach budżetu państwa	20 385 744,30 zł	18 164 610,00 zł	26 314 371,02 zł	25 410 540,24 zł
Dotacje celowe na zadania z zakresu administracji rządowej i zadania własne	26 220 668,96 zł	31 720 053,92 zł	30 507 465,94 zł	30 948 464,22 zł
Subwencje	15 410 622,00 zł	16 517 049,00 zł	21 439 428,00 zł	17 421 624,00 zł
Dochody majątkowe	3 530 473,25 zł	4 403 328,94 zł	8 168 411,29 zł	6 304 610,47 zł
Wynik operacyjny budżetu	9 129 945,02 zł	7 726 154,37 zł	17 428 220,73 zł	7 262 410,22 zł

Tabela 6 Dochody budżetowe Gminy Miasto Złotów w 2022 r.

Raportowany rok był – po okresie pandemii koronawirusa Covid-19 – kolejnym ogromnym wyzwaniem dla wspólnot lokalnych, samych Mieszkańców, jak i dla finansów samorządowych. Wybuch **wojny** w Ukrainie, napływ uchodźców, a także gwałtowny wzrost poziomu inflacji i kosztów związanych z utrzymaniem infrastruktury i świadczenia usług publicznych spowodowały, iż sytuacja finansów Miasta była niezwykle złożona. Wyrazem tego jest liczba zmian budżetu w ciągu roku oraz znaczące różnice pomiędzy pierwotnym planem finansowym, a ostatecznym jego wykonaniem.

Rok 2022 przyniósł zmniejszenie poziomu dochodów budżetu Miasta w stosunku do poprzedniego roku, w szczególności w obszarach związanych z otrzymywanymi subwencjami z budżetu państwa. Ważnym aspektem jest także negatywna zmiana w zakresie dochodów budżetowych z tytułu udziału w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa. Przeprowadzone w ostatnich latach zmiany w systemie podatkowym, w szczególności w zakresie podatku dochodowego od osób fizycznych,

a także zmiana systemu naliczania i przekazywania środków z tego tytułu z budżetu państwa do samorządów lokalnych spowodowała w większości miast znaczący ubytek dochodów budżetowych. Przygotowana przez ekspertów Związku Miast Polskich analiza dotycząca ubytku w dochodach z PIT w związku z wprowadzonymi zmianami w systemie podatkowym oraz systemie przekazywania rekompensat ze strony Ministerstwa Finansów wskazała, iż jedynie w raportowanym roku dochody budżetu Złotowa z tytułu udziału w podatku dochodowym od osób fizycznych zmniejszone zostały o 6 462 539 złotych. Natomiast skumulowany efekt dla lat 2019-23 osiągnie wartość ok. 15,5 mln zł. Potwierdzeniem tej analizy jest **wyraźne zmniejszenie się poziomu dochodów** budżetu Miasta z tego tytułu, pomimo przeciętnego wzrostu wynagrodzeń o ponad 10% r/r, a płacy minimalnej 7,5% r/r.

Wyraźnie niższe od poprzedniego roku były dotacje i środki zewnętrzne na zadania inwestycyjne. Najwyższą wartość Miasto uzyskało z tytułu udziału w **projekcie finansowanym ze środków pochodzących z Funduszy Norweskich**. Jednocześnie Miasto utrzymało wysoką aktywność w zakresie poziomu wydatków inwestycyjnych, przeznaczając na nie blisko 9,9 mln złotych.

Wydatki budżetowe były o 1,91% wyższe od roku poprzedniego. Blisko 90% stanowiły wydatki bieżące, przeznaczone na realizację usług publicznych, funkcjonowanie jednostek organizacyjnych oraz utrzymanie posiadanych zasobów i majątku Gminy. Wyraźnie wzrosły wydatki na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń, przy czym należy pamiętać o istotnym wzroście poziomu płacy minimalnej, jak również ogromnym poziomie inflacji, co przyczyniło się do istotnej presji płacowej.

	2019	2020	2021	2022
Wydatki ogółem	85 454 274,29 zł	91 527 979,65 zł	96 289 324,58 zł	98 124 365,38 zł
Wydatki bieżące	71 399 335,40 zł	80 325 933,02 zł	82 449 639,85 zł	88 246 119,73 zł
Wynagrodzenia	22 010 335,60 zł	23 235 304,08 zł	25 035 570,10 zł	33 134 268,19 zł
Obsługa długu	8 027,56 zł	3 915,01 zł	66 169,50 zł	139 499,19 zł
Wydatki inwestycyjne	8 908 454,19 zł	5 532 616,80 zł	10 312 724,87 zł	9 878 245,65 zł

Tabela 7 Wydatki budżetowe Gminy Miasto Złotów w 2022 r.

Wysokość zadłużenia Gminy w latach 2019-2022			
2019	2020	2021	2022
193 838,38 zł	3 641 671,50 zł	2 641 671,50 zł	1 642 671,50 zł

Tabela 8 Wysokości zadłużenia Gminy Miasto Złotów w latach 2019-2022

Zadłużenie Miasta pozostaje na niskim poziomie, a obsługa długu stanowi jedynie 0,14% wydatków budżetowych. Wysokość **zadłużenia Miasta systematycznie się zmniejsza**, poprzez spłatę zaciągniętych w poprzednich latach zobowiązań finansowych.

Co warto podkreślić, **szczegółowy opis realizacji budżetu** Gminy Miasto Złotów znajduje się w „Sprawozdaniu z wykonania budżetu Gminy Miasto Złotów za 2022 rok”, które stanowi załącznik nr 1 do zarządzenia nr 71.2023 Burmistrza Miasta Złotowa z dnia 22 marca 2023 roku.

Sytuacja demograficzna

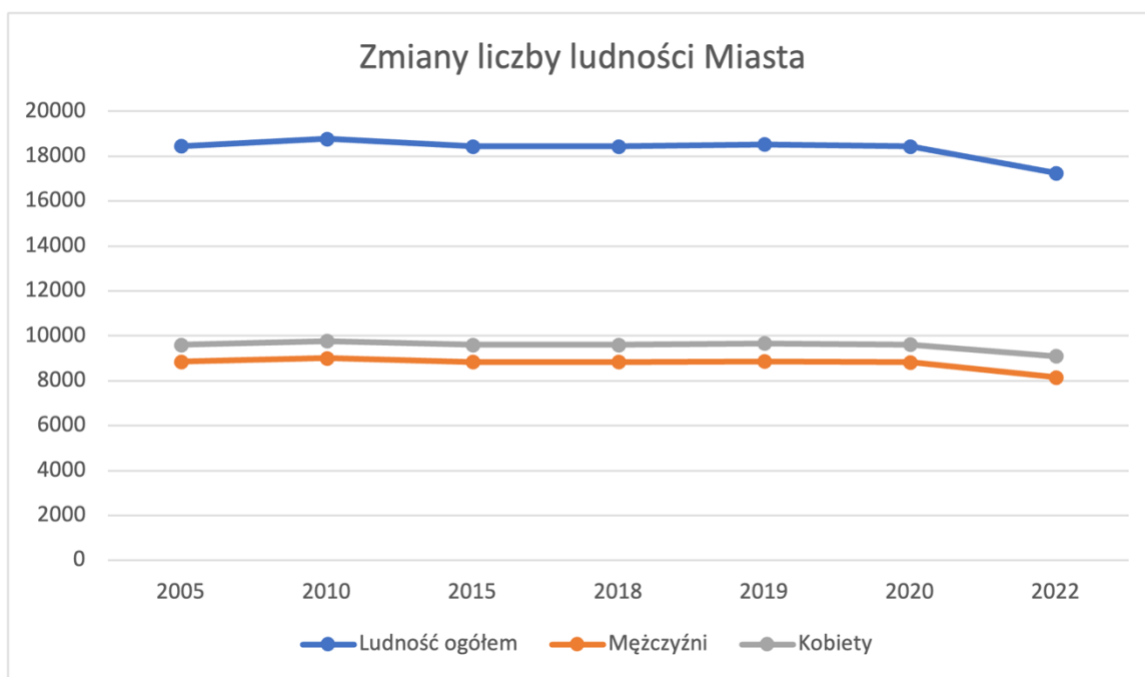
Dane dotyczące liczby Mieszkańców Miasta Złotowa pokazują jasno jak ogromny wpływ na sytuację demograficzną miała pandemia koronawirusa Covid-19, a także spotęgowane nią niekorzystne zjawiska związane z pogłębianiem się ubytku naturalnego (przewaga liczby zgonów nad liczbą urodzeń). W latach 2010-2020 liczba Mieszkańców Złotowa **zmniejszyła się nieznacznie**, o 1,8%. Natomiast zmiana w latach 2020-2022 wyniosła aż **6,38%**!

Było to spowodowane przede wszystkim znaczącym **wzrostem liczby zgonów**, nie tylko ze względu na zachorowania na koronawirusa Covid-19, ale także z uwagi na ograniczenia w dostępie do pomocy medycznej na skutek pandemii. Dodatkowo, na przestrzeni ostatnich lat postępuje **zmniejszanie się liczby urodzeń**. Ponadto na sytuację demograficzną wpływają również naturalne **procesy migracji ludności**.

Skala zmian demograficznych w ostatnich 3 latach była tak ogromna, iż liczba ludności Złotowa osiągnęła na koniec 2022 r. wielkość, jaką w prognozach demograficznych Głównego Urzędu Statystycznego powinna mieć dopiero w roku 2030.

	2005	2010	2015	2018	2019	2020	2022
Ogólna liczba Mieszkańców	18 451	18 782	18 440	18 446	18 532	18 437	17 260
Liczba mężczyzn	8 849	9 011	8 836	8 838	8 866	8 826	8 156
Liczba kobiet	9 602	9 771	9 604	9 608	9 666	9 611	9 104

Tabela 9 Zmiany liczby Mieszkańców w latach 2005-2022

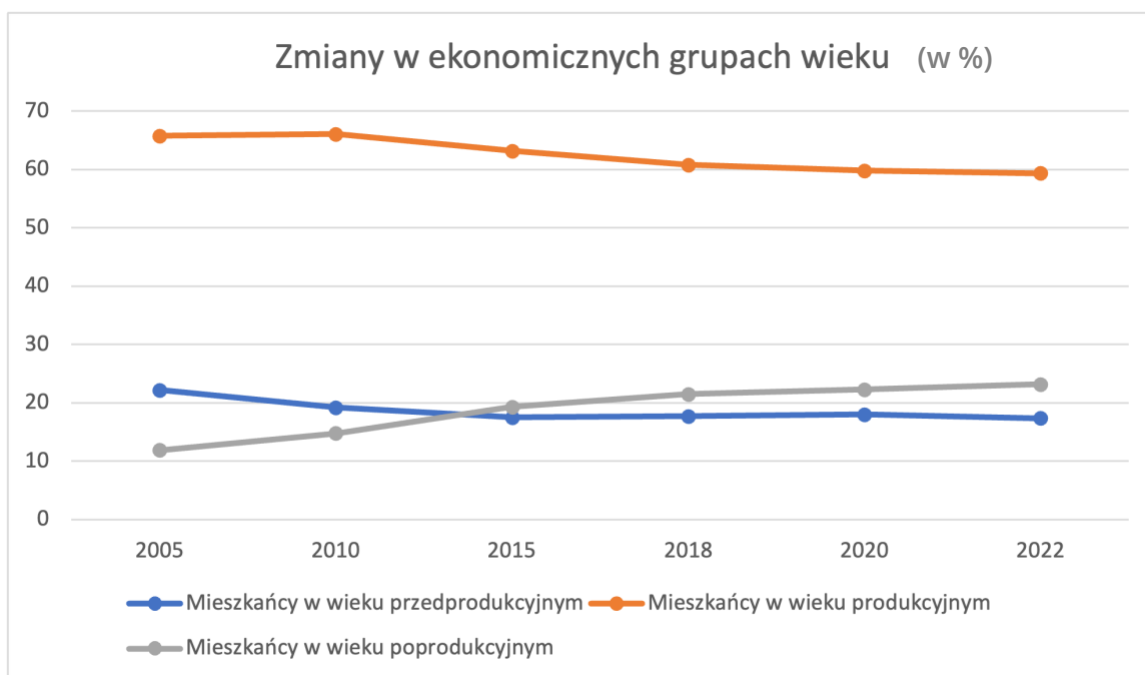


Wykres 3 Zmiany liczby ludności Miasta w latach 2005-2022

Zmiany demograficzne ostatnich lat odbiły się także wyraźnie na strukturze wieku w ujęciu ekonomicznych grup wieku Mieszkańców. W latach 2015-20 zauważalny był powolny, ale sukcesywny **wzrost liczby najmłodszych i najstarszych Mieszkańców** Miasta. W okresie 2020-22 liczba Mieszkańców w wieku przedprodukcyjnym **zmniejszyła się** do najniższego poziomu w tym stuleciu, natomiast liczba Mieszkańców w wieku poprodukcyjnym **wzrosła** do ponad 23%.

	2005	2010	2015	2018	2019	2020	2022
Mieszkańcy w wieku przedprodukcyjnym	22,2%	19,2%	17,5%	17,7%	17,9%	18,0%	17,39%
Mieszkańcy w wieku produkcyjnym	65,8%	66,1%	63,2%	60,8%	59,8%	59,1%	59,39%
Mieszkańcy wieku poprodukcyjnym	11,9%	14,8%	19,3%	21,5%	22,3%	22,9%	23,22%

Tabela 10 Udział procentowy poszczególnych ekonomicznych grup wieku



Wykres 4 Zmiany w ekonomicznych grupach wieku

Niezmiennie dobra sytuacja panuje na lokalnym rynku pracy. Poziom **bezrobocie** rejestrowanego dla Złotowa na koniec raportowanego roku wynosił **3,23%** (wobec 4,8% w powiecie, 2,9% w województwie i 5,2% w skali całego kraju).

Sytuacja rozwojowa Miasta Złotowa na tle grupy porównawczej

Określenie grupy porównawczej i ogólny wskaźnik rozwoju Gminy na tle grupy porównawczej¹.

Analiza porównawcza pozycji rozwojowej jednostki samorządu terytorialnego pozwala na określenie poziomu i stopnia jej rozwoju w poszczególnych obszarach w odniesieniu do innych gmin stanowiących grupę porównawczą. Podstawowymi instrumentami pozwalającymi ocenić pozycję rozwojową gminy są narzędzia analityczne opracowane w ramach Systemu Analiz Samorządowych przez Związek Miast Polskich. Agregują one zbiory danych pochodzące z zasobów instytucji państwowych (m.in. GUS, ZUS czy systemu POLTAX) i plasują wzajemnie poszczególne jednostki wchodzące w skład grupy porównawczej. Typologia gmin i ich przyporządkowanie do poszczególnych grup porównawczych opiera się na klasyfikacji sporządzonej przez Polską Akademię Nauk pod kierunkiem prof. P. Śleszyńskiego.

Zgodnie z powyższą metodologią Miasto Złotów zostało zakwalifikowane do grupy porównawczej „**Gminy Miejskie: Ośrodki wielofunkcyjne**”. Ze względu na szeroką liczebność tej grupy (łącznie 100 miast, w tym 18 w makroregionie północno-zachodnim i 3 w podregionie pilskim) przedstawienie w *Raporcie* pełnego zobrazowania sytuacji Miasta na tle wszystkich ośrodków w grupie jest niemożliwe ze względów objętościowych, jak i bezcelowe z uwagi na percepcję odbiorców dokumentu. Dlatego w poniższym *Raporcie* prezentujemy wyniki analizy porównawczej na tle 8 miast, które stanowią grupę miast podobnych do Złotowa (pod względem położenia, walorów gospodarczych, funkcji społecznych i osiedleńczych w strukturze swoich regionów) i na ich tle przeprowadzona została analiza porównawcza Miasta: Brodnica, Chełmno, Kościan, Kościerzyna, Kwidzyn, Wałcz, Wągrowiec i Złotoryja.

Ogólny wskaźnik rozwoju Gminy stanowi średnią arytmetyczną wartości wskaźników diagnostycznych 12 obszarów tematycznych. W okresie ostatniego pięcioletnia posiada on stałą, wyraźną **wartość dodatnią**, jednak dynamika zmian jest ujemna.

¹ Przedstawione analizy opierają się na kompleksowej informacji dostępnej w ramach narzędzia – Monitor Rozwoju Lokalnego.



Wykres 5 Ogólny wskaźnik rozwoju Gminy (ogólna wartość wskaźnika)

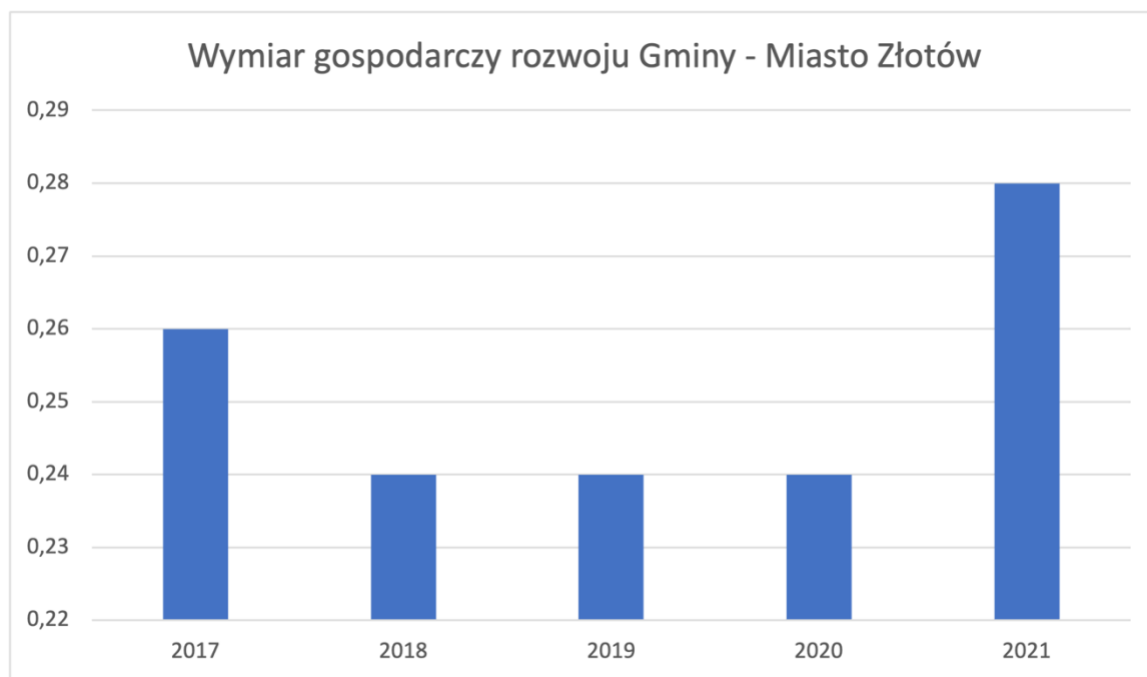
Ogólną sytuację Złotowa na tle wyodrębnionej grupy porównawczej możemy określić mianem **dobrej**. Co prawda dynamika zmian rozwojowych w ostatnich latach jest ujemna, ale należy zauważyć, iż wśród wszystkich zobrazowanych ośrodków jedynie Złotoryja posiada wyraźnie pozytywną wartość wskaźnika w tym zakresie. W ogólnym ujęciu jedynie sytuacja Kościana prezentuje się lepiej od Złotowa – miasto to posiada wyższą wartość zagregowanego wskaźnika przy identycznej, jak w Złotowie delikatnie ujemnej dynamice zmian.



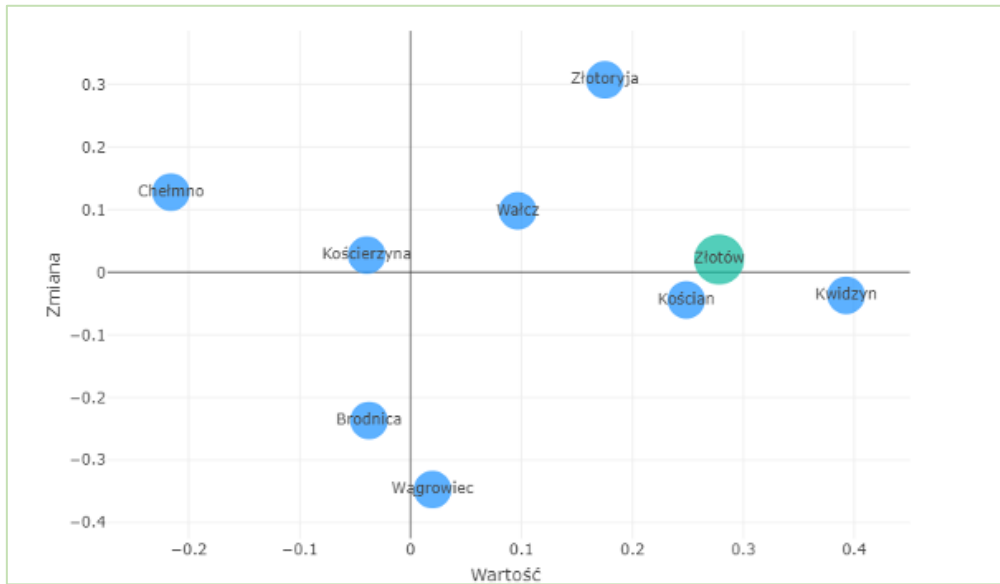
Wykres 6 Ogólny wskaźnik rozwoju Gminy

Analiza pozycji rozwojowej Miasta w obszarach: gospodarczym, demograficznym, finansowym, zasobów mieszkaniowych, ładu przestrzennego, dostępności komunikacyjnej, zasobów infrastruktury oraz sytuacji materialnej Mieszkańców.

Syntetyczny wskaźnik rozwoju Miasta w **obszarze gospodarczym** pokazuje stabilną, **dodatnią wartość**. Również dynamika zmian w tym obszarze posiada niewielką, ale dodatnią wartość wskaźnika, co powoduje, iż pozycja Złotowa na tle grupy porównawczej jest bardzo dobra – jednoznacznie wyższą wartość (przy ujemnej dynamice zmian) posiada jedynie Kwidzyn, zaś wyższą dynamikę (przy znacząco niższej wartości wskaźnika) Złotoryja.

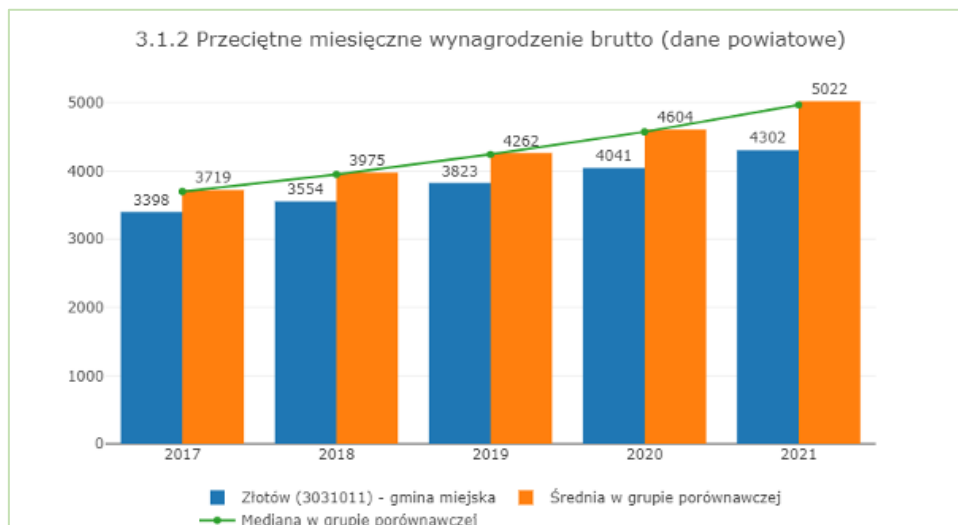


Wykres 7 Wymiar gospodarczy rozwoju Gminy (ogólna wartość wskaźnika)



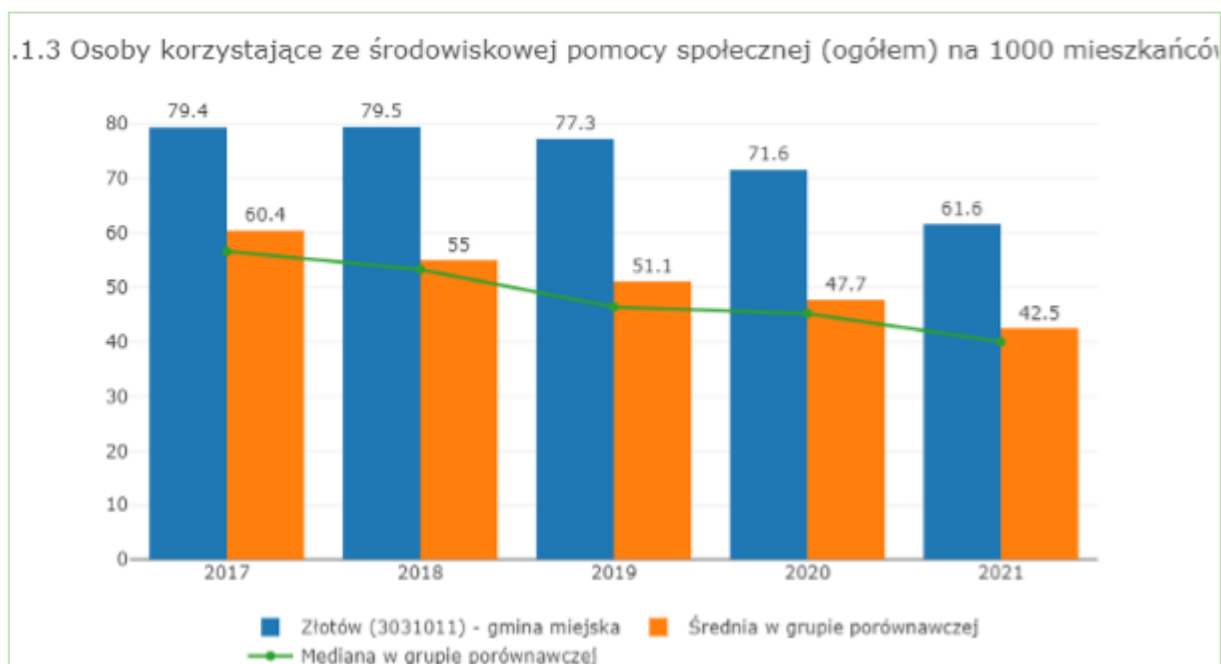
Wykres 8 Wymiar gospodarczy rozwoju Gminy

Do czynników składowych wskaźnika dotyczącego obszaru rozwoju gospodarczego należą m.in. dane dotyczące potencjału i konkurencyjności lokalnej gospodarki (stały i stabilny wzrost w tym obszarze w całym okresie 5 ostatnich lat), stanu finansów lokalnych (najwyższe wartości w grupie porównawczej), dane z lokalnego rynku pracy (również odznaczające się stopniowym wzrostem wartości) oraz sytuacji materialnej Mieszkańców. Ostatnia grupa wskaźników posiada w przypadku Złotowa najniższe wartości w odniesieniu do grupy porównawczej. Oznacza to, iż pomimo stałego i stabilnego wzrostu m.in. wysokości dochodów Mieszkańców Miasta, w innych ośrodkach proces ten zachodzi szybciej, a poziom wynagrodzeń jest na wyższym poziomie od Złotowa.



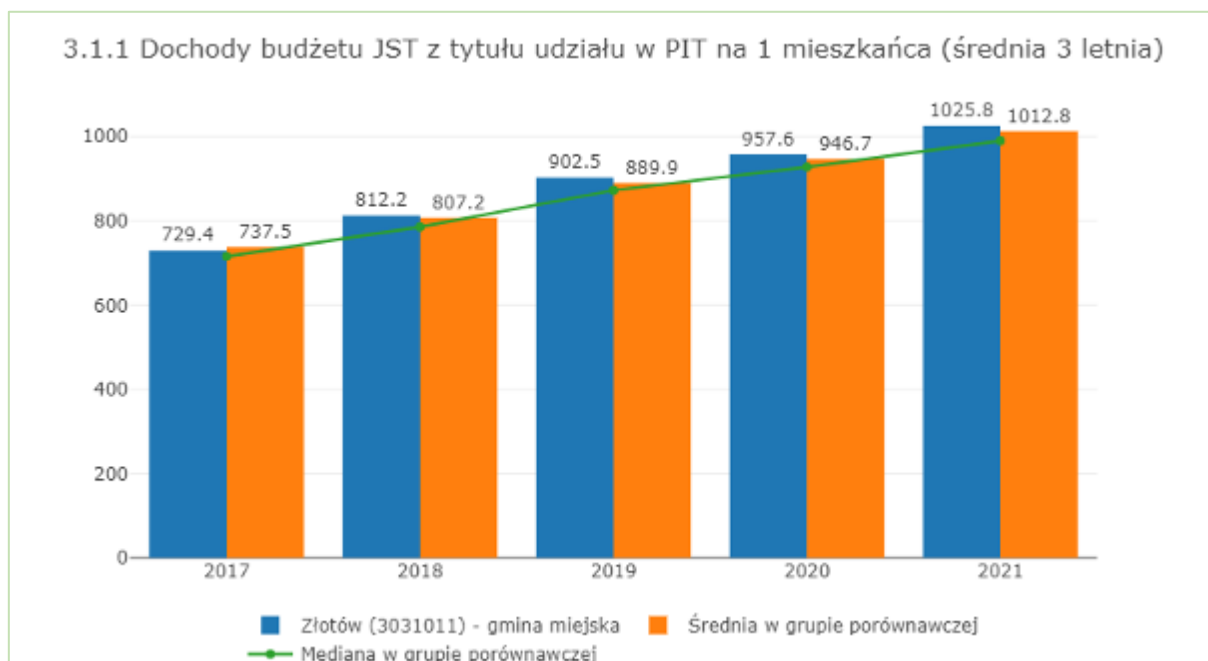
Wykres 9 Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto

Jednym z elementów całościowej oceny sytuacji materialnej Mieszkańców jest liczba osób korzystających z różnych form **pomocy społecznej na 1000 Mieszkańców**. W przypadku Złotowa wartość tego wskaźnika jest **stale najwyższa** (co oznacza, iż pomoc społeczna udzielana jest największej w grupie porównawczej liczbie Mieszkańców), choć różnica pomiędzy Złotowem a średnią dla całej grupy stopniowo ulega **zmniejszeniu**.



Wykres 10 Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców

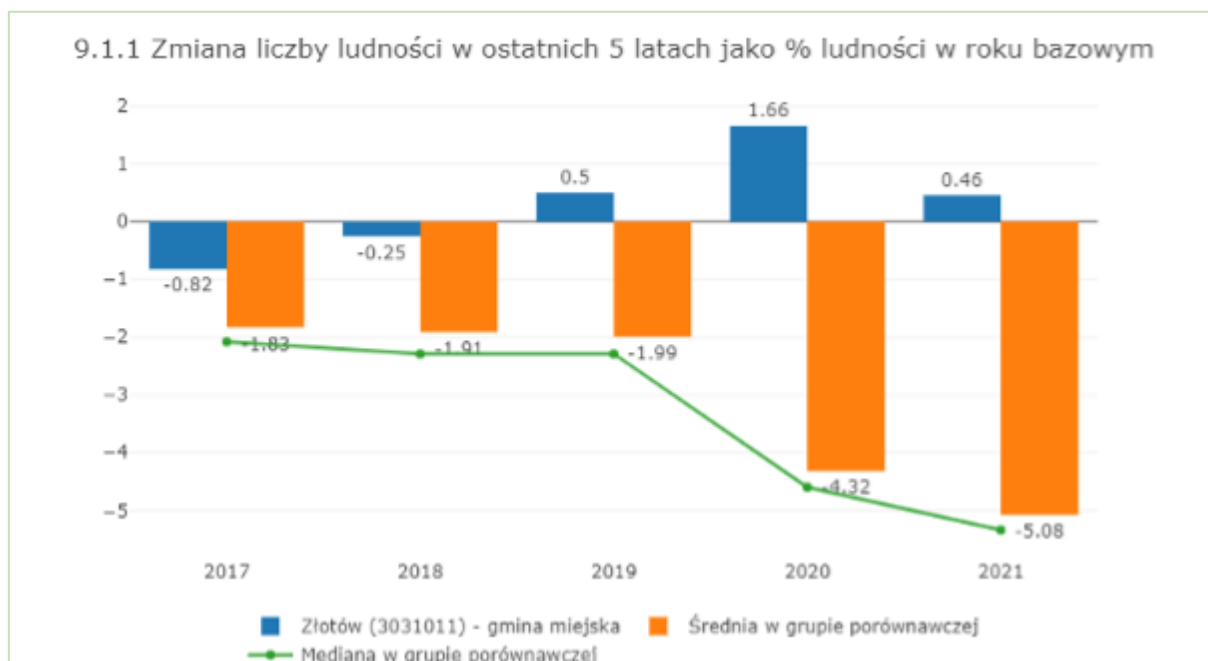
Uzupełnieniem przedstawionych powyżej informacji, a zarazem potwierdzeniem pozytywnego trendu w zakresie rozwoju gospodarczego Miasta i poprawy sytuacji materialnej samych Mieszkańców są dane dotyczące wysokości **dochodów budżetu Miasta** z tytułu udziału w podatku dochodowym od osób fizycznych. Wskazują one na stały, stabilny **wzrost poziomu wartości tego wskaźnika**, a także stale powiększającą się różnicę w odniesieniu do średniej i mediany w grupie porównawczej.



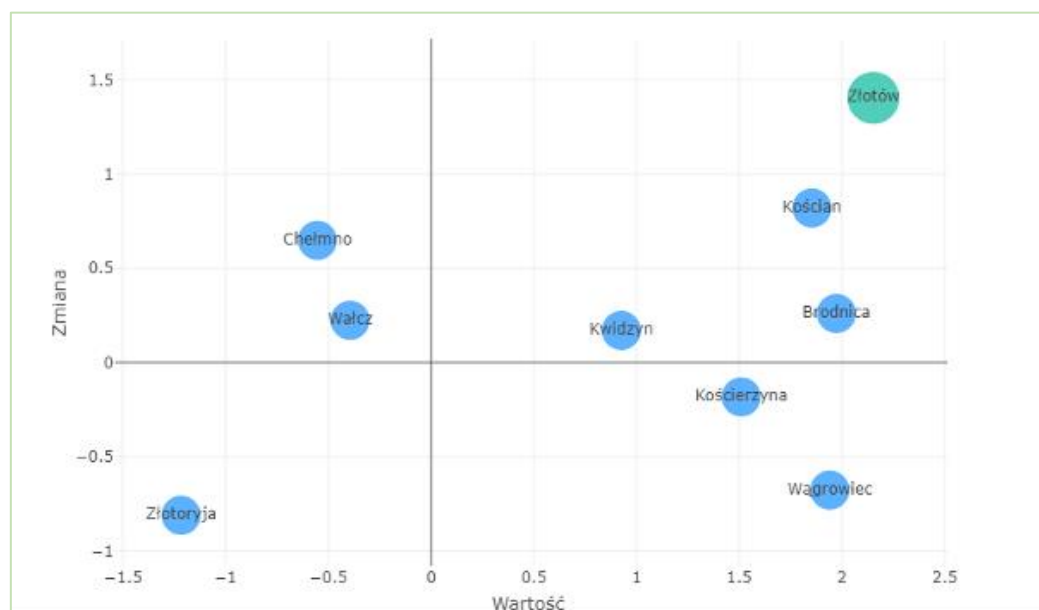
Wykres 11 Dochody budżetu JST z tytułu udziału w PIT na 1 mieszkańca

Sytuacja demograficzna

Dane demograficzne dla Złotowa przedstawione w pierwszej części *Raportu* pokazują jak trudna w tym zakresie stała się sytuacja Miasta w związku z pandemią koronawirusa Covid-19. Wyraźny spadek liczby Mieszkańców i pogłębiający się proces starzenia się społeczności lokalnej nie jest jednak domeną wyłącznie Złotowa, ale dotyczy praktycznie wszystkich ośrodków powiatowych w Polsce. Mając na względzie dane bezwzględne zaprezentowane w informacji wstępnej *Raportu*, warto odnieść je do procesów zachodzących w obszarze demografii w grupie porównawczej, gdzie widoczna jest **jednoznaczna i wyraźna przewaga Złotowa nad pozostałymi ośrodkami**. Pozwala to wyobrazić sobie skalę katastrofalnych dla całego kraju skutków wywołanych pandemią koronawirusa Covid-19.



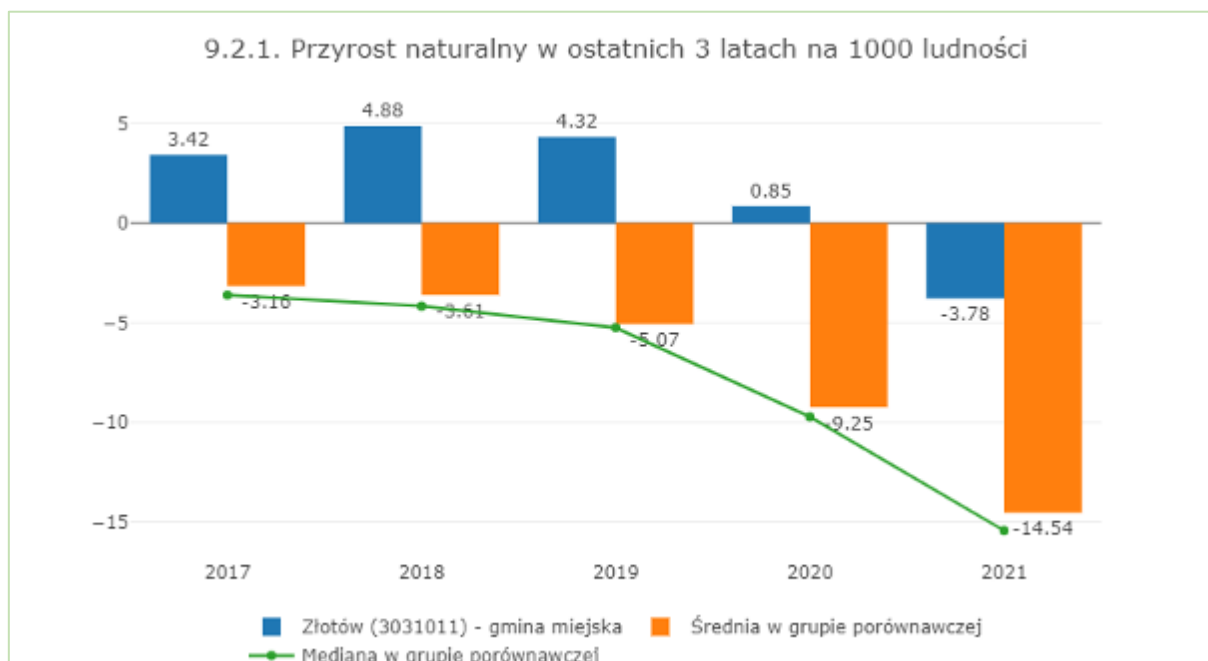
Wykres 12 Zmiana liczby ludności w ostatnich 5 latach jako % ludności w roku bazowym



Wykres 13 Wymiar demograficzny rozwoju Gminy

Jak wskazano wcześniej, od 2020 r. wyraźnie widać zjawisko ubytku naturalnego (**przewaga liczby zgonów** Mieszkańców nad liczbą urodzeń), które jest główną **przyczyną negatywnych zmian demograficznych**. Także w tym aspekcie sytuacja Złotowa, która obiektywnie jest negatywna, na tle grupy porównawczej nie prezentuje

się tak jednoznacznie źle, bowiem wartość tego wskaźnika jest **kilkukrotnie niższa od średniej i mediany w całej grupie**.



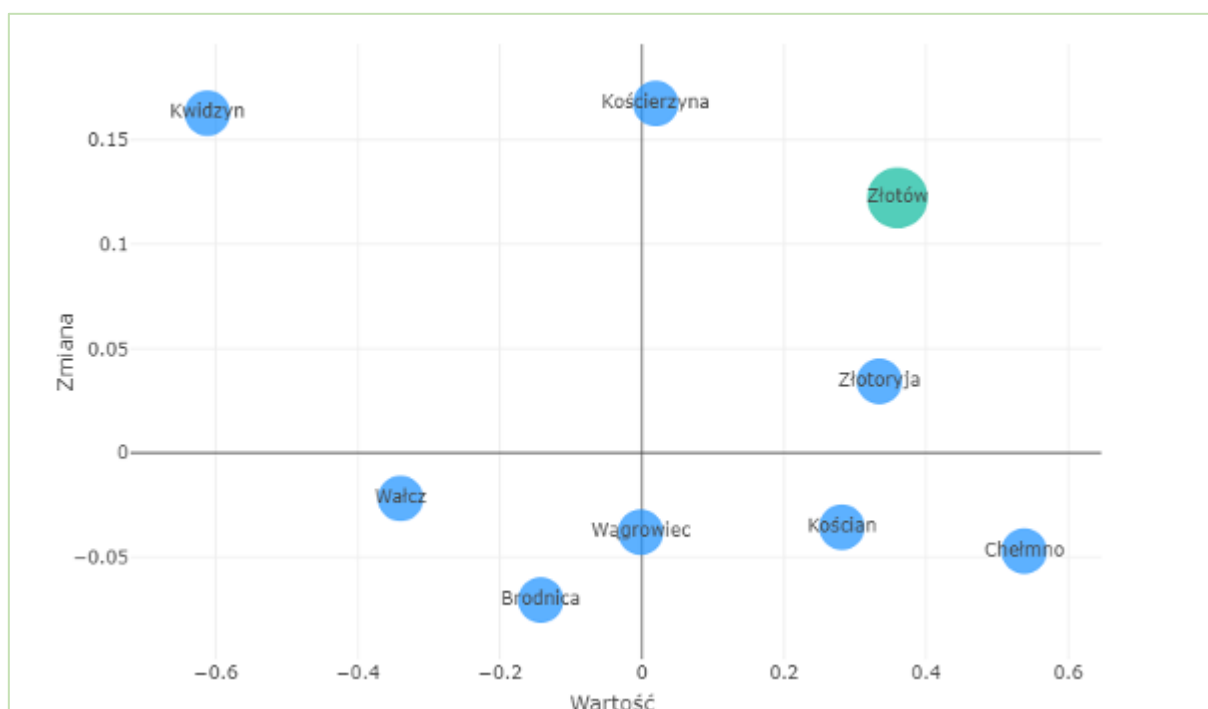
Wykres 14 Przyrost naturalny w ostatnich 3 latach na 1000 ludności

Wymiar środowiskowy, przestrzenny i infrastrukturalny rozwoju

W zakresie obszaru **środowiskowo-przestrzennego** pozycja rozwojowa Miasta na tle grupy porównawczej jest **znakomita**. Wskaźniki dotyczące wszystkich składowych związanych ze stanem środowiska i przestrzennym wymiarem rozwoju Miasta są niezmiennie na bardzo wysokim poziomie, a Złotów posiada **najlepszą pozycję rozwojową** w odniesieniu do grupy porównawczej.



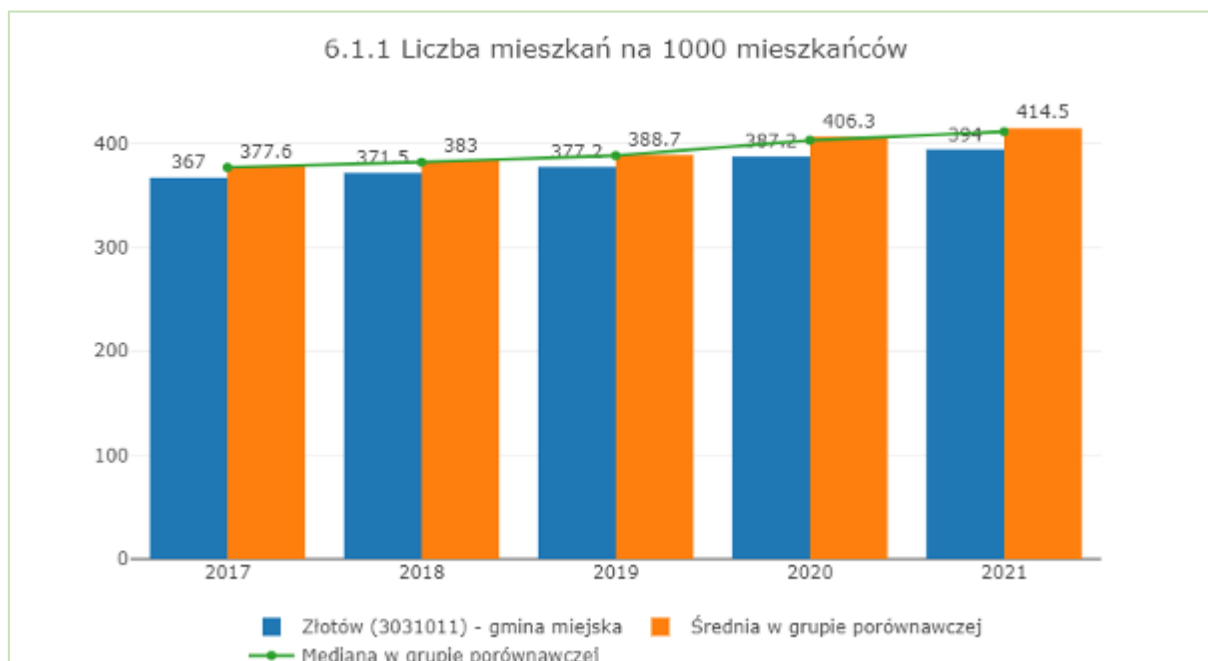
Wykres 15 Wymiar środowiskowy rozwoju Gminy (ogólna wartość)



Wykres 16 Wymiar środowisko-przestrzenny rozwoju Gminy

Zasoby mieszkalne

Stanowią one jeden z najistotniejszych czynników mających wpływ na sytuację demograficzną Miasta. W odniesieniu do grupy porównawczej **liczba mieszkań** przypadająca na 1000 Mieszkańców jest **mniejsza** zarówno od średniej, jak i mediany w całej grupie. Niższa jest także liczba mieszkań komunalnych. W **ujęciu jakościowym** dane dotyczące zasobu mieszkaniowego Miasta są wyraźnie **bardzo dobre** – blisko 100% mieszkań posiada pełne zaplecze sanitarne, przyłącza wodociągowe oraz dostęp do centralnego ogrzewania. Wyraźnie **niższy** jest za to odsetek **mieszkań z gazem** sieciowym – w tym aspekcie niższe wartości tego wskaźnika notują jedynie Brodnica i Kościerzyna. Przeciętna **powierzchnia** mieszkania w Złotowie jest o blisko 1 m² **większa** od średniej w grupie porównawczej. Wyraźnie **większa** od średniej w grupie (o ponad 6 m²) jest przeciętna **powierzchnia komunalnego zasobu** mieszkaniowego oraz lokali socjalnych (o 12 m²). Bez wątpienia **dostępność mieszkań** na rynku oraz w zasobach komunalnych stanowi **istotny problem** społeczno-gospodarczy, czego wyrazem jest znacząco wyższa od średniej kwota wypłaconych dodatków mieszkaniowych w Mieście.



Wykres 17 Liczba mieszkań na 1000 mieszkańców

Polityka społeczna



Jednostką, której głównym celem działania jest zaspakajanie niezbędnych potrzeb życiowych osób i rodzin mieszkających na terenie Miasta oraz umożliwienie im bytowania w odpowiednich warunkach jest **Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Złotowie** (dalej: MOPS). Poza udzielaniem podstawowej pomocy społecznej w formie m.in. przyznawania i wypłacania świadczeń, MOPS prowadzi noclegownię dla bezdomnych oraz Klub Seniora. Poniżej przedstawiono najważniejsze informacje z podziałem na poszczególne dziedziny szeroko pojętej polityki społecznej.

Łączne koszty poniesione na utrzymanie MOPS w 2022 r. wyniosły ponad **1,850** mln zł., w tym udział budżetu państwa był na poziomie ponad 481 tys. zł. W raportowanym roku zatrudnienie kształtowało się na poziomie **22,5** pełnego etatu. Natomiast ogólny koszt działalności MOPS wyniósł prawie **29** mln zł.



Udzielanie **pomocy społecznej** ma przyczynić się do umożliwienia osobom i rodzinom przezwyciężenie trudnej sytuacji życiowej, której nie są w stanie pokonać wykorzystując własne uprawnienia, zasoby i możliwości. W 2022 r. pomoc społeczna została przyznana **628** rodzin (**1309** osób w rodzinach). Powody trudności życiowych, które są przyczynami sięgania po pomoc społeczną, są bardzo zróżnicowane. W raportowanym roku najczęściej wskazywanymi powodami były:

- długotrwała lub ciężka choroba (33,63%),
- bezrobocie (18,59%),
- ubóstwo (12,90%),
- niepełnosprawność (12,63%).

Natomiast najrzadziej wskazywanymi powodami ciężkiej sytuacji życiowej, których wskazania nie przekroczyły wartości 1% w ogólnej liczbie rodzin sięgających po wsparcie, były: przemoc w rodzinie, narkomania, trudności w przystosowaniu po zwolnieniu z zakładu karnego, zdarzenia losowe oraz sytuacja kryzysowa.

W 2022 r. na świadczenia z pomocy społecznej łącznie wydatkowano kwotę ponad **3 mln zł**, z czego 1,7 mln zł stanowiły środki własne MOPS.



Jednym z podstawowych zadań realizowanych przez MOPS jest wypłacanie **świadczeń rodzinnych**. Co ważne w 2022 r. liczba osób pobierających świadczenia rodzinne była o 6,4% niższa niż w roku 2021. Liczba osób pobierających określony rodzaj świadczenia rodzinnego została przedstawiona w poniższej tabeli. Dla porównania uwzględniono również rok 2021. Biorąc pod uwagę procentowy udział osób pobierających dane świadczenie w ogólnej liczbie osób, zdecydowanie najwięcej Mieszkańców Miasta korzysta z zasiłków pielęgnacyjnych oraz zasiłków rodzinnych z dodatkami.

Rodzaj świadczenia	Liczba osób pobierających świadczenie w 2021 r.	Liczba osób pobierających świadczenie w 2022 r.	Udział liczby osób pobierających dane świadczenie w ogólnej liczbie osób pobierających świadczenia
Zasiłki rodzinne z dodatkami	526	478	35,3%
Jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia się dziecka	116	87	6,4%
Zasiłki pielęgnacyjne	585	576	42,5%
Świadczenia pielęgnacyjne	120	138	10,2%
Specjalny zasiłek opiekuńczy	6	1	0,1%
Świadczenie rodzicielskie	86	71	5,2%
Zasiłek dla opiekuna	5	3	0,2%
Jednorazowe świadczenie „Za życiem”	1	2	0,1%

Tabela 11 Świadczenia rodzinne

Kolejną formą wsparcia finansowego Mieszkańców Miasta są **dodatki mieszkaniowe**, z których w 2022 r. skorzystało **590** rodzin – łącznie wypłacono **5230** świadczeń na kwotę blisko **1,8 mln zł**.

W raportowanym roku nastąpiła zmiana w sprawie **świadczenia wychowawczego**, tzw. 500+. Wnioski złożone po dniu 1 stycznia 2022 r. były obsługiwane i rozpatrywane przez Zakład Ubezpieczeń Społecznych. Natomiast Gmina była organem właściwym do wypłacania świadczeń dla wniosków złożonych do końca 2021 r. i realizowała ten obowiązek do dnia 31 maja 2022 r. W raportowanym roku wypłacono świadczenia wychowawcze na kwotę blisko **7,9 mln zł**.



W ramach **usług opiekuńczych** udzielono wsparcia **123** osobom. Całkowity koszt usług wyniósł ponad 740 tys. zł, z czego ponad 282 tys. zł pozyskano w ramach rządowego programu „Opieka 75+”.

Specjalistycznymi usługami opiekuńczymi dla osób z zaburzeniami psychicznymi objęto **10** klientów MOPS.



Rodzinom borykającym się z trudnościami w prawidłowym wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczej pomagają **asystenci rodziny**.

Głównym celem pracy z asystentem jest skupienie się na tym, aby rodzina w przyszłości mogła prawidłowo funkcjonować oraz samodzielnie radzić sobie z napotykanymi problemami. MOPS zatrudnia **2** asystentów rodziny w systemie zadaniowego czasu pracy. W raportowanym roku łączna liczba rodzin objętych tą formą wsparcia wyniosła **28**, z czego z **10** współpracę rozpoczęto w 2022 r. Z powodu zmiany miejsca zamieszkania, zaprzestania współpracy oraz pozbawienia władzy rodzicielskiej asystenci rodziny zakończyli pracę z **3** rodzinami. Rolą asystenta rodziny jest również doprowadzenie do stworzenia odpowiednich warunków umożliwiających powrót dzieci z pieczy zastępczej. W raportowanym roku **6** dzieci z rodzin współpracujących z asystentem zostało umieszczonych w pieczy zastępczej.



W 2022 r. MOPS przystąpił do **Programu Rządowego Asystent Osobisty Osoby Niepełnosprawnej**, którego głównym celem jest podniesienie jakości życia osób z niepełnosprawnościami.

W okresie od maja do końca raportowanego roku z przedmiotowej formy wsparcia ogólnie skorzystały **43** osoby, w tym: **10** dzieci z niepełnosprawnościami, **6** osób z umiarkowanym stopniem niepełnosprawności i **27** osób ze znacznym stopniem niepełnosprawności. Łączny wymiar godzinowy wyniósł blisko 11 tys. godzin. Na realizację zadań w ramach niniejszego Programu MOPS wydatkował kwotę blisko 413 tys. zł.



Mieszkańcy Złotowa w wieku 60+ mogą korzystać ze wsparcia w ramach codziennej działalności **Dziennego Domu „Senior-WIGOR”**. Placówka zapewnia m.in. 8-godzinną opiekę od poniedziałku do piątku, terapię zajęciową, zajęcia ruchowe, zajęcia kulturalne oraz pomoc w załatwianiu spraw osobistych i urzędowych. W 2022 r. MOPS skierował łącznie **24** seniorów do Domu „Senior-WIGOR”. Kolejnym wsparciem osób dojrzałych w raportowanym roku była realizacja pilotażowego projektu „**Wielkopolski System Opieki Seniora**”, w ramach którego **10** osób powyżej 60. roku życia skorzystało z usług teleopieki.

Dodatkowo Gmina zrealizowała szereg działań skierowanych do osób w wieku dojrzałym oraz uczestniczyła w wydarzeniach dedykowanych seniorom. Na wyróżnienie zasługują:

- **I Międzypokoleniowa konferencja (Pro)Senioralna "Viva Złotowski Senior"** – konferencja zorganizowana w Złotowskim Domu Kultury, w czasie której odbywały się prelekcje o tematyce senioralnej oraz można było skorzystać m.in. z bezpłatnego badania słuchu,
- **Targi Viva Seniorzy** – na wydarzeniu organizowanym w Poznaniu, Gmina miała możliwość zaprezentowania działań prowadzonych na terenie Złotowa dla osób w wieku dojrzałym oraz zdobycia nowych doświadczeń w zakresie wsparcia seniorów,
- **Taxi dla Seniora** – Mieszkańcy Złotowa, którzy ukończyli 60 lat, mieli możliwość skorzystania z bezpłatnych przejazdów taksówką po Mieście,
- **Trener Senioralny** – bezpłatne zajęcia dla seniorów.



Rodzicom samodzielnie wychowującym dzieci, którzy nie otrzymują alimentów ustalonych tytułem wykonawczym, przysługują świadczenia z **funduszu alimentacyjnego**. Dodatkowo otrzymanie świadczenia jest uwarunkowane spełnieniem kryterium dochodowego na poziomie 900,00 zł na osobę w rodzinie. W 2022 r. liczba osób uprawnionych do otrzymania przedmiotowego świadczenia wyniosła **141**, zaś liczba rodzin pobierających świadczenie była na poziomie **98**. Łączna suma świadczeń wypłaconych w raportowanym roku była w wysokości ponad **700 tys. zł**. W raportowanym roku w wyniku działań podejmowanych wobec dłużników alimentacyjnych na rzecz świadczeń wypłaconych z funduszu alimentacyjnego MOPS przyjął i rozliczył kwotę ponad 410 tys. zł, przy stanie zadłużenia dłużników z tytułu wypłacanych przez Miasto świadczeń w wysokości ponad 8 mln zł.



Pomocą rodzinom dotkniętym przemocą domową w szczególności zajmuje się powołany w 2011 r. **Zespół Interdyscyplinarny do spraw przeciwdziałania przemocy w rodzinie**. Do jego głównych zadań należą m.in. diagnozowanie problemu przemocy, podejmowanie działań w środowisku zagrożonym, podejmowanie interwencji w środowisku dotkniętym przemocą w rodzinie oraz rozpowszechnianie informacji o możliwości uzyskania pomocy. W raportowanym roku zaktualizowano skład Zespołu, który składa się łącznie z **18** członków, w tym przedstawicieli Miejskiego Ośrodka Pomocy Społecznej w Złotowie, Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Złotowie, Komendy Powiatowej Policji w Złotowie, Szkół Podstawowych oraz Towarzystwa Przyjaciół Dzieci. W 2022 r. Zespół spotkał się **3** razy.



Do Zespołu Interdyscyplinarnego w raportowanym roku wpłynęło **26 formularzy** w sprawie procedury wszczynającej postępowanie „**Niebieska Karta**”. Łączna liczba rodzin objętych procedurą wyniosła **19** (77 osób), w tym **14** rodzin z dziećmi. Łączna liczba osób dotkniętych przemocą wyniosła **23**, w tym **4** dzieci. W celu zdiagnozowania problemu przemocy w rodzinie Zespół powołał **26** grup roboczych, które w 2022 r. odbyły łącznie **51** spotkań roboczych. W raportowanym roku zakończono **12** procedur „Niebieskiej Karty” w związku z ustaniem przemocy w rodzinie. W **2** przypadkach zakończenie procedury wynikało z braku zasadności działań podejmowanych przez Zespół. Dodatkowo Zespół zajmował się procedurami „Niebieskiej Karty” z lat ubiegłych – łącznie dotyczyła ona **16** rodzin, z czego w **10** przypadkach zakończono procedurę.



Zespół Interdyscyplinarny realizując swoje zadania w zakresie niesienia pomocy rodzinom dotkniętym problemem przemocy domowej jednocześnie wdraża zapisy zawarte w **Gminnym Programie Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie dla Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2026**. Jednymi ze wskaźników *Programu* są m.in. liczba spotkań Zespołu oraz liczba spotkań grup roboczych, które zostały wymienione wcześniej. W kolejnej tabeli zestawiono informacje dotyczące działań i wartości wymienionych wskaźników zrealizowanych przez Zespół w 2022 r.

Działania na rzecz rodzin, osób dotkniętych przemocą domową w 2022 r.	
Wsparcie asystenta rodziny	2 rodziny
Nadzór kuratora	7 rodzin
Wnioski do Sądu Rejonowego w Złotowie o wgląd w sytuację małoletnich dzieci	3 wnioski
Złożenie zawiadomienia o podejrzeniu popełnienia przestępstwa	2 zawiadomienia
Wsparcie finansowe i rzeczowe MOPS	10 rodzin
Indywidualne konsultacje psychologiczne	45 konsultacji
Poradnictwo specjalistyczne (socjalne, zawodowe, medyczne, prawne)	90 porad
Wsparcie emocjonalne, edukacyjne rodzin	87 porad
Interdyscyplinarne oddziaływanie na sprawców przemocy w rodzinie	14 działań
Informowanie o Punkcie Interwencji Kryzysowej, pomocy specjalistycznej udzielanej przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie oraz bezpłatnej pomocy prawnej w Starostwie Powiatowym w Złotowie	
Przeprowadzanie rozmów na zajęciach szkolnych przez pedagogów, nauczycieli oraz policjantów na temat agresji, przemocy i uzależnień	
Rozpowszechnianie informacji na temat możliwości uzyskania profesjonalnej pomocy	
Zamieszczanie informacji na stronie internetowej MOPS w Złotowie	
Rozmieszczanie plakatów dotyczących ogólnopolskich kampanii społecznych	
Dystrybucja własnych ulotek informacyjnych	
Informowanie o Punkcie Interwencji Kryzysowej, pomocy specjalistycznej udzielanej przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie oraz bezpłatnej pomocy prawnej w Starostwie Powiatowym w Złotowie	
Działania profilaktyczne w szkołach na temat agresji, przemocy w rodzinie oraz uzależnień (np. Program Profilaktyczny Hip-Hop Druga Szansa realizowany w szkołach podstawowych w klasach V-VIII)	
Zwiększenie działań interwencyjnych i korekcyjnych wobec osób stosujących przemoc w rodzinie	
Informowanie sprawców o konsekwencjach prawnych stosowania przemocy w rodzinie m.in. poprzez broszury informacyjne oraz rozmowy	
Liczba interwencji w sprawach przemocy	
Wszczęcie procedury „Niebieska Karta”	26 formularzy
Interwencje dotyczące zgłoszeń o zaniedbaniu dzieci	46 interwencji
Interwencje dotyczące zgłoszenia przemocy i zaniedbania wobec osób starszych	12 interwencji

Tabela 12 Działania na rzecz rodzin, osób dotkniętych przemocą domową w 2022 r.



MOPS odpowiada za realizację programów, w ramach których udzielana jest pomoc w zakresie żywienia. Pierwszym z nich był **Wieloletni rządowy program „Posiłek w szkole i w domu” na lata 2019-2023**, w przypadku którego osoby spełniające określone kryterium dochodowe mogły skorzystać z pomocy w formie posiłków oraz pomocy finansowej. W 2022 r. było to łącznie **636** osób, którym wydano w sumie **23 740** posiłków.

Kolejnym programem był **Program Operacyjny Pomoc Żywnościowa na lata 2014-2020, Podprogram 2021**, w ramach którego wydawano skierowania do otrzymania pomocy żywnościowej. W raportowanym roku łącznie wydano **306** skierowań dla **814** osób.



Rodziny, w których na utrzymaniu jest co najmniej 3 dzieci, automatycznie mogą stać się posiadaczami **Karty Dużej Rodziny**. Karta jest wydawana na wniosek i jest niezależna od dochodu rodziny. Posiadacze Karty Dużej Rodziny mogą korzystać z szerokiego wyboru zniżek oraz dodatkowych uprawnień, zarówno instytucji publicznych, jak i podmiotów prywatnych. Co ważne rodzice mogą korzystać z Karty bezterminowo, przez całe życie. Natomiast dzieci z pewnymi ograniczeniami wiekowymi. W przypadku Miasta posiadacze Karty Dużej Rodziny są również uprawnieni do korzystania z ulg ofertowanych w ramach programu **„Złotowska Rodzina na 5”**.

W okresie od dnia 16 czerwca 2014 r. do końca 2022 r.:

- **947** rodzinom przyznano Kartę,
- **2796** osobom przyznano Kartę,
- **1600** rodzicom/małżonkom przyznano Kartę,
- **1187** dzieciom przyznano Kartę.

Kolejnym programem działań na rzecz rodzin wielodzietnych, tym razem z obszaru województwa wielkopolskiego, jest **Wielkopolska Karta Rodziny**. Podobnie jak w przypadku Karty Dużej Rodziny, posiadacze niniejszej Karty mogą korzystać na preferencyjnych warunkach z katalogu oferty kulturalnej, oświatowej, rekreacyjnej i transportowej. Do końca raportowanego roku zamówiono łącznie **1064** Kart (693 – dzieci, 371 – rodzice) dla 220 rodzin.



MOPS jest jednostką odpowiedzialną za funkcjonowanie działającej od 1999 r. **Noclegowni dla Bezdomnych** w Złotowie z siedzibą przy ul. 8 Marca 16. W raportowanym roku z tej formy pomocy skorzystały **23** osoby. Ponadto opłacono pobyt dla **7** osób znajdujących się w kryzysie bezdomności, a przebywających w schroniskach poza obszarem Złotowa.



W raportowanym roku Mieszkańcy Miasta mogli skorzystać z **dodatku osłonowego**, którego wysokość była uzależniona m.in. od wysokości przeciętnego miesięcznego dochodu oraz liczby osób w gospodarstwie domowym. Łącznie w 2022 r. wypłacono dodatki osłonowe w kwocie blisko **1,2** mln zł, które przysługiwały ponad **2 tys.** gospodarstw domowych. Dodatkowo osobom spełniającym określone kryteria wypłacono jednorazowy **dodatek węglowy** w wysokości 3 tys. zł. Z tej formy wsparcia skorzystało ponad **1 tys.** rodzin. W przypadku gospodarstw domowych, w których źródłami ciepła były: pelet, biomasa, drewno, olej opałowy lub gaz LPG, przyznano **dodatki dla gospodarstw domowych** na łączną kwotę **867** tys. zł (**407** rodzin).



W związku z trwającym konfliktem zbrojnym w Ukrainie, Miasto Złotów udzieliło pomocy **obywatelom Ukrainy**, którzy przybyli i pozostali na terenie Gminy. Łącznie w 2022 r. wsparciem objęto **157** rodzin, w których było **352** osoby. Łączna kwota wydanych świadczeń wyniosła blisko **132** tys. zł. W tabeli zestawiono rodzaje udzielonego wsparcia wraz z ich kwotą oraz liczbą osób objętych pomocą.

Forma wsparcia	Liczba osób objętych pomocą	Łączna kwota świadczenia
Jednorazowe świadczenie pieniężne w wysokości 300 zł na osobę	318	95.400,00 zł
Zapewnienie gorącego posiłku w szkole	76	17.717,00 zł
Zapewnienie gorącego posiłku w przedszkolu	10	1.569,50 zł
Zasiłek okresowy	3	4.586,00 zł
Posiłki dla dzieci w szkole przyznane decyzją	43	8.055,00 zł
Posiłki dla dzieci w przedszkolu przyznane decyzją	15	3.592,00 zł
Zasiłki celowe	4	868,00 zł

Tabela 13 Pomoc udzielona obywatelom Ukrainy w 2022 r.



W kwestii realizacji zadań z zakresu **zdrowia publicznego** w raportowanym roku przeprowadzono szereg działań, których celem było m.in. zapobieganie i przeciwdziałanie uzależnieniom oraz kampanie edukacyjne dotyczące przemocy. Z powodzeniem udało się zrealizować niżej wymienione zadania, jednocześnie wpisujące się w realizację takich programów, jak **Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych** oraz **Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii**. Łączna liczba uczestników podjętych działań była bliska **3,5** tys. osób.

L.p.	Nazwa zadania	Liczba uczestników
1	„Stres – umiejętności radzenia sobie z trudnymi emocjami”	68
2	Cykl spotkań profilaktycznych z uczniami szkoły średniej pn. „Stop cyberprzemocy”	100
3	Cykl spotkań z uczniami pn. „Oswoić stres – jak radzić sobie ze stresem”	105
4	Kampania „Otwórz się na przemoc” z zakresu przeciwdziałania przemocy i hejtu w szkole	700
5	Konkurs multimedialny „Wolni od uzależnień”	320
6	Organizacja dyskoteki dla Mieszkańców Złotowa pn. „Trzeźwościowe powitanie lata”	150
7	Organizacja wypoczynku letniego dla wychowanków Świetlicy socjoterapeutycznej w Złotowie	15
8	Program profilaktyczny dla uczniów technikum pn. „Wolni od przemocy”	160
9	Przeprowadzanie warsztatów profilaktyczno-terapeutycznych dla uczniów Szkoły Podstawowej nr 2	162
10	Spotkania profilaktyczne z uczniami szkoły średniej pn. „Komputer, Internet, portale społ. – rozrywka czy uzależnienie”	103
11	Spotkania z uczniami szkół średnich pn. „Bezpieczna szkoła – przeciw agresji”	160
12	Szkolenie dla pracowników Oddziału Terapii Uzależnień	8
13	Warsztaty „Przeciwdziałanie uzależnieniom behawioralnym”	97
14	Warsztaty dla uczniów – Cyberprzemoc	103
15	Warsztaty dla uczniów pn. „Hip-Hop – druga szansa”	286
16	Warsztaty dla uczniów pn. „Słowa, które krzywdzą i ranią”	100
17	Warsztaty dla uczniów szkoły podstawowej pn. „Sztuka kompromisów”	75

18	Warsztaty dla uczniów szkoły średniej pn. „Przeciw narkotykom – ku afirmacji życia”	61
19	Warsztaty dla uczniów szkół średnich pn. „Noe”	155
20	Warsztaty dla uczniów technikum pn. „Korekta”	156
21	Warsztaty profilaktyczne dla uczniów szkoły średniej pn. „Komputer, Internet, portal. społ. – rozrywka czy uzależnienie”	116
22	Warsztaty profilaktyczne dla uczniów szkoły średniej pn. „Stop cyberprzemocy”	160
23	Warsztaty profilaktyczne dla uczniów szkół średnich pn. „Przeciw narkotykom – ku afirmacji”	99

Tabela 14 Zadania zrealizowane w ramach zakresu zdrowia publicznego w 2022 r.



Gmina w związku z realizacją „**Programu polityki zdrowotnej niepłodności metodą zapłodnienia pozaustrojowego dla Mieszkańców województwa wielkopolskiego w latach 2022-2023**” w dniu 1 września 2022 r. podpisała umowę z jego wykonawcą. W ramach świadczonych usług zaplanowano przeprowadzenie 6 procedur, z zastrzeżeniem, że jednostkowy koszt dofinansowania do jednej procedury wynosi 5 tys. zł (Gmina łącznie zobowiązała się do przekazania środków w wysokości 30 tys. zł). Ostatecznie do Programu zgłosiły się **dwie pary** z obszaru Złotowa, przy czym **zakwalifikowano jedną z nich**. Łączna kwota poniesionych wydatków pokryta z dotacji wyniosła blisko **4,4** tys. zł, co stanowiło niespełna **15%** całkowitej kwoty dotacji.

System oświaty



Gmina w ramach zaspokajania potrzeb swoich Mieszkańców jest odpowiedzialna za funkcjonowanie publicznych placówek, które oferują opiekę dla dzieci w wieku przedszkolnym. Wobec tego w raportowanym roku Gmina była organem prowadzącym dla 4 **przedszkoli publicznych** działających na terenie Miasta:

- Publiczne Przedszkole Nr 1 przy ul. Grochowskiego 14,
- Publiczne Przedszkole Nr 2 przy ul. 8 Marca 18,
- Publiczne Przedszkole Nr 3 przy Placu Wolności 12,
- Publiczne Przedszkole Nr 4 przy ul. Królowej Jadwigi 54.

Poniżej przedstawiono zestawienie ilościowe dotyczące kwestii związanych z zapewnieniem opieki przedszkolnej na terenie Gminy (stan na dzień 30 września 2022 r.).

Wskaźnik	Wartość
Liczba dzieci uczęszczających do publicznych przedszkoli	706
Liczba dzieci uczęszczających do niepublicznych przedszkoli	210
Liczba dzieci uczęszczających do przedszkoli specjalnych	19
Liczba oddziałów w publicznych przedszkolach	28
Liczba etatów w przedszkolach	60,77

Tabela 15 Wskaźniki dotyczące opieki przedszkolnej

Miasto pomagając rodzicom młodszych dzieci, poza opieką przedszkolną, dba również o dzieci w wieku do lat 3 oferując miejsca w **żłobkach** oraz zapewniając opiekę **opiekuna dziennego**. W tym przypadku:

- 111 dzieci uczęszczało do żłobków,
- 43 dzieci było objętych opieką opiekuna dziennego.



W kwestii zapewnienia edukacji na poziomie podstawowym, Gmina jest organem prowadzącym dla 3 **szkół podstawowych** działających na terenie Miasta, które dbają o odpowiednie wykształcenie najmłodszych Mieszkańców Złotowa. Są to:

- Szkoła Podstawowa Nr 1 im. Stanisława Staszica przy ul. Bohaterów Westerplatte 9,
- Szkoła Podstawowa Nr 2 im. Adama Mickiewicza przy ul. 8 Marca 16,
- Szkoła Podstawowa Nr 3 przy ul. Królowej Jadwigi 54.

W przypadku edukacji na poziomie szkół podstawowych dane ilościowe na dzień 30 września 2022 r. prezentowały się jak w kolejnej tabeli.

Wskaźnik	Wartość
Liczba uczniów uczęszczających do publicznych szkół podstawowych	1525
Liczba uczniów uczęszczających do Katolickiej Szkoły Podstawowej	139
Liczba oddziałów w publicznych szkołach podstawowych	63
Liczba etatów pedagogicznych w publicznych szkołach podstawowych	135,98

Tabela 16 Wskaźniki dotyczące edukacji na poziomie szkół podstawowych

W raportowanym roku (stan na dzień 30 września 2022 r.) szkoły podstawowe otrzymały **dotację na podręczniki** w wysokości **146** tys. zł, co pozwoliło odciążyć domowe budżety.



Uczniowie szkół podstawowych mogą liczyć na **stypendia o charakterze motywacyjnym**, których kwota przekazana w raportowanym roku była na poziomie ponad **62** tys. zł.

W ramach pomocy uczniom szkół podstawowych MOPS realizuje zadania związane ze **stypendiami szkolnymi**. W roku budżetowym 2022 pomocą w formie stypendium szkolnego objęto **81** uczniów, natomiast **1** ucznia objęto pomocą w formie **zasiłku szkolnego**. Łączna kwota wypłaconych stypendiów szkolnych wyniosła ponad **71** tys. zł.

Wysokość stypendium szkolnego jest uzależniona od miesięcznego dochodu przypadającego na jednego członka rodziny.



Gmina, poza byciem organem prowadzącym dla publicznych przedszkoli i szkół podstawowych, udziela dotacji **niepublicznym jednostkom oświatowym** w celu realizowania zadań związanych z zapewnieniem opieki nad dziećmi w wieku przedszkolnym, np. wymagających specjalnej organizacji nauki, oraz szkołom podstawowym. Wysokości udzielonych dotacji zestawiono w poniższej tabeli.

Dotacja	Kwota dotacji w 2022 r.
Dotacja na prowadzenie przedszkola	2 300 000,00 zł
Dotacja na prowadzenie punktu przedszkolnego	183 000,00 zł
Dotacja na prowadzenie szkoły niepublicznej z przeznaczeniem na realizację zadań wymagających specjalnej organizacji nauki i metod pracy dla dzieci w przedszkolach, oddziałach przedszkolnych i innych formach wychowania przedszkolnego	1 600 000,00 zł
Dotacja na prowadzenie szkoły podstawowej	932 000,00 zł
Dotacja na prowadzenie szkoły niepublicznej z przeznaczeniem na realizację zadań wymagających specjalnej organizacji nauki i metod pracy dla dzieci w szkołach podstawowych i oddziałach gimnazjalnych	341 000,00 zł
Dofinansowanie zadań zleconych w zakresie zakupu podręczników, materiałów edukacyjnych i wyposażenia	146 000,00 zł

Tabela 17 Dotacje dla niepublicznych jednostek oświatowych



W raportowanym roku dzięki realizacji projektów w ramach Funduszy Norweskich udało się uruchomić bezpłatne przewozy autobusowe uczniów do Szkoły Podstawowej Nr 2 oraz Szkoły Podstawowej Nr 3. Przewozy dzieci z i do szkół w projekcie **Autobus do szkoły – bezpiecznie i ekologicznie** rozpoczęły się w dniu 19 września 2022 r. Realizacja tego zadania przyczyniła się zarówno do poprawy bezpieczeństwa na szkolnych parkingach, zmniejszenia natężenia ruchu, w szczególności w godzinach porannych, jak i zmniejszenia ilości zanieczyszczeń pochodzących z indywidualnego transportu samochodowego.

Porządek publiczny i bezpieczeństwo Mieszkańców

Straż Miejska w Złotowie w raportowanym roku podjęła niżej wymienione działania:



- przeprowadziła **377** interwencji,
- pouczono **288** osób,
- nałożono **89** mandatów karnych na sprawców wykroczeń.



Blisko **50%** zgłoszeń dotyczyło nieprzestrzegania przez kierujących pojazdami przepisów Prawa o Ruchu Drogowym, w szczególności wykroczenia polegające na nieprawidłowym parkowaniu, tamowaniu i utrudnianiu ruchu oraz zastawianiu wjazdów. Łącznie przeprowadzono **188** interwencji, z czego pouczono **115** osób i nałożono **73** mandaty karne. W **15** przypadkach zastosowano urządzenia do blokowania kół pojazdów.



Wizyjny monitoring Miasta składa się łącznie z **37** kamer oraz **2** kamer tzw. fotopułapek. W ramach dbania o ład i porządek przeprowadzono **47** kontroli zalecając między innymi dodatkowe sprzątanie. Strażnicy miejscy prowadzą stały nadzór nad placami zabaw, siłowniami zewnętrznymi i wybiegami dla psów oraz reagują na zniszczenia znaków drogowych, które są niezwłocznie wymieniane. W ramach wykonywania zadań dotyczących ochrony urządzeń użyteczności publicznej łącznie przeprowadzono **21** interwencji, z czego pouczono **16** osób i nałożono **5** mandatów karnych.



Straż Miejska w 2022 r. przeprowadziła **87** kontroli nieruchomości w związku z zakazami wynikającymi z tzw. uchwały antysmogowej. W **2** przypadkach potwierdzono spalanie odpadów. Dodatkowo w czasie kontroli właściciele nieruchomości byli informowani o możliwościach uzyskania dofinansowania na wymianę pieców z programu rządowego lub gminnego. Ponadto prowadzone były kontrole dotyczące obowiązku usuwania nieczystości płynnych, terenów budów. W przypadku działań dotyczących ochrony środowiska, utrzymania czystości i porządku łącznie przeprowadzono **89** kontroli, z czego pouczono **87** osób i nałożono **2** mandaty karne.



W ramach podejmowania innych działań z zakresu porządku Straż Miejska prowadzi wyrywkowe kontrole **właściwego wykonania decyzji** na zajęcie pasa drogowego (102 decyzje), dzierżawy terenu (27 decyzji) oraz na wycinkę drzew (96 decyzji). Jednocześnie Straż Miejska sprawuje nadzór nad funkcjonowaniem **targowisk miejskich** oraz **Strefami Płatnego Parkowania**, w przypadku których nałożono 70 opłat dodatkowych m.in. za przekroczenie czasu postoju. W niniejszym zakresie działalności Straży Miejskiej łącznie przeprowadzono **79** interwencji, z czego pouczone **70** osób i nałożono **9** mandatów karnych.

Z uzyskanych informacji dotyczących stanu porządku i bezpieczeństwa na terenie Miasta Złotowa w 2022 roku przekazanych przez **Komendę Powiatową Policji** w Złotowie wynika, że:



na terenie Miasta przeprowadzono łącznie **1733** interwencji, z czego: **96** interwencji domowych – w **24** przypadkach wszczęto procedurę „Niebieskiej Karty”,



czas reakcji na zdarzenia pilne jest na poziomie **10 minut i 5 sekund**,



nałożono **335 mandatów karnych** w związku z popełnionymi wykroczeniami, skierowano **427 wniosków o ukaranie** do Sądu Rejonowego w Złotowie,



do najczęściej popełnianych **wykroczeń** należy zaliczyć:

- **kradzieże** mienia,
- wykroczenia popełniane w **ruchu drogowym**,



ujawniono **42 czyny karalne** popełnione przez osoby nieletnie, prewencyjne działania profilaktyczne w szczególności są prowadzone przez Policjantów Zespołu Dzielnicowych oraz Zespołu Prewencji Kryminalnej, Nieletnich i Patologii.



Łączna liczba zdarzeń drogowych na terenie Miasta wyniosła **93**, z czego:

- **5** wypadków,
- **88** kolizji.

W odnotowanych wypadkach drogowych zginęła 1 osoba, a 4 zostały ranne. W 2021 r. na terenie Miasta doszło do 116 zdarzeń drogowych, w tym 8 wypadków, w których zginęła 1 osoba, a 7 zostało rannych.

W raportowanym roku ogólna liczba stwierdzonych przestępstw wyniosła **348** (2021 r. – 368), natomiast wykrywalność przestępstw popełnionych na terenie Miasta kształtowana się na poziomie **78,13%** (2021 r. – 73,10%).

Policjanci Komendy Powiatowej Policji w Złotowie w ramach swojej działalności współpracują z Urzędem Miejskim w Złotowie. Głównymi obszarami działania w raportowanym roku były:

- pomoc osobom bezdomnym,
- właściwe przygotowanie kąpielisk,
- współpraca z Zespołem Interwencyjnym.



Na terenie Miasta Złotowa na co dzień bezpośredni kontakt z Mieszkańcami poszczególnych rejonów utrzymuje **3 dzielnicowych**, których zadaniem jest między innymi diagnozowanie i pomaganie w rozwiązywaniu lokalnych spraw.



Z uzyskanych informacji dotyczących stanu bezpieczeństwa, ochrony przeciwpożarowej oraz zagrożeniach pożarowych na terenie Miasta Złotowa w 2022 roku przekazanych przez **Komendę Powiatową Państwowej Straży Pożarnej** w Złotowie wynika, że na terenie Miasta odnotowano łącznie **209 zdarzeń**, z czego:

- **37** małych pożarów,
- **158** miejscowych zagrożeń (136 lokalnych),
- **14** fałszywych alarmów (11 w dobrej wierze);

W wyniku zaistniałych zdarzeń na terenie Miasta życie straciły **2** osoby (miejscowe zagrożenia), a **17** osób zostało rannych (6 – pożary, 11 – miejscowe zagrożenia).



Łączna liczba wyjazdów OSP Złotów wyniosła **25**, z czego:

- **1** do pożaru,
- **15** do miejscowych zagrożeń,
- **2** do fałszywych alarmów,
- **1** na ćwiczenia.

Kultura, sport i rekreacja



Samorządową instytucją kultury, której działalność skupia się m.in. na organizowaniu różnorodnych form edukacji kulturalnej, stwarzaniu warunków dla rozwoju amatorskiego ruchu artystycznego oraz organizowaniu imprez artystycznych i kulturalnych, jest **Złotowski Dom Kultury** z siedzibą przy alei Piasta 26 w Złotowie.

W ramach przedmiotowej instytucji na co dzień funkcjonuje i oferuje zajęcia **14** pracowni, a są to:

- Konsultacje plastyczne,
- Zajęcia Muzyczne,
- Zajęcia Szachowe,
- Zajęcia Yogi,
- Zajęcia Kreatywne,
- Zajęcia Wokalne,
- Warsztaty artystyczne,
- Zajęcia umuzykalniające,
- Klub Fantastyki,
- Kurs Tańca,
- Zajęcia z robotyki,
- Teatr Moment.

Zajęcia w ramach wyżej wymienionych pracowni prowadzi łącznie **11** instruktorów, a oferta jest skierowana do dzieci i młodzieży w wieku od 3 lat do ponad 20.

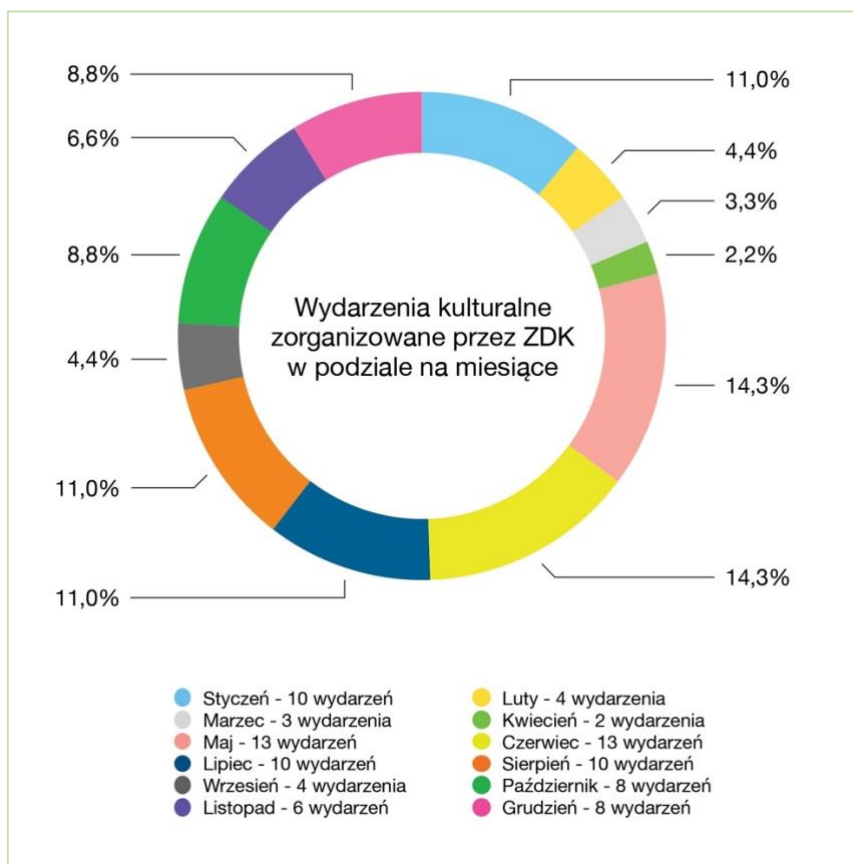
Dodatkowo w Złotowskim Domu Kultury spotykają się i prowadzą swoją działalność – polegającą m.in. na odbywaniu prób – **stowarzyszenia**, które jednocześnie wzbogacają ofertę kulturalną Miasta. Jednymi z nich są:

- Chór Szkolny,
- Kapela No To Cyk,
- Teatr amatorski,
- Artystyczne Stowarzyszenie Przy Fontannie.

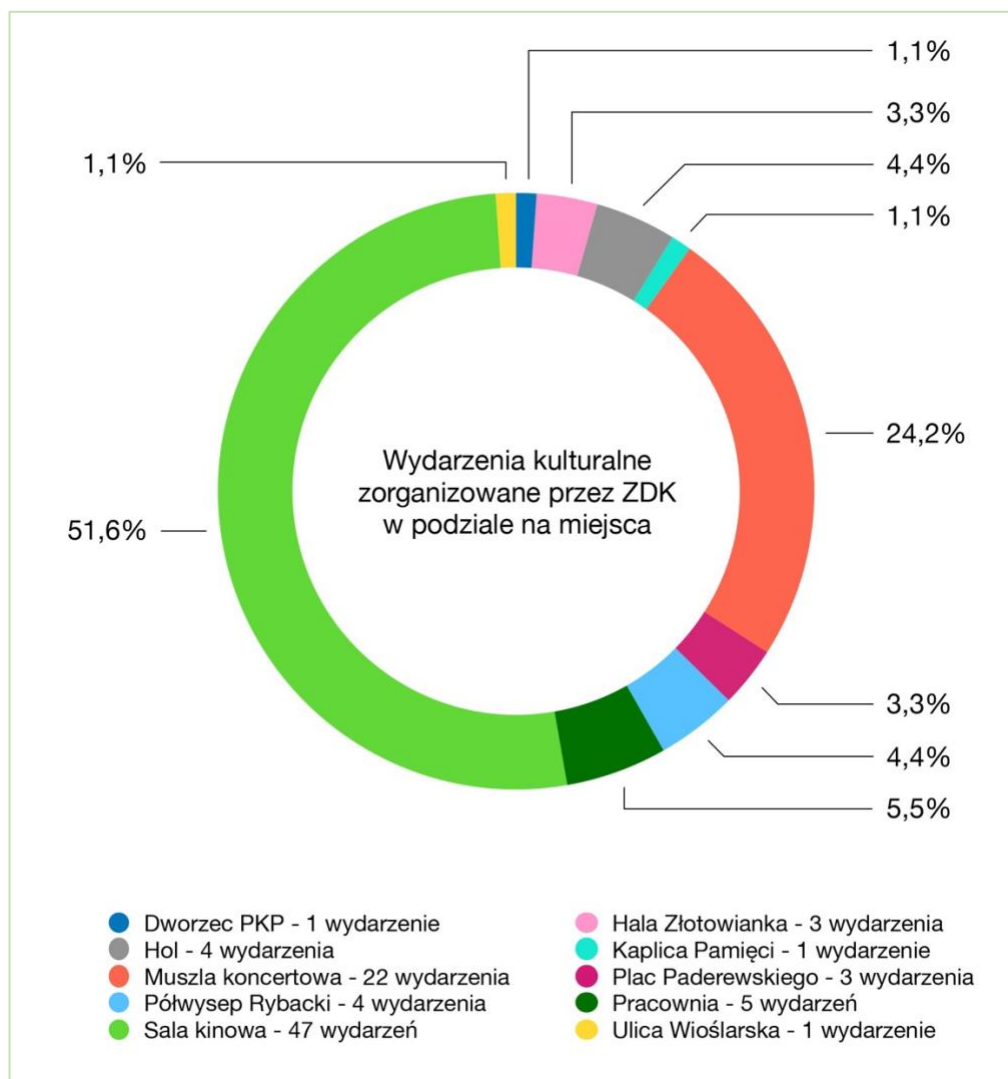
Początek roku 2022 w kulturze, był nadal naznaczony obostrzeniami wprowadzonymi w związku z rozprzestrzenianiem się koronawirusa, jednakże już w drugim kwartale większość wydarzeń mogła odbywać się z udziałem publiczności (np. na sali kinowej lub w czasie wydarzeń plenerowych organizowanych na Placu Paderewskiego). Wykorzystano również inne lokalizacje, takie jak Muszla Miejska oraz Półwysep Rybacki. Zniesienie reżimu sanitarnego umożliwiło odbywanie zajęć we wszystkich pracowniach Złotowskiego Domu Kultury.

Złotowski Dom Kultury samodzielnie lub we współpracy z innymi jednostkami i podmiotami zorganizował szereg wydarzeń rozrywkowo-kulturalnych, których łączna liczba wyniosła **91**. Imprezy kulturalne były organizowane w różnych miejscach w Mieście, co jednoznacznie świadczy o dużej aktywności jednostki w zakresie kreowania życia kulturalnego zarówno Mieszkańców, jak i odwiedzających Złotów.

Liczba wydarzeń odbywających się w poszczególnych miesiącach raportowanego roku oraz ich podział ze względu na miejsce, zostały przedstawiony na poniższych wykresach.



Wykres 18 Wydarzenia zorganizowane przez ZDK w podziale na miesiące



Wykres 19 Wydarzenia zorganizowane przez ZDK w podziale na miejsca

Analizując liczbę wydarzeń na jeden miesiąc średnio przypada **7,5** wydarzenia. Miesiącami, w których zorganizowano najwięcej wydarzeń były **maj** i **czerwiec**. Natomiast najmniej wydarzeń zorganizowano w kwietniu. Jeśli wziąć pod uwagę miejsca organizacji wydarzeń rozrywkowo-kulturalnych, to zdecydowanie najwięcej odbyło się w **sali kinowej** (53 wydarzenia). W przypadku imprez plenerowych prym wiodzie **Muszla koncertowa**, w której zorganizowano 23 wydarzenia.

Złotowski Dom Kultury był również organizatorem **konkursów** dla Mieszkańców, wśród których znalazły się konkursy plastyczne, konkurs kulinarny oraz konkurs polonistyczny.

W kwestii otrzymanych dotacji, Złotowski Dom Kultury w 2022 r. otrzymał dotację podmiotową z budżetu Gminy w kwocie blisko **850** tys. zł oraz dotację celową w wysokości **300** tys. zł przeznaczoną na organizację Euro Eco Festival 2022.



Drugą instytucją kultury, jednakże o odmiennym zakresie działalności, jest **Muzeum Ziemi Złotowskiej** z siedzibą przy ul. Wojska Polskiego 2a w Złotowie. Podstawowym zadaniem Muzeum jest przechowywanie, zabezpieczanie, katalogowanie i naukowe opracowywanie zabytków. W związku z tym w 2022 r. zbiory Muzeum wzbogaciły się o **266** zabytków, składających się z prawie **300** przedmiotów. Część eksponatów pochodzi z okresu PRL i stanowi część nowo otwartej ekspozycji Galerii za Winklem. Natomiast zasób muzealnego księgozbioru powiększył się o **632** tytuły.

Rok 2022 był bardzo dobrym czasem dla Muzeum ze względu na wysoki wzrost **frekwencji**. Łączna liczba zwiedzających wyniosła blisko **10** tys. osób, z czego prawie **3** tys. osób odwiedziło pięć obiektów Muzeum w grupach zorganizowanych.

W ramach działalności **wystawienniczej** w 2022 r. otwarto **4** wystawy stałe oraz zorganizowano **5** wystaw czasowych, w tym jedną we współpracy z Muzeum w Bytowie.

W zakresie edukacji Muzeum łącznie zrealizowało 18 tematów lekcji muzealnych i warsztatów dla ponad 30 grup zorganizowanych (blisko 600 uczestników). Były to m.in.:

- konkurs literacki „Legenda o średniowiecznym mieczu”,
- warsztaty wielkanocne,
- lekcja muzealna w Kaplicy Pamięci,
- warsztaty pt. „Zabawki PRL”,
- wakacyjny Klub Małego Muzealnika,
- warsztaty pt. „Wielokulturowość na Ziemi Złotowskiej”.

Poza trwałą ochroną zabytków, informowaniem o wartościach posiadanych zbiorów oraz upowszechnianiem podstawowych wartości historii, nauki i kultury, Muzeum w raportowanym roku zorganizowało szereg wydarzeń kulturalnych, które odbywały się w 5 obiektach i przestrzeni miejskiej. W związku z tym, że rok 2022 był **rokiem jubileuszu** dołożono wszelkich starań do ilości i jakości organizowanych imprez,

co przełożyło się na zwiększenie świadomości i wiedzy na temat przedmiotowej jednostki kultury. Poniżej przedstawiono wydarzenia zorganizowane przez Muzeum w 2022 r.

L.p.	Wydarzenie	Miejsce	Frekwencja
STYCZEŃ			
1	150. rocznica urodzin księdza Bolesława Domańskiego	Gminna Spółdzielnia Rolnik w Złotowie	200 osób
2	Uroczyste obchody 77. rocznicy Powrotu Złotowa do Macierzy. Oficjalne otwarcie Kaplicy Pamięci przy ul. Staszica w Złotowie	Kaplica Pamięci	200 osób
LUTY			
3	Wieczór autorski wraz z emisją dokumentu „Lila”	Spichlerz Złotowski	10 osób
4	Koncert Zespołu FRYGI – Rocznica Zakończenia Zwycięskiego Powstania Wielkopolskiego	Kaplica Pamięci	50 osób
5	Wykład Janusza Justyny „Architektura Złotowa”	Spichlerz Złotowski	40 osób
MARZEC			
6	Wykład Piotra Janusza Tomasz „Antykomunistyczne Podziemie na Krajnie”	Kaplica Pamięci	20 osób
7	Muzealna Sobota dla Ukraińców (2 wydarzenia)	Obiekty Muzeum	35 osób
8	Promocja książki „Kościoły drewnem budowane w powiecie złotowskim”	Spichlerz Złotowski	30 osób
KWIECIEŃ			
9	Muzealna Sobota dla Ukraińców (4 wydarzenia)	Obiekty Muzeum	35 osób
10	Promocja książki Roberta Kraszczuka „Znaleziska i informacje o zapinkach”	Kaplica Pamięci	20 osób
11	Osada Krajeńska na Dzień Ziemi	Zagroda Krajeńska	615 osób
12	Krajeńsko w Zagrodzie Krajeńskiej	Zagroda Krajeńska	85 osób
MAJ			
13	Muzealna Sobota dla Ukraińców (1 wydarzenie)	Obiekty Muzeum	35 osób
14	Diorama na Narodowy Dzień Zwycięstwa	Cmentarz Wojenny Kaplica Pamięci	60 osób
15	Noc Muzeów	Obiekty Muzeum	220 osób

16	Turniej Husarski o Ognistą Kulę Andrzeja Karola Grudzińskiego	Półwysp Rybacki Mural A. K. Grudzińskiego przy ul. Kościelnej 12	300 osób
CZERWIEC			
17	Otwarcie wystawy „Wystawa zabawek z dawnych lat”	Zagroda Krajeńska	50 osób
18	Targowisko Sztuki	Plac Paderewskiego	40 osób
19	Promocja książki „Życie w biegu”	Muszla koncertowa	100 osób
LIPIEC			
20	Promocja książki „Kościoły drewnem budowane w powiecie złotowskim”	Gminna Biblioteka Publiczna i Ośrodek Kultury w Tarnówce	15 osób
21	65 lat pomnika Piasta	Park Miejski	50 osób
22	Lipcowe Targowisko Sztuki	Plac Paderewskiego	100 osób
SIERPIEŃ			
23	Wielki Dzień Pszczół	Zagroda Krajeńska	200 osób
24	Otwarcie wystawy „Odjazdowa kolekcja rowerowa Dariusza Górnego”	Zagroda Krajeńska	30 osób
25	Otwarcie wystawy plenerowej „1922- 2022. Związek Polaków w Niemczech. Ludzie. Idee. Pamięć”	Plac Paderewskiego	80 osób
26	Sierpniowe Targowisko Sztuki	Plac Paderewskiego	80 osób
WRZESIEŃ			
27	Obchody 83. Rocznicy wybuchu II Wojny Światowej, w tym wykład „Straż Graniczna regionu Noteci w latach 30-tych XX wieku z perspektywy nakielskiego Inspektoratu” oraz promocja książki Lechosława Draegera	Cmentarz Wojenny Kaplica Pamięci	50 osób
28	Konferencja muzealna z okazji jubileuszu 60-lecia Muzeum	Sala sesyjna Urzędu Miejskiego	80 osób
29	Koncert w ramach obchodów jubileuszu 60-lecia Muzeum „Czerwono-Czarni na bis”	Sala koncertowa Złotowskiego Domu Kultury	150 osób
30	Otwarcie nowego obiektu i wystawy „Miasto moje, a w nim... Złotów w PRL-u”, czyli Prywatka w Muzeum	Galeria za Winklem	50 osób
31	„Życie w Zagrodzie Krajeńskiej” – pokaz ginących zawodów	Zagroda Krajeńska	120 osób

32	Widowisko „Wesele”	Zagroda Krajeńska	100 osób
33	Zwiedzanie Muzeum w kapciach	Muzeum Ziemi Złotowskiej	130 osób
34	Wrześniowe Targowisko Sztuki	Plac Paderewskiego	60 osób
PAŹDZIERNIK			
35	Zakończenie sezonu w Zagrodzie Krajeńskiej	Zagroda Krajeńska	-
36	Weekend seniora z kulturą	Obiekty Muzeum	140 osób
37	Wykład o szkolnictwie rolniczym w powojennym Złotowie	Zagroda Krajeńska	20 osób
38	Promocja książki „Legendy Krajny Złotowskiej”	Spichlerz Złotowski	30 osób
39	Mroczny spacer z przewodnikiem po nekropolii	Park Pamięci	40 osób
LISTOPAD			
40	Poezja jest kobietą... spotkanie w 200. rocznicę urodzin poetki i prekursorki feminizmu Nahid Konkordii Henrietty Sturmhöfel	Spichlerz Złotowski	50 osób
GRUDZIEŃ			
41	Konferencja metodyczna „Kolory Krajny”	Obiekty Muzeum	25 osób
42	Otwarcie wystawy „Magia Szopki Krakowskiej” – kolekcja rodziny Markowskich z Krakowa	Galeria za Winklem	150 osób
43	Wykład „Powstańcy Wielkopolscy spoczywający na cmentarzu komunalnym w Złotowie”	Kaplica Pamięci	20 osób

Tabela 18 Wydarzenia zorganizowane przez Muzeum Ziemi Złotowskiej w 2022 r.

Jak wynika z powyższego zestawienia liczba osób uczestniczących w wydarzeniach kulturalnych zorganizowanych w raportowanym roku przez Muzeum Ziemi Złotowskiej wyniosła około 4 tys., co jest potwierdzeniem wysokiej jakości odbywających się imprez oraz dużego zainteresowania Mieszkańców i odwiedzających Miasto.

Ostatnim obszarem działalności Muzeum jest prowadzenie **Punktu Informacji Turystycznej** w Złotowie działającego w dwóch lokalizacjach:

- Spichlerz Złotowski (styczeń – wrzesień 2022 r.),
- Galeria za Winklem (październik – grudzień 2022 r.).

Punkt udzielał wszelkich informacji na temat oferty turystycznej Złotowa – osobiście, telefonicznie lub drogą poczty elektronicznej. Dodatkowo posiadał sklepik z pamiątkami zarówno muzealnymi, jak i związanymi z Miastem. Poza codzienną pracą w Punkcie, pracownik Punktu obsługiwał w każdą niedzielę zwiedzanie Kaplicy Pamięci, służąc rolą przewodnika po tym obiekcie. W raportowanym roku Punkt Informacji Turystycznej w Złotowie w 2022 r. uzyskał dwie gwiazdki (na możliwe cztery) w ramach certyfikacji Polskiej Organizacji Turystycznej, co stanowiło duże wyróżnienie na tle województwa.

W 2022 r. dotacja podmiotowa dla Muzeum wyniosła **782** tys. zł, co pozwoliło na pokrycie bieżącej działalności. Ponadto jednostka otrzymała dotację celową na organizację turnieju rycerskiego oraz wykonanie muralu Grudzińskiego w kwocie prawie **75** tys. zł.



Jednostką, której głównym zadaniem jest utrzymywanie i upowszechnianie czytelnictwa, jest **Miejska Biblioteka Publiczna im. Cypriana Norwida** z siedzibą przy ul. Grochowskiego 17 w Złotowie. Ponadto działania podejmowane przez Bibliotekę mają na celu wzmocnienie integracji społeczności lokalnej oraz stworzenie odpowiednich warunków do uczestniczenia w kulturze jak najszerszego grona Mieszkańców Złotowa.

Dotacja przedmiotowa z budżetu Gminy w 2022 r. wyniosła **954** tys. zł

W kwestii krzewienia czytelnictwa wśród Mieszkańców Miasta, Biblioteka z roku na rok dba o powiększanie swoich zbiorów, w tym o nowości wydawnicze. W 2022 r. zbiory wzbogaciły się o **3678** nowych egzemplarzy książek i audiobooków, których łączna kwota zakupu wyniosła blisko 94 tys. zł. Księgozbiór na koniec raportowanego roku wyniósł ponad **76** tys. egzemplarzy, w tym dostępnych w katalogu online audiobooków w liczbie **2628**.

W raportowanym roku było zarejestrowanych blisko **3** tys. czytelników, w tym ponad **2,6** tys. aktywnie wypożyczających, którzy odwiedzili Bibliotekę ponad **25** tys. razy. Korzystający ze zbiorów łącznie wypożyczyli na zewnątrz ponad **56** tys. egzemplarzy książek, **427** czasopism oraz **868** audiobooków. W siedzibie czytelnicy skorzystali z blisko **3** tys. książek, ponad **8** tys. czasopism i **37** zbiorów specjalnych.

Coraz większą popularnością wśród czytelników cieszyły się **e-booki**. W 2022 r. Biblioteka udostępniała **45** kodów miesięcznie do platform takich, jak Legimi i ebookpoint BIBLIO.

Drugim obszarem działalności Biblioteki jest organizowanie **wydarzeń kulturalnych**, które przyczyniają się do integracji społeczności lokalnej Mieszkańców Złotowa, czemu z pewnością sprzyja organizowanie imprez dla wszystkich grup wiekowych z uwzględnieniem ich szczególnych potrzeb. Łączna liczba wydarzeń kulturalnych w raportowanym roku wyniosła **231**, a liczba uczestników oscylowała wokół **5,5** tys. Co ważne, Biblioteka realizując program wydarzeń kulturalnych odpowiadała na zaproszenia do współpracy występując w formie partnerów i współorganizatorów, starała się zaangażować zaprzyjaźnione instytucje, stowarzyszenia i osoby prywatne oraz wychodziła z wydarzeniami poza swoje mury, co z pewnością przełożyło się na większą liczbę uczestników.

Na szczególne wyróżnienie zasługują niżej wymienione wydarzenia, które odbyły się w ramach realizacji oferty kulturalno-edukacyjnej Biblioteki przygotowanej na rok 2022:

- promocja wydawnictwa Gminy Miasta Złotów pt. „**Kalendarz Złotowski 2022**” – pierwsze wydarzenie zorganizowane w 2022 r.,
- happening czytelniczy w ramach **Światowego Dnia Książki i Praw Autorskich** (kwiecień),
- **XIX Ogólnopolski Tydzień Bibliotek** (maj), którego hasłem było: „Biblioteka – świat w jednym miejscu”. W ramach obchodów Złotowskiego Tygodnia Bibliotek zorganizowano m.in. reaktywację książkowych ławeczek, literacki panel Dyskusyjnego Klubu Książki oraz imprezę plenerową „Literacki Spacer”, w czasie której na złotowskiej promenadzie można było posłuchać poezji m.in. Szymborskiej, Stachury i Osieckiej,
- **Tydzień Czytania Dzieciom**, w czasie którego odbyła się m.in. gra terenowa miniZABOOKOWANY ZŁOTÓW,
- czytanie baśni „**Kwiat paproci**” w czasie zorganizowanych przez Stowarzyszenie Miłośników Krajny „Tribus” **Krajeńskich Świętojanek**,
- piknik integracyjny „**Bądźmy razem**” mający miejsce w czasie Euro Eco Festivalu (czerwiec),
- letnia impreza „**Wakacyjne BiblioGranie**” (lipiec),

- czytanie „**Ballad i romansów**” Adama Mickiewicza w ramach ogólnopolskiej akcji **Narodowe Czytanie** (wrzesień),
- akcja „**Książka za worek śmieci**” w ramach „Sprzątania Świata 2022” (wrzesień),
- **Noc Bibliotek** (październik), w czasie której odbyła się m.in. gra miejska ZABOOKOWANY ZŁOTÓW (na terenie Miasta ukryto 50 książek),
- **XIX Powiatowy Konkurs Literacki „Przygoda z Lekturą”**, w odpowiedzi na który wpłynęło aż 470 prac plastycznych od uczniów szkół podstawowych powiatu złotowskiego,
- wakacyjny konkurs fotograficzny „**Romantyczny Złotów**”, w odpowiedzi na który wpłynęło 57 fotografii przedstawiających szeroko rozumiany romantyzm Złotowa,
- konkurs multimedialny „**Wolni od uzależnień**” (listopad), którego głównymi organizatorami była Powiatowa Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna i Komenda Powiatowa Policji w Złotowie,
- dwa spotkania **poetycko-muzyczne** – koncert „Balladowo i romantycznie” oraz wieczór z twórczością Włodzimierza Pankiewicza „Lirycznie...”,
- 20 **spotkań autorskich**, których gośćmi byli m.in. Magdalena Majcher, Daniel Kocuj oraz prof. Stanisław Nicieja.

Poza organizacją pojedynczych wydarzeń kulturalno-edukacyjnych, na co dzień w ramach funkcjonowania Biblioteki odbywały się spotkania:

- Uniwersytetu Trzeciego Wieku,
- Klubu „+-50”,
- Dyskusyjnego Klubu Książki, w tym jego młodzieżowej części,
- Oseskowego Klubiku Bajkowego,
- Klubu dla mam „BiblioMamy”,
- Klubu Lektorów.

W raportowanym roku Bibliotece udało się pozyskać dofinansowanie na realizację dwóch projektów zewnętrznych:

- „**Mała Książka – Wielki Człowiek**”, którego celem jest zachęcanie przedszkolaków do odwiedzania Biblioteki i odbierania Wyprawki Czytelniczej,
- **Zakup i zdalny dostęp do nowości wydawniczych** w ramach Narodowego Programu Rozwoju Czytelnictwa 2.0.

W związku z wybuchem konfliktu zbrojnego w Ukrainie i przybyciu na teren Polski, w tym do Złotowa, znacznej liczby obywateli Ukrainy, Biblioteka podjęła szereg **działań pomocowych**, do których należały m.in. na uruchomieniu punktu zbiórki żywności, odzieży i innych niezbędnych do codziennego życia produktów, organizacji dwóch spotkań pomocowych z Burmistrzem oraz funkcjonowaniu czasowego punktu udzielania informacji oraz pomocy prawnej i edukacyjnej. Ponadto wszystkie wydarzenia organizowane przez Bibliotekę były również skierowane do obywateli Ukrainy.



Instytucją odpowiedzialną m.in. za organizację imprez sportowych, rekreacyjnych i turystycznych oraz koordynowanie przedsięwzięć sportowych na na terenie Miasta, jest **Złotowskie Centrum Aktywności Społecznej**. Ponadto jest miejską jednostką organizacyjną, w której trwałym zarządzie znajdują się niżej wymienione **obiekty sportowe**:

- Pływalnia „Laguna”,
- lodowisko miejskie,
- korty tenisowe,
- Hala Złotowianka,
- obiekty sportowe przy al. Mickiewicza 18,
- stadion miejski przy ul. Wioślarskiej,
- kąpielisko miejskie przy ul. Jeziornej oraz ul. Wioślarskiej,
- Disc Golf.

W raportowanym roku zarejestrowano łącznie ponad **87** tys. wejść na basen, korty i lodowisko, a dochód z biletów był wyższy niż w 2021 r.

W raportowanym roku Centrum łącznie zorganizowało 26 wydarzeń o charakterze sportowym, rekreacyjnym i edukacyjnym, w tym:

- XII Eco Cross bieg wokół jeziora miejskiego,
- Europejski Dzień bez Samochodu – Zamień Auto na Rower,
- Turniej Bokserski o Puchar Burmistrza,
- Złotowskie Ligi: Futsalu, Siatkówki, Tenisa Stołowego i Szóstek Piłkarskich,
- VI Maraton Pływacki,
- Dzień Sportu dla Przedszkolaków.

Na obiektach sportowych Centrum odbyły się m.in.:

- mecze ligowe: MLKS „Sparta” Złotów, „Fair-Play” Złotów, „Perfecta” Złotów, SPS „Sparta” Złotów, MKTS „Sparta” Złotów,
- XII Edycja Wielkopolskiego Orlika 2022,
- XII Powiatowe Zawody Sportowo-Pożarnicze,
- eliminacje I fazy Młodzieżowych Mistrzostw Polski Futsalu U-13,
- Ogólnopolski Turniej Karate Satori CUP 2022.

W raportowanym roku Centrum realizując zadania w zakresie sportu i rekreacji współpracował z **48** instytucjami, organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami, np. przedszkola miejskie, szkoły podstawowe, miejskie kluby sportowe, Komenda Powiatowa Policji w Złotowie, Starostwo Powiatowe w Złotowie, Fundacja „Złotowianka” oraz Spółdzielczy Bank Ludowy w Złotowie.



Gmina realizując **zadania w zakresie kultury fizycznej** w 2022 r. przekazała łącznie kwotę blisko **500** tys. zł stowarzyszeniom oraz organizacjom pożytku publicznego. W tabeli poniżej zestawiono stowarzyszenia i organizację, którym przekazano dotacje celowe, kwotę dofinansowania oraz jego formę.

Nazwa stowarzyszenia/organizacji	Dotacja celowa na zadania zlecone	Dotacja celowa udzielona w trybie art. 221 ustawy
Klub Skata Krajna	-	5 230,00 zł
Liga Obrony Kraju	-	6 400,00 zł
LKS Drogowiec	19 000,00 zł	7 000,00 zł
Miejski Klub Tenisa Stołowego	33 000,00 zł	10 500,00 zł
MLKB Sparta Złotów	28 000,00 zł	10 840,00 zł
MLKS Sparta Złotów	176 000,00 zł	-
MLKS Spider	15 500,00 zł	26 960,00 zł
Perfecta Futsal	26 500,00 zł	-
Stowarzyszenie Piłki Siatkowej	38 000,00 zł	-
Stowarzyszenie Satori	-	12 100,00 zł
Stowarzyszenie Tribus	-	7 500,00 zł

Stowarzyszenie Złotowski Bieg Zawilca	-	11 320,00 zł
UKS Fair Play	14 000,00 zł	-
UKS Football Academy	30 000,00 zł	-
Złotowskie Towarzystwo Tenisowe	-	7 000,00 zł

Tabela 19 Dotacje celowe przekazane na zadania w zakresie kultury fizycznej

Działania inwestycyjno-rozwojowe

W raportowanym roku wydatki inwestycyjne związane z realizacją **planu zadań inwestycyjnych** kształtowały się na poziomie blisko **10** mln zł, tym samym wykonanie planu zostało osiągnięte w **61,22%**. Poniżej przedstawiono wykonane zadania inwestycyjne w podziale na kategorie wraz z udziałem finansowym w ogólnej kwocie wydatków majątkowych.

Zadanie	Koszt w zł	Udział w ogólnej kwocie wydatków majątkowych
Infrastruktura drogowa i towarzysząca		
Budowa parkingów przy ul. Mokrej (opracowanie dokumentacji)	65 000,00 zł	1,3% ²
Kontynuacja budowy chodników na osiedlu Chojnicka II	133 493,40 zł	2,7%
Opracowanie dokumentacji dot. uzbrojenia terenu w obrębie ul. Królowej Jadwigi i ul. Domańskiego pod zaplanowane w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego funkcje	70 000,00 zł	1,4%
Opracowanie dokumentacji na budowę ścieżki pieszorowerowej od Zagrody Krajeńskiej do Błękwitu	19 132,65 zł	0,4%
Kontynuacja przebudowy drogi gminnej nr 120113P w Złotowie	3 355 064,22 zł	67,7%
Przebudowa drogi powiatowej 1063P – ul. Kolejowa (pomoc finansowa na rzecz Powiatu Złotowskiego)	300 000,00 zł	6,1%
Przebudowa przejścia dla pieszych przy ul. Bohaterów Westerplatte 1c w Złotowie	861,00 zł	0,02%
Utwardzenie terenu przy ul. Grochowskiego	114 650,46 zł	2,3%

² Udział procentowy zadania w ogólnej kwocie wydatków w danej kategorii wydatków inwestycyjnych.

Zakup i montaż dwóch parkomatów	47 650,20 zł	1,0%
Wymiana lamp i instalacji oświetleniowej na cmentarzu komunalnym i budowa jednego odcinka chodnika oraz zadaszenia przy domu pogrzebowym	576 464,46 zł	11,6%
Doświetlenie dojazdu do posesji Wodociągowa 13-15	13 762,22 zł	0,3%
Wykupy działek	257 285,30 zł	5,2%
RAZEM:	4 953 363,91 zł	50,1%³
Usługi społeczne		
Budowa budynku wielorodzinnego przy ul. Polnej 15 w Złotowie	1 584 620,17 zł	54,9%
Wniesienie wkładu do Złotowskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o.o	610 622,68 zł	21,2%
Budowa Centrum Multiopieki	606 097,80 zł	21,0%
Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej Nr 1 w ramach Programu "Dostępna szkoła"	18 450,00 zł	0,6%
Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej Nr 2 w ramach Programu "Dostępna szkoła"	59 040,00 zł	2,0%
Modernizacja budynku Szkoły Podstawowej Nr 3 w ramach Programu "Dostępna szkoła"	6 027,00 zł	0,2%
RAZEM:	2 884 857,65 zł	29,2%
Usługi komunalne, bieżące remonty i bezpieczeństwo		
Montaż paneli fotowoltaicznych na obiektach użyteczności publicznej – Publiczne Przedszkole Nr 1	3 075,00 zł	0,3%
Montaż paneli fotowoltaicznych na obiektach użyteczności publicznej – Urząd Miejski w Złotowie	130 057,00 zł	11,5%
Dofinansowanie zakupu samochodu dla KPP Policji (pomoc finansowa dla Powiatu Złotowskiego)	41 000,00 zł	3,6%

³ Udział procentowy danej kategorii w ogólnej kwocie wydatków inwestycyjnych.

Wpłata na Wojewódzki Fundusz Wsparcia Państwowej Straży Pożarnej w Poznaniu (dofinansowanie zakupu samochodu ratowniczo-gaśniczego dla PPSP w Złotowie)	150 000,00 zł	13,3%
Modernizacja monitoringu miejskiego	9 697,57 zł	0,9%
Wykonanie ogrodzenia terenu przy Szkole Podstawowej nr 3	28 100,00 zł	2,5%
Wymiana dachu na Publicznym Przedszkolu Nr 2	717 155,41 zł	63,5%
Dofinansowanie wymiany starych systemów grzewczych na nowe – proekologiczne w lokalach i budynkach położonych na terenie Gminy Miasto Złotów	4 000,00 zł	0,4%
Utworzenie Miejskich Punktów Elektroodpadów – dostawa, zakup i montaż pojemników na elektroodpady (2 sztuki)	46 715,40 zł	4,1%
RAZEM:	1 129 800,38 zł	11,4%
Wspieranie przedsiębiorczości		
Przebudowa siedziby Centrum Wsparcia Aktywności i Przedsiębiorczości oraz Biura	351 755,69 zł	99,9%
Uzbrojenie terenu inwestycyjnego ul. Powstańców	400,00 zł	0,1%
RAZEM:	352 155,69 zł	3,6%
Kultura, sport i rekreacja		
Budowa tężni solankowej (opracowanie dokumentacji)	12 300,00 zł	2,2%
Doposażenie placu zabaw na osiedlu Chojnicka II	29 532,87 zł	5,3%
Budowa boiska do Crossmintona	61 992,00 zł	11,1%
Rozbudowa pływalni Laguna o brodzik dla dzieci, zjeżdżalnię i część gastronomiczną, część SPA, grotę solną	117 073,17 zł	21,0%
Zagospodarowanie jeziora Miejskiego pod rekreację wodną – zakup i montaż pomostu pływającego dostosowanego do osób ze	13 069,98 zł	2,3%

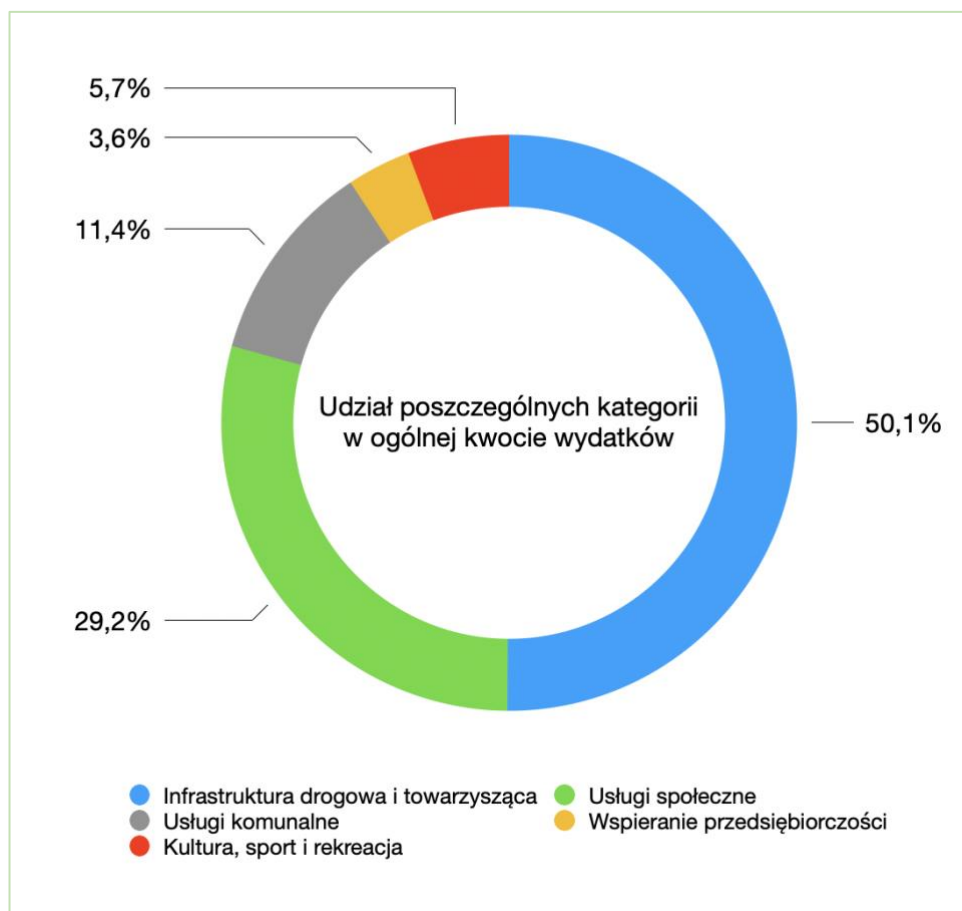
szczególnymi potrzebami oraz sprzętu pływającego (opracowanie dokumentacji)		
Dotacja celowa na demontaż dachu i budynku gospodarczego w amfiteatrze przy ul. Partyzantów 1	115 000,00 zł	20,6%
Przebudowa amfiteatru – przygotowanie dokumentacji projektowej	98 400,00 zł	17,6%
Przyjazna biblioteka bez barier – remont i dostosowanie biblioteki do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami – opracowanie dokumentacji projektowej wraz z uzyskaniem zgód administracyjnych	110 700,00 zł	19,8%
RAZEM:	558 068,02 zł	5,7%
SUMA WSZYSTKICH INWESTYCJI:	9 878 245,65 zł	100%

Tabela 20 Zadania inwestycyjno-rozwojowe zrealizowane w 2022 r.

Analizując powyższe zadania zrealizowane w ramach wydatków inwestycyjnych wyraźnie widać, że najwyższy udział finansowy mają realizacje związane z **infrastrukturą drogową i towarzyszącą**, które łącznie stanowią blisko połowę wszystkich wydatków. W przedmiotowej kategorii największym wydatkiem była **Kontynuacja przebudowy drogi gminnej nr 120113P w Złotowie** (67,7% wszystkich wydatków w kategorii – Infrastruktura drogowa i towarzysząca). W pozostałych kategoriach wydatków inwestycyjnych na wyróżnienie – stanowiąc największy udział finansowy lub będące ważnymi zadaniami – zasługują niżej wymienione inwestycje:

- *Budowa budynku wielorodzinnego przy ul. Polnej 15 w Złotowie* (54,9% wydatków w kategorii – Usługi społeczne),
- *Budowa Centrum Multiopieki* (kategoria – Usługi społeczne),
- *Wymiana dachu na Publicznym Przedszkolu Nr 2* (63,5% wydatków w kategorii – Usługi komunalne, bieżące remonty i bezpieczeństwo),
- *Przebudowa siedziby Centrum Wsparcia Aktywności i Przedsiębiorczości oraz Biura* (99,9% wydatków w kategorii – Wspieranie przedsiębiorczości),
- zadania inwestycyjne związane z remontem i przebudową amfiteatru przy ul. Partyzantów 1 (remont dachu i budynku gospodarczego oraz opracowanie dokumentacji projektowej w kategorii – Kultura, sport i rekreacja),

- *Rozbudowa pływalni Laguna o brodzik dla dzieci, zjeżdżalnię i część gastronomiczną, część SPA, grootę solną (21% wydatków w kategorii – Kultura, sport i rekreacja),*
- *Przyjazna biblioteka bez barier – remont i dostosowanie biblioteki do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami – opracowanie dokumentacji projektowej wraz z uzyskaniem zgód administracyjnych (19,8% wydatków w kategorii – Kultura, sport i rekreacja).*



Wykres 20 Udział poszczególnych kategorii w ogólnej kwocie wydatków



Ważnym elementem z zakresu inwestycji podejmowanych w raportowanym roku, nieznajdujących się w kategorii wydatków inwestycyjnych i planie zadań inwestycyjnych, było przekazanie dotacji celowych z budżetu na finansowanie lub dofinansowanie **prac remontowych i konserwatorskich obiektów zabytkowych** jednostkom niezaliczanym do sektora finansów publicznych. Wartość przekazanej dotacji celowej wyniosła 70.000,00 zł, z czego:

- 40.000,00 zł zostało przeznaczonych na *Zabezpieczenie i zachowanie zabytku Kościoła parafialnego p.w. św. Rocha w Złotowie,*
- 30.000,00 zł zostało przeznaczonych na *Przeprowadzenie prac konserwatorsko-remontowych budynku kościoła parafialnego pw. Wniebowzięcia NMP w Złotowie.*

Wartym podkreślenia jest fakt, że w 2022 r. uchwalono **Gminny Program Opieki nad Zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2022-2025** (Uchwała Nr XLV.320.2022 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 26 maja 2022 r.), co zapewnia zachowanie oraz poprawę stanu istniejącego dziedzictwa kulturowego w sposób dobrze zaplanowany z odpowiednio przyjętymi priorytetami.



W raportowanym roku zrealizowano podstawowe projekty i przedsięwzięcia w ramach wdrażania zapisów **Programu Rewitalizacji dla Gminy Miasto Złotów na lata 2017-2025**. Poniżej przedstawiono realizację projektów i przedsięwzięć rewitalizacyjnych w podziale na poszczególne cele rewitalizacji.

Cel rewitalizacji	Realizacja projektów i przedsięwzięć w 2022 r.
Cel 1. Podniesienie poziomu aktywności społecznej oraz zmniejszanie skali negatywnych zjawisk społecznych	<i>Budowa Centrum Multiopieki</i>
Cel 2. Poprawa przestrzeni mieszkaniowej	Realizacja projektu nr 6 pn. „Wzmocnienie funkcji mieszkaniowej poprzez ulepszenie dotychczasowej przestrzeni mieszkalnej i dopasowanie jej do potrzeb rodzin z dziećmi i osób starszych oraz zapewnienie nowoczesnych standardów energetycznych” poprzez wykonanie prac remontowych w budynkach komunalnych na obszarze rewitalizacji oraz podłączenie 4 budynków mieszkalnych do miejskiej sieci ciepłowniczej
Cel 3. Podniesienie poziomu aktywności kulturalnej i handlowo- usługowej.	<i>Po sąsiedzku z muzeum – działania realizowane w ciągu całego raportowanego roku przez Muzeum Ziemi Złotowskiej</i>

	<i>Plac Paderewskiego – strefa kultury – działania realizowane w ciągu całego raportowanego roku przez Muzeum Ziemi Złotowskiej</i>
	<i>Spichlerz – lokalne centrum aktywności edukacyjnej, kulturalnej i społecznej – działania realizowane w ciągu całego raportowanego roku przez Muzeum Ziemi Złotowskiej</i>

Tabela 21 Realizacja Programu Rewitalizacji w 2022 r.



W kwestii realizacji działań rozwojowych należy podkreślić opracowanie w raportowanym roku Programu strategicznego **Centrum Wsparcia Aktywności i Przedsiębiorczości**, który powstał w odpowiedzi na potrzeby przedsiębiorców dotyczące w szczególności deficytu pracowników, niskiego poziomu współpracy działających na terenie Miasta podmiotów gospodarczych oraz współpracy z Gminą. Zatem głównym celem utworzenia Centrum Wsparcia Aktywności i Przedsiębiorczości „**Mierz Wysoko**” ma być nawiązanie aktywnej współpracy i podejmowanie wspólnych działań przedstawicieli trzech sektorów: samorządu, przedsiębiorców oraz organizacji pozarządowych. Podstawowymi formami działania Centrum ma być:

- organizowanie konsultacji, szkoleń, doradztwa oraz coachingu dla lokalnych NGO,
- organizacja 4 imprez integrujących NGO, w tym środowisko wolontariuszy,
- organizowanie konkursów, spotkań, warsztatów promujących przedsiębiorczość i aktywność obywatelską,
- organizowanie szkoleń, spotkań otwartych oraz spotkań ze specjalistami.

Dodatkowo zadania realizowane przez **Miejskie Biuro Karier**, którego podstawowym celem jest udzielanie wszechstronnej pomocy i wsparcia w procesie planowania ścieżki rozwoju zawodowego uczniom klas VII i VIII szkół podstawowych, mogą znacząco przyczynić się do rozwoju właściwych postaw młodych Mieszkańców Miasta. Kształtowanie dobrych postaw w młodym wieku może przyczynić się do podejmowania właściwych decyzji zawodowych w wieku dorosłym. Codzienna działalność Biura w szczególności polega na realizowaniu działań doradczych, pomocowych, szkoleniowych, informacyjnych i promocyjnych. Ważnym elementem jest również bycie w stałym kontakcie z Powiatowym Urzędem Pracy w Złotowie oraz innymi podmiotami działającymi na i dla rynku pracy.

W 2022 r. około **16** przedsiębiorców skierowało zapytania dotyczące terenów inwestycyjnych znajdujących się w Złotowie. Część z zapytań została przekazana za pośrednictwem Słupskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej.



Podobnie jak w roku poprzednim, w ramach podejmowanych działań rozwojowych kontynuowano zadania realizowane przez **Stowarzyszenie Lokalna Organizacja Turystyczna „Wielkopolskie Zdroje”** (dalej: WZLOT), które zostało wpisane w dniu 6 maja 2022 r. do Rejestru Stowarzyszeń. Poza Burmistrzem Gminy Miasto Złotów, do WZLOT należą również przedstawiciele: Gminy Złotów, Gminy i Miasta Jastrowie, Gminy i Miasta Krajenka, Gminy Zakrzewo oraz Gminy Lipka. Ponadto członkami są osoby reprezentujące instytucje publiczne (np. Muzeum Ziemi Złotowskiej, Złotowski Dom Kultury i Gminny Ośrodek Kultury Lipka), podmioty prywatne (np. AGPOL S.A. i Serki z Ługów) oraz organizacje pozarządowe (np. Fundacja „Wiatrakowa Kraina”, Stowarzyszenie Miłośników Krajny „Tribus” i Stowarzyszenie „Zielono Mi”). Osoby związane z WZLOT łączy jeden podstawowy cel, którym jest kreowanie i upowszechnianie wizerunku regionu jako atrakcyjnego turystycznie, działanie na rzecz rozwoju turystyki i zwiększania liczby turystów odwiedzających region oraz wzrost wpływów z turystyki. W raportowanym roku działania WZLOT były skoncentrowane na:

- doprecyzowaniu kierunków działania i rozwoju WZLOT,
- zorganizowaniu warsztatów z zakresu szeroko pojętej turystyki, marketingu miejsc, promocji miast i regionów ze specjalistami ze Związku Miast Polskich,
- powołaniu Biura Stowarzyszenia,
- stworzeniu strony internetowej WZLOT,
- zorganizowaniu w Pałacu Działyńskich wystawy „Mistrzowskie jak rzadko które...Ogrody Petera Josepha Lenne w Polsce” oraz wykładów i spacerów tematycznych po parku pałacowym i złotowskim Zwierzyńcu w Nadleśnictwie Złotów.



Ostatnim obszarem działań rozwojowych w raportowanym roku było wyrażenie zgody na podjęcie przez Gminę współpracy w ramach **Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły** i zawarcia umowy partnerskiej w formie porozumienia międzygminnego. W maju 2022 r. miało miejsce pierwsze spotkanie z wykonawcą Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły. Miasto Złotów ma stać się beneficjentem w 11 projektach realizowanych w ramach współpracy MOF Piły. Są to:

- Uzupełnienie Systemu Informacji Przestrzennej o nowe moduły,
- Wdrożenie standardów w zakresie otwartego dostępu do danych publicznych w Urzędzie Miejskim w Złotowie,
- Utworzenie zieleńców w Złotowie,
- Kompleksowe oczyszczanie Jeziora Zalewskiego i Jeziora Burmistrzowskiego wraz z przebudową kanalizacji deszczowej,
- Wykonanie trzech zbiorników retencyjnych na terenie miasta Złotowa,
- Budowa i modernizacja infrastruktury rowerowej na terenie miasta Złotowa,
- Budowa i modernizacja infrastruktury rowerowej na terenie Złotowa – etap III,
- Utworzenie zintegrowanego centrum przesiadkowego w Złotowie,
- Wprowadzenie linii autobusu „Autobus do szkoły” na terenie miasta i gminy Złotów,
- Integracja społeczno-gospodarcza oraz promocja przedsiębiorczości,
- Miejskie Biuro Karier,
- Działania na rzecz aktywizacji i poprawy zdrowia seniorów w Złotowie.

W dniu **9 grudnia 2022 r.** zostało podpisane **porozumienie** o podjęciu współpracy w ramach ZIT pomiędzy Gminą Piła jako miejskim ośrodkiem subregionalnym, a pozostałymi Gminami wchodzącymi w skład MOF Piły.

Działalność miejskich jednostek organizacyjnych i spółek



Administracją mieszkaniowym zasobem Gminy zajmuje się **Miejski Zakład Gospodarki Lokalami** w Złotowie, do zadań którego należy również zasiedlanie mieszkań, utrzymanie odpowiedniego stanu technicznego budynków oraz prowadzenie rozliczeń związanych z najmem lokali wchodzących w skład zasobu Gminy. Na koniec 2022 r. Zakład administrował łącznie **118** budynkami mieszkalno-użytkowymi, w tym:

- **34** budynkami stanowiącymi 100% własności Gminy – **134** lokale mieszkalne,
- **24** budynkami stanowiącymi współwłasność Gminy i osób prywatnych – **123** lokale stanowiące własność Gminy,
- **60** budynkami wspólnot mieszkaniowych – **141** lokali stanowiących własność Gminy.

Ponadto **18** lokali mieszkalnych stanowiących własność Gminy znajdowało się w 7 budynkach poza administracją Zakładu. Łączna liczba **lokali mieszkalnych** będących własnością Gminy wynosi **416**, natomiast tych będących w administracji Zakładu, a stanowiących własność osób fizycznych, wynosi **757**. W przypadku **lokali użytkowych** Zakład administruje łącznie **48** lokalami, w tym **8** stanowiącymi własność Gminy.

Na koniec raportowanego roku Zakład uzyskał **przychody** w kwocie ponad **4,5** mln zł, co było zgodne z zakładanym planem finansowym. Natomiast **koszty** poniesione w 2022 r. w szczególności były związane z:

- mediami dostarczonymi do lokali (np. energia i woda) – ponad **1,7** mln zł,
- usługami obcymi (np. wywóz nieczystości, utrzymanie terenów – w tym terenów zielonych – oraz przeglądami) – blisko **811** tys. zł,
- usługami remontowymi (np. roboty budowlane, roboty malarskie oraz wymiana stolarki otworowej) – blisko **814** tys. zł,
- pozostałymi kosztami (np. płace, podatki, opłaty i składki) – ponad **1,3** mln zł.

Większe **prace remontowe** przeprowadzone w 2022 r. dotyczyły budynków:

- przy ul. **Bol. Chrobrego 3**, w tym modernizacja instalacji c.o. i c.w.u. w lokalu mieszkalnym oraz kompleksowy remont lokalu mieszkalnego – ponad 62 tys. zł,

- przy ul. **Krzywoustego 7**, w tym malowanie klatek schodowych, wymiana wodomierzy i wymiana domofonów – blisko 79 tys. zł,
- przy ul. **P. Skargi 3**, w tym roboty hydrauliczne w lokalach mieszkalnych i modernizacja instalacji c.o. w lokalu mieszkalnym – ponad 60 tys. zł,
- przy **Pl. Kościuszki 6 A**, w tym wykonanie wewnętrznej instalacji c.o. i c.w.u. w budynku oraz wykonanie wężła ciepłowniczego – blisko 80 tys. zł.

dodatkowo do miejskiej sieci ciepłowniczej łącznie podłączono 4 budynki mieszkalne:

- przy ul. Domańskiego 12 – 6 lokali,
- przy ul. Obrońców Warszawy 35 – 6 lokali,
- przy ul. P. Skargi 3 – 8 lokali,
- przy Pl. Kościuszki 6 A – 15 lokali.

W 2022 r. kontynuowano prace związane z **rozbiórką** budynków, w wyniku których wykonano rozbiórki **4** budynków gospodarczych przy ul. Kujańskiej 22 oraz **budynku mieszkalnego** przy ul. Obrońców Warszawy 25.

W kwestii podpisania umów najmu z nowymi lokatorami w raportowanym roku zasiedlono **10** lokali mieszkalnych.

W ramach realizacji Programu „**Mieszkanie za remont**” zawarto dwie umowy na wykonanie remontu kapitalnego na koszt własny przyszłego najemcy dotyczące nieruchomości w budynkach przy ul. Obrońców Warszawy 35 oraz ul. Moniuszki 14.

Zaległości wobec Zakładu z tytułu usług świadczonych na rzecz zasobu mieszkaniowego i niemieszkalnego na koniec 2022 r. wynosiły ponad **1,7** mln zł, z czego zdecydowaną większość stanowiły zaległości w opłatach z tytułu czynszów, mediów i innych dotyczące 157 lokali mieszkalnych. W związku z istniejącymi zaległościami w raportowanym roku podjęto następujące działania:

- wysłano 68 szt. wezwań do zapłaty,
- skierowano 12 pozwów do Sądu Rejonowego w Złotowie w postępowaniu upominawczym o zapłatę należności,
- skierowano 4 pozwy do Sądu Rejonowego w Złotowie o eksmisję,
- egzekucji u Komornika Sądowego podlegają 52 nakazy o zapłatę.



Głównym zadaniem **Złotowskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego** Sp. z o.o. jest budowa domów mieszkalnych i ich eksploatacja na zasadzie najmu. Właścicielem całości udziałów jest Gmina

Miasto Złotów. Na koniec 2022 r. kapitał własny Spółki był na poziomie ponad **6** mln zł.

Na koniec raportowanego roku Spółka posiadała:

- **100** lokali mieszkalnych,
- **25** garaży,
- **17** pomieszczeń gospodarczych,
- **2** pomieszczenia użytkowe.

W 2022 r. **stawka czynszu** obowiązująca w lokalach mieszkalnych uległa zmianie zgodnie z zapisami uchwały z dnia 14 lipca w sprawie ustalenia stawek czynszu. Nowe stawki obowiązywały najemców lokali od dnia 1 listopada 2022 r. i wynosiły odpowiednio:

- 11,40 zł/m² w budynkach przy ul. Wańkowicza 7 i 9,
- 12,90 zł/m² w budynkach przy ul. Kocika 9, 10 i 11,
- 13,90 zł/m² w budynku przy ul. Sienkiewicza 2.

Łączne nakłady na wykonane **prace remontowe** w 2022 r. wyniosły ponad **15** tys. zł. Przeprowadzono i zaplanowano dwa zadania remontowe polegające na wykonaniu włazu na dach budynku przy ul. Wańkowicza 7 oraz wymianie okien dachowych w lokalu mieszkalnym przy ul. Wańkowicza 7. Ponadto w raportowanym roku miał miejsce **wybuch gazu** oraz pożar w jednym z lokali w budynku przy ul. Wańkowicza 9, co wiązało się z koniecznością przeprowadzenia pilnego remontu, którego koszt wyniósł **120** tys. zł. (wypłacono odszkodowanie w kwocie ponad **58** tys. zł).

Działalność inwestycyjna Spółki w 2022 r. była skupiona na możliwości realizacji **inwestycji mieszkaniowej związanej z budową budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Królowej Jadwigi**. Wstępna koncepcja przewiduje powstanie budynku z około 40-50 lokalami mieszkalnymi oraz pomieszczeniami użytkowymi – przeznaczonymi na działalność lokalnych organizacji społecznych – zlokalizowanymi na poziomie parteru i garażami. W celu realizacji przedmiotowej inwestycji podjęto kroki polegające m.in. na podniesieniu kapitału zakładowego Spółki oraz zmianie mpzp. Prace projektowe, zgodnie z przyjętymi założeniami, mają zakończyć się w 2023 r.

W związku ze zmieniającą się sytuacją gospodarczą w kraju, m.in. wzrostem stóp referencyjnych, Spółka wystąpiła do Banku Gospodarki Krajowej o **wakacje kredytowe**, co pozwoliło zmniejszyć obciążenia ratami kredytu. W celu ograniczenia zobowiązań i zachowania ostrożności z planowanymi wydatkami, plan remontów na rok 2023 został ograniczony do niezbędnego minimum.



Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji w Złotowie jest spółką prawa handlowego prowadzącą działalność w zakresie dostarczania wody oraz odprowadzania ścieków i wód opadowych. Ponadto świadczy usługi w zakresie budowy sieci i przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych oraz wynajmu i zarządzania nieruchomościami. Właścicielem 100% udziałów Spółki jest Gmina Miasto Złotów. Kapitał zakładowy na koniec 2022 r. wynosił ponad **44** mln. zł.

W raportowanym roku Spółka z powodzeniem osiągnęła wartości większości **wskaźników rzeczowo-finansowych**. Poniżej przedstawiono niektóre z nich:

- wydobycie wody ze studni było wyższe od planowanego o 4,96 tys. m³,
- sprzedaż wody była o 0,48 tys. m³ niższa niż założenie planu (wykonanie – 99,9%),
- zużycie wody na potrzeby własne było wyższe o 3,34 tys. m³,
- odbiór ścieków był wyższy o 15,25 tys. m³ niż zakładał plan,
- powierzchnia odprowadzania ścieków deszczowych była wyższa od planowanej o 8,03 tys. m³.

Ponadto spełniono wszystkie wymagania dotyczące **jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi** oraz nie odnotowano żadnych poważniejszych awarii sieci.

W kwestii wyników finansowych ich wykonanie na koniec 2022 r. wyglądało następująco:

- 101,3% planu – przychody ogółem,
- 99,3% – koszty ogółem,
- **71,22 tys. zł – osiągnięty zysk.**

Łączna suma kosztów wykonanych **remontów** w raportowanym roku wyniosła ponad 1 mln zł. i była niższa od wartości zaplanowanej. W przypadku działalności wodociągowej wykonano m.in. wymiany zasuw (węzeł przy ul. Kocika), usunięcia awarii na sieci wodociągowej (ul. Chojnickiej) i wymiany przepustnicy przy filtrze nr 4 Stacji Uzdatniania Wody. Ważniejsze remonty sieci kanalizacyjnej to m.in. remont i wymiana studni rewizyjnych w ul. Bohaterów Westerplatte i al. Piasta oraz wymiana włączów

w ul. Kolejowej. W zakresie kanalizacji deszczowej wykonano remont kanalizacji deszczowej w ul. Norwida do al. Piasta i Krzywoustego oraz wymianę włączów, remont studzienek kanalizacyjnych m.in. w Parku Europejskim, ul. Powstańców i ul. Kolejowej.

W raportowanym roku zakończono realizację projektu pt. „**Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej w aglomeracji Złotów**” realizowanego w ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko na lata 2014-2020. Wygenerowane oszczędności pozwoliły na rozszerzenie projektu o zadanie polegające na przebudowie centralnej przepompowni ścieków – „**Przebudowa centralnej przepompowni ścieków w Złotowie wraz z rozbudową o zbiornik bezodpływowy – etap I**”, które zostało zrealizowane zgodnie z założeniami.

Ogólne koszty inwestycji w 2022 r. wyniosły ponad **6,5** mln zł, co stanowiło prawie 92% założonego planu. W całości zrealizowano niżej wymienione zadania:

Lp.	Nazwa zadania
1	Aparaty tlenowe
2	Budowa kanalizacji deszczowej ul. Gąszczak
3	Budowa kanalizacji deszczowej ul. Leśna – Wielat. – Jastrowska
4	Budowa kanalizacji deszczowej ul. Pellowskiego
5	Budowa kanalizacji sanitarnej w obszarze ul. Leśnej – 8 Marca
6	Budowa sieci wodociągowej w ul. Leśna – 8 Marca
7	Dokumentacja budowy kanalizacji deszczowej ul. Leśna – Kresowiaków – Jastrowska
8	Dokumentacja budowy kanalizacji deszczowej ul. Witosa 19
9	Dokumentacja przebudowy sieci wodociągowej od budynku hydroforni – Amfiteatr
10	Dokumentacja rozbudowy kanalizacji deszczowej ul. Kwidzyniaków – Mozolewskiego
11	Instalacja dawkowania emulsji do wirówki
12	Instalacja fotowoltaiczna – PC
13	Instalacja fotowoltaiczna – Wodociągi
14	Mineralizator
15	Modernizacja osadnika wtórnego
16	Modernizacja pomieszczenia socjalno-magazynowego

17	Modernizacja sterowania i obudowy studni nr 10
18	Moduł zleceń
19	Projekt budowy kanalizacji ul. Kwidzyniaków – Mozolewskiego
20	Projekt budowy sieci wodociągowej ul. Kwidzyniaków – Mozolewskiego
21	Przebudowa i rozbudowa oczyszczalni ścieków dla aglomeracji Złotów – sieć kanalizacyjna
22	Przebudowa przepompowni centralnej, w tym zbiornik bezodpływowy
23	Przebudowa, budowa, rozbudowa sieci wodociągowej w mieście Złotów w ramach sieci „zaprojektuj i wybuduj”
24	Przebudowa, rozbudowa oczyszczalni ścieków
25	Skaner z anteną do radiowego odczytu wodomierzy
26	Stacja wody szarej dla technicznej oczyszczalni
27	Utwardzenie placów na OŚ
28	Zgrzewarka doczołowa do rur PE

Tabela 22 Zadania zrealizowane przez Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji

W raportowanym roku zostało przeprowadzone badanie prawno-ekonomiczne przygotowujące do wprowadzenia **Strategii Rozwoju**. Zgodnie z zawartymi w badaniu rekomendacjami została zmieniona m.in. struktura Spółki. Natomiast pod koniec 2022 r. Zarząd wraz z kadrą kierowniczą przystąpił do opracowywania Strategii – przeprowadzono analizę SWOT oraz Zrównoważoną Kartę Wyników.

Współpraca Miasta z Mieszkańcami



Jednym z podstawowych narzędzi włączających Mieszkańców w życie Gminy i umożliwiającących podejmowanie decyzji dotyczących wydatkowania środków finansowych, których celem jest zaspokojenie potrzeb społeczności lokalnej, jest **Budżet Obywatelski**. W 2022 r. w ramach tej inicjatywy zrealizowano **3** projekty:

- Wielki Turniej Rycerski i mural Andrzeja Karola Grudzińskiego,
- Boisko do Crossmintona,
- Zadbany zwierzak.

Ponadto w raportowanym roku przeprowadzono procedurę wyboru projektów do zrealizowania w roku 2023 r., której harmonogram prezentował się następująco:

- kampania informacyjno-edukacyjna – 2 maja 2022 r.,
- zgłaszanie projektów – od 6 czerwca do 19 sierpnia 2022 r.,
- weryfikacja zgłoszonych projektów – od 20 sierpnia do 9 września 2022 r.,
- prezentacja projektów – 15 września 2022 r.,
- głosowanie – od 26 września do 14 października 2022 r.,
- ogłoszenie wyników – 21 października 2022 r.

Mieszkańcy Złotowa mogli oddać swój głos na jeden z 5 projektów, spośród których wybrali **4** do realizacji w roku 2023. Są to:

- montaż serialu fabularnego pt. „Gra w butelkę” i umieszczenie materiału w Internecie (518 głosów),
- Panna Kota – działania na rzecz złotowskich kotów i zwierząt Mieszkańców Złotowa (447 głosów),
- Festiwal Dobra (320 głosów),
- Złotowski Piknik Historyczny 1663-2023 „Ku lepszemu kondycji miasteczka Złotów – 360 lat temu” (230 głosów).



W raportowanym roku Miasto przeprowadziło łącznie **4** procesy partycypacji społecznej, w których mogli uczestniczyć wszyscy Mieszkańcy, związane m.in. z opracowaniem dokumentów strategicznych.

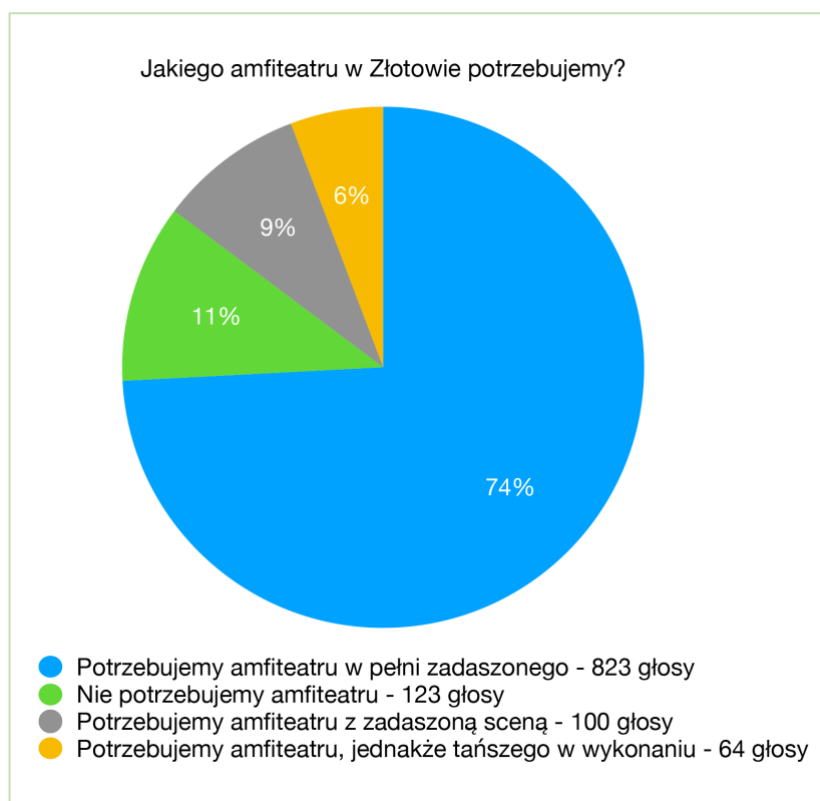
W zależności od zakresu tematycznego dobrano odpowiednią formę partycypacji społecznej, w szczególności były to spotkania z interesariuszami oraz quizy tematyczne.

Zbieranie opinii i uwag Mieszkańców Złotowa dotyczyło niżej wymienionych kwestii:

- projektu „**Strategii zintegrowanej gospodarki wodnej i planu gospodarowania wodą dla Gminy Miasto Złotów**”, w ramach których odbyły się m.in. warsztaty tematyczne i quiz,
- projektu „**Miejskiego planu adaptacji do zmian klimatu**”, w ramach których odbyły się m.in. dwa quizy dla Mieszkańców,
- projektu „**Planu Gospodarki Niskoemisyjnej**” oraz projektu założeń dla „**Planu Zaopatrzenia w ciepło, paliwa gazowe i energię elektryczną**”, które zostały udostępnione na stronie internetowej Miasta,
- projektu „**Programu Ochrony Środowiska**”, w ramach którego odbyło się otwarte spotkanie dla Mieszkańców.

Dodatkowo z przedstawicielami organizacji pozarządowych i innych podmiotów przeprowadzono konsultacje społeczne dotyczące treści „**Programu Współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na 2023 r.**”, które odbyły się w dniach od 23 września do 7 października 2022 r. Uwagi, wnioski i propozycje w sprawie zmiany zapisów można było kierować elektronicznie na wskazany adres e-mailowy oraz składać w pisemnej wersji w siedzibie Urzędu. Dodatkowo w dniu 3 października odbyło się spotkanie konsultacyjne w siedzibie Spichlerza Złotowskiego. Po zapoznaniu się ze stanowiskiem zainteresowanych postanowiono zrezygnować z zapisu wprowadzającego ograniczenia/limity odnoszące się do kosztu jednostkowego wynagrodzenia.

Poza zbieraniem uwag dotyczących przygotowanych projektów dokumentów strategicznych, w raportowanym roku Gmina chciała poznać opinie Mieszkańców na temat powstania amfiteatru oraz możliwych wariantów jego wyglądu. W związku z tym w dniach od 5 do 18 grudnia 2022 r. udostępniono specjalnie przygotowany formularz online – dostępny na stronie internetowej Miasta i na fanpage'u „Złotów. Wielkopolskie Zdroje” – z pytaniem „**Jakiego amfiteatru w Złotowie potrzebujemy?**”. Odzew Mieszkańców był spory i łącznie udzielili oni 1111 odpowiedzi, których rozkład procentowy przedstawiono na poniższym wykresie.



Wykres 21 Wyniki konsultacji w sprawie amfiteatru

W czerwcu 2022 r. Mieszkańcy mogli uzyskać niezbędne informacje dotyczące możliwości skorzystania z dotacji w ramach programów „**Czyste powietrze**” i „**Czyste ciepło**”, które były udzielane w ramach funkcjonowania Specjalnego Punktu Konsultacyjnego.



Współpraca Miasta z organizacjami pozarządowymi jest głównie prowadzona w ramach realizowania zapisów „**Rocznego Programu Współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego**”. Program na 2022 r. został przyjęty Uchwałą Nr XXXVI.269.2021 Rady Miejskiej w Złotowie z dnia 27 października 2021 r.

Jedną z podstawowych form współpracy z organizacjami pozarządowymi jest współpraca o charakterze **finansowym**. Łączne środki finansowe przeznaczone na udzielenie dotacji na realizację wskazanych w Programie działań wyniosły blisko **1,3** mln zł. W związku z tym w okresie od grudnia 2021 r. do listopada 2022 r. odbywały się

nabory w ramach otwartych konkursów ofert na realizację zadań publicznych w zakresie zadań własnych Gminy w poszczególnych obszarach priorytetowych (na podstawie 20 wydanych Zarządzeń Burmistrza). Ponadto podpisano 6 umów w ramach pozakonkursowego trybu udzielania dotacji. Poniżej zestawiono liczbę podpisanych umów w ramach poszczególnych obszarów priorytetowych wraz z wybranymi zrealizowanymi zadaniami.

L.p.	Obszar priorytetowy	Liczba podpisanych umów	Zrealizowane, przykładowe zadania
1	Podtrzymywanie i upowszechnianie tradycji narodowej, pielęgnowania polskości oraz rozwoju świadomości narodowej, obywatelskiej i kulturowej	2	III Złotowskie spotkania muzyczne – koncert niepodległościowo-patriotyczny; <i>Stowarzyszenie Dom Kultury w Złotowie im. Henryka Piosika</i>
2	Promocja i ochrona zdrowia	2	Promocja zdrowego stylu życia; <i>Stowarzyszenie Satori</i>
3	Działalność na rzecz osób w wieku emerytalnym	4	Prowadzenie ośrodka wsparcia w formule Dziennego Domu „Senior-WIGOR w Złotowie”; <i>Fundacja CIS – Chcemy Integracji Społeczeństwa</i>
4	Działalność z zakresu nauki, szkolnictwa wyższego, edukacji, oświaty i wychowania	2	Odkrywamy talenty; <i>Stowarzyszenie „Jedynka Dzieciom”</i>
5	Działalność na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynku dzieci i młodzieży	4	Siatkarski obóz przygotowawczy SPS Sparta Złotów 2022; <i>Stowarzyszenie Piłki Siatkowej Sparta Złotów</i>
6	Kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego	10	Warsztaty śpiewacze udoskonalające w ramach prowadzenia chóru

			Towarzystwa Śpiewu Św. Cecylii w Złotowie; <i>Towarzystwo Śpiewu „Św. Cecylii”</i>
7	Ekologia i ochrona zwierząt oraz ochrona dziedzictwa przyrodniczego	2	Co w ulu bżyczy?; <i>Stowarzyszenie Miłośników Przyrody „Winniczek”</i>
8	Wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej	10	XIV Złotowski Bieg Zawilca; <i>Stowarzyszenie „Złotowski Bieg Zawilca”</i>
9	Turystyka i krajoznawstwo	4	Krajna Adventure Race; Fundacja Strefa Przygód
10	Ratownictwo i ochrona ludności	1	Bezpieczny wypoczynek nad wodą z WOPR; <i>Wodne Ochotnicze Pogotowie Ratunkowe Województwa Wielkopolskiego – Oddział Miejsko-Powiatowy w Złotowie</i>
11	Działalność na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijania kontaktów i współpracy między społeczeństwami	1	Wyjazd integracyjny dziewczęcej grupy tanecznej Szkoły Podstawowej nr 2 im. Adama Mickiewicza w Złotowie do Rathenow; <i>Stowarzyszenie Rodziców Szkoły Przy Szkole Podstawowej nr 2 w Złotowie</i>
12	Przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym	8	Prowadzenie świetlicy środowiskowej przy Szkole Podstawowej nr 3 w Złotowie w 2022 roku; <i>Stowarzyszenie na Rzecz Oświaty w Złotowie</i>

Tabela 23 Realizacja programu współpracy z organizacjami pozarządowymi w 2022 r.

Środki finansowe przekazane organizacjom pozarządowym realizującym zadania w ramach wsparcia sportu na terenie Gminy zostały wymienione w rozdziale *Raportu* dotyczącym kultury, sportu i rekreacji.

Ponadto Gmina podejmuje współpracę o charakterze **pozafinansowym** polegającą w szczególności na codziennej pracy **inspektowa** ds. współpracy z organizacjami pozarządowymi, udostępnianiu sal i pomieszczeń należących do Gminy oraz udzielaniu informacji o możliwych formach pozyskiwania środków finansowych.

W raportowanym roku Burmistrz Miasta przyznał **patronat** 18 przedsięwzięciom oraz udzielił **wsparcia organizacyjnego** 11 przedsięwzięciom. Łączna kwota przyznanego patronatu wyniosła ponad **20** tys. zł. Natomiast materiały promocyjne zostały wydane 15 przedsięwzięciom.

Aktywność zewnętrzna Miasta



Miasto w raportowanym roku podjęło szereg **działań promocyjnych**. Jednym z podstawowych narzędzi komunikacji, w szczególności z Mieszkańcami, których celem było informowanie o ważniejszych sprawach i wydarzeniach związanych z codziennym funkcjonowaniem Gminy, była **aktywność internetowa** z wykorzystaniem niżej wymienionych serwisów:

- Facebook – Złotów. Wielkopolskie Zdroje,
- Instagram – Złotów. Wielkopolskie Zdroje,
- YouTube – Urząd Miejski w Złotowie.

Statystyki dotyczące strony na Facebooku



5 673

łączna liczba polubień (wzrost o **9,7%**)

31 889

łączna liczba odwiedzin (wzrost o **45,5%**)

230 569

zasięg strony (wzrost o **52,9%**)

Za pośrednictwem profilu na Facebooku Mieszkańcy mogli oglądać m.in. **transmisje wideo na żywo** z konferencji oficjalnego otwarcia ul. Zamkowej.

Kolejnym elementem wpisującym się w działania promocyjne były rozsyłane do mediów lokalnych i ogólnopolskich informacje prasowe o działaniach podejmowanych przez Miasto. Na szczególną uwagę zasługują niżej wymienione publikacje:

- „Złotów gminą miejską nagrodzoną za zrównoważony rozwój” na portalu: **pila.naszemiasto.pl** (<https://pila.naszemiasto.pl/zlotow-gmina-miejska-nagrodzona-za-zrownowazony-rozwoj/ar/c1-8794075>),

- „W dwie godziny zeskanował każde drzewo w Złotowie” na portalu: **radiopoznan.fm** (<https://radiopoznan.fm/informacje/pozostale/w-dwie-godziny-zeskanowal-kazde-drzewo-w-zlotowie>),
- „Tanie obiady dla seniorów. Ta grupa coraz biedniejsza” na portalu: **asta24.pl** (<https://www.asta24.pl/2022/10/26/tanie-obiady-dla-seniorow-ta-grupa-coraz-biedniejsza>),
- „Rekordowa frekwencja w głosowaniu na budżet obywatelski” na portalu: **asta24.pl** (<https://www.asta24.pl/2022/10/25/rekordowa-frekwencja-w-glosowaniu-na-budzet-obywatelski>),
- „Złotów pomoże mieszkańcom z problemem niepłodności na portalu: **radiopoznan.fm** (<https://radiopoznan.fm/informacje/pozostale/zlotow-pomoze-mieszkancom-z-problemem-nieplodnosci>),
- „Ekologiczna Gmina” (<https://online.fliphtml5.com/ajqmg/sxng/index.html#p=30>),
- „Obława na zwierzęcego wandala” na portalu: **poznan.tvp.pl** (<https://poznan.tvp.pl/58626992/oblawa-na-zwierzecego-wandala>) oraz „Kuna terroryzuje mieszkańców Złotowa” na portalu: **wiadomosci.wp.pl** (<https://wiadomosci.wp.pl/kuna-terroryzuje-mieszkancow-zlotowa-te-kable-sa-nawet-po-1000-zlotych-6738001805792897v>),
- „Burmistrz reaguje na skargi mieszkańców i chce złapać *cmentarne* zwierzę” na portalu: **epoznan.pl** (https://epoznan.pl/news-news-133816-burmistrz_reaguje_na_skargi_mieszkancow_i_chce_zlapac_cmentarne_zwierze).



Działaniem zasługującym na wyróżnienie jest zrealizowanie 10 odcinków **materiału filmowego** pn. „**Rozwijamy Złotów**”, którego głównym celem jest promowanie bieżących działań i zadań realizowanych przez Miasto oraz docieranie do jak najszerszego grona Mieszkańców oraz potencjalnych odwiedzających. Emisja materiału przyczynia się również do budowanie rozpoznawalności **marki** „Złotów. Wielkopolskie Zdroje” na terenie powiatu. Kolejne odcinki – każdy emitowany 6 razy, co łącznie daje 60 emisji w roku – można było obejrzeć na antenie **Telewizji Asta**, która odnotowuje oglądalność na poziomie 22 tys. odbiorców. Drugim kanałem udostępniania materiału filmowego był **fanpage** „Złotów. Wielkopolskie Zdroje”, dzięki któremu „Rozwijamy Złotów” obejrzało aż 21 tys. osób.



Kolejną formą promocji Gminy, w szczególności marki „Złotów. Wielkopolskie Zdroje”, było zlecenie wydruku i rozpowszechnianie **wydawnictw papierowych**. W 2022 r. były to:

- quest⁴ „**Z Księdzem Patronem Spacer po Złotowie**” (1000 sztuk),
- quest „**Wędrówka z jeleniem przez Złotowa dzieje**” (1000 sztuk),
- quest „**Szlakiem przyrodniczych podbojów – Złotowa. Wielkopolskich Zdrojów**” (1000 sztuk),
- **Kalendarz Złotowski 2023** (1000 sztuk),
- **ulotki** w języku niemieckim „Dlaczego warto inwestować w Złotowie?”,
- **Kalendarz trójdzielny** na rok 2023 (1000 sztuk).



W raportowanym roku Gmina Miasto Złotów zdobyła **2** miejsce w **XX edycji Rankingu Zrównoważonego Rozwoju Jednostek Samorządu Terytorialnego** jako jedna z gmin miejskich w kraju o najwyższym poziomie rozwoju. Wartym podkreślenia jest fakt, że ranking gmin powstaje w oparciu o **16 wskaźników**, obejmujących trzy obszary rozwoju: gospodarczy, społeczny oraz ochronę środowiska. Klasyfikacji podlegają wszystkie jednostki samorządu terytorialnego w Polsce w podziale na gminy miejskie, miejsko-wiejskie, wiejskie oraz miasta na prawach powiatu.



Fotografia 2 Wręczenie dyplomu w XX edycji Rankingu Zrównoważonego Rozwoju Jednostek Samorządu Terytorialnego

⁴ Zabawa łącząca w sobie elementy podchodów, gry terenowej z wykorzystaniem nowych technologii (np. aplikacji na telefonach komórkowych), której celem było odnalezienie ukrytego skarbu. Jednocześnie poszczególne questy można było pobrać ze strony internetowej Miasta.



W raportowanym roku Gmina Miasto Złotów była członkiem w **6 stowarzyszeniach** i **związkach** zrzeszających m.in. jednostki samorządu terytorialnego z całej Polski. Przynależność do poszczególnych organizacji wiązała się z poniesieniem wydatków na składki członkowskie w łącznej kwocie ponad 76 tys. zł. Miasto było członkiem:

- Lokalnej Organizacji Turystycznej „Wielkopolskie Zdroje”,
- Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania „Krajna Złotowska”,
- Stowarzyszenia „Wielkopolski Ośrodek Kształcenia i Studiów Samorządowych”
- Wielkopolskiej Organizacji Turystycznej,
- Związku Gmin Krajny,
- Związku Miast Polskich.

Spis tabel

Tabela 1 Kierownictwo Urzędu Miejskiego w Złotowie.....	3
Tabela 2 Rada Miejska w Złotowie	5
Tabela 3 Prace Komisji Rady Miejskiej w 2022 r.....	7
Tabela 4 Działania podjęte w ramach realizacji Strategii Rozwoju Gminy Miasto Złotów na lata 2021-2030	13
Tabela 5 Działania podjęte w ramach realizacji Kierunków działania Burmistrza Miasta Złotowa na okres kadencji 2018-2023.....	16
Tabela 6 Dochody budżetowe Gminy Miasto Złotów w 2022 r.....	24
Tabela 7 Wydatki budżetowe Gminy Miasto Złotów w 2022 r.	25
Tabela 8 Wysokości zadłużenia Gminy Miasto Złotów w latach 2019-2022.....	26
Tabela 9 Zmiany liczby Mieszkańców w latach 2005-2022.....	27
Tabela 10 Udział procentowy poszczególnych ekonomicznych grup wieku.....	28
Tabela 11 Świadczenia rodzinne	41
Tabela 12 Działania na rzecz rodzin, osób dotkniętych przemocą domową w 2022 r.....	45
Tabela 13 Pomoc udzielona obywatelom Ukrainy w 2022 r.....	47
Tabela 14 Zadania zrealizowane w ramach zakresu zdrowia publicznego w 2022 r.	49
Tabela 15 Wskaźniki dotyczące opieki przedszkolnej.....	50
Tabela 16 Wskaźniki dotyczące edukacji na poziomie szkół podstawowych	51
Tabela 17 Dotacje dla niepublicznych jednostek oświatowych.....	52
Tabela 18 Wydarzenia zorganizowane przez Muzeum Ziemi Złotowskiej w 2022 r.....	63
Tabela 19 Dotacje celowe przekazane na zadania w zakresie kultury fizycznej.....	69
Tabela 20 Zadania inwestycyjno-rozwojowe zrealizowane w 2022 r.....	73
Tabela 21 Realizacja Programu Rewitalizacji w 2022 r.	76
Tabela 22 Zadania zrealizowane przez Miejski Zakład Wodociągów i Kanalizacji.....	84
Tabela 23 Realizacja programu współpracy z organizacjami pozarządowymi w 2022 r.....	89

Spis wykresów

Wykres 1 Udział i liczba poszczególnych kategorii uchwał.....	22
Wykres 2 Wykonanie dochodów i wydatków budżetowych w latach 2019-2022.....	23
Wykres 3 Zmiany liczby ludności Miasta w latach 2005-2022.....	28
Wykres 4 Zmiany w ekonomicznych grupach wieku.....	29
Wykres 5 Ogólny wskaźnik rozwoju Gminy (ogólna wartość wskaźnika)	31
Wykres 6 Ogólny wskaźnik rozwoju Gminy.....	31
Wykres 7 Wymiar gospodarczy rozwoju Gminy (ogólna wartość wskaźnika).....	32
Wykres 8 Wymiar gospodarczy rozwoju Gminy	33
Wykres 9 Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto	33
Wykres 10 Osoby korzystające ze środowiskowej pomocy społecznej na 1000 mieszkańców	34
Wykres 11 Dochody budżetu JST z tytułu udziału w PIT na 1 mieszkańca	35
Wykres 12 Zmiana liczby ludności w ostatnich 5 latach jako % ludności w wieku bazowym	36
Wykres 13 Wymiar demograficzny rozwoju Gminy.....	36
Wykres 14 Przyrost naturalny w ostatnich 3 latach na 1000 ludności.....	37
Wykres 15 Wymiar środowiskowy rozwoju Gminy (ogólna wartość)	38
Wykres 16 Wymiar środowisko-przestrzenny rozwoju Gminy	38
Wykres 17 Liczba mieszkań na 1000 mieszkańców	39
Wykres 18 Wydarzenia zorganizowane przez ZDK w podziale na miesiące	58
Wykres 19 Wydarzenia zorganizowane przez ZDK w podziale na miejsca.....	59
Wykres 20 Udział poszczególnych kategorii w ogólnej kwocie wydatków.....	74
Wykres 21 Wyniki konsultacji w sprawie amfiteatru.....	87

Spis fotografii

Fotografia 1	Urząd Miejski w Złotowie,	źródło: https://www.zlotow.pl/Walory_miasta.html#undefined-1	2
Fotografia 2	Wręczenie dyplomu w XX edycji Rankingu Zrównoważonego Rozwoju Jednostek Samorządu Terytorialnego.....		93

Załącznik – Uchwały podjęte w 2022 r.

L.p.	Numer Uchwały	Data przyjęcia	Tytuł	Kategoria
1	XXXIX.286.2022	31.01.2022	w sprawie uchwały budżetowej na 2022 rok	Finansowe
2	XXXIX.287.2022	31.01.2022	w sprawie określenia zasad udzielania dotacji celowej z budżetu Gminy Miasto Złotów pod nazwą „Czyste Ciepło” na dofinansowanie zadań służących likwidacji niskiej emisji szkodliwych substancji i ochronie powietrza w 2022 r.	Udzielone dotacje
3	XXXIX.288.2022	31.01.2022	w sprawie uchwalenia kryteriów branych pod uwagę na drugim etapie postępowania rekrutacyjnego do publicznych przedszkoli dla których Gmina Miasto Złotów jest organem prowadzącym oraz dokumentów niezbędnych do potwierdzenia tych kryteriów	Usługi społeczne i komunalne
4	XXXIX.289.2022	31.01.2022	w sprawie przyjęcia „Sprawozdania z realizacji w latach 2020 – 2021 Gminnego programu opieki nad zabytkami dla miasta Złotowa na lata 2018 – 2021”	Programy i strategie
5	XXXIX.290.2022	31.01.2022	w sprawie ustalenia diet dla radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych przysługującym radnym Rady Miejskiej w Złotowie	Sprawy organizacyjne
6	XL.291.2022	1.03.2022	w sprawie nieuwzględnienia skargi na uchwałę Rady Miejskiej w Złotowie w sprawie udzielenia wotum zaufania dla Burmistrza Miasta Złotowa	Sprawy organizacyjne
7	XLI.292.2022	15.03.2022	w sprawie wprowadzenia zmiany w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe

8	XLII.293.2022	15.03.2022	w sprawie wyrażenia zgody na podjęcie przez Gminę Miasto Złotów współpracy w ramach Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły i zawarcie umowy partnerstwa w formie porozumienia międzygminnego	Współpraca
9	XLII.294.2022	15.03.2022	w sprawie przystąpienia do opracowania Strategii Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Piły	Współpraca
10	XLII.295.2022	22.03.2022	w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2026.	Finansowe
11	XLIII.296.2022	30.03.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe
12	XLIII.297.2022	30.03.2022	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2026.	Finansowe
13	XLIII.298.2022	30.03.2022	w sprawie odwołania Skarbnika Gminy Miasto Złotów	Sprawy organizacyjne
14	XLIII.299.2022	30.03.2022	w sprawie wyrażenia zgody na wydzierżawienie w trybie bezprzetargowym nieruchomości stanowiących własność Gminy Miasto Złotów	Gospodarka nieruchomościami
15	XLIII.300.2022	30.03.2022	w sprawie uchwalenia „Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie miasta Złotowa na 2022 rok”	Programy i strategię
16	XLIII.301.2022	30.03.2022	w sprawie określenia sezonu kąpielowego na terenie Gminy Miasto Złotów w 2022 roku	Sprawy organizacyjne
17	XLIII.302.2022	30.03.2022	w sprawie określenia wykazu kąpielisk na terenie Gminy Miasto Złotów na rok 2022	Sprawy organizacyjne
18	XLIII.303.2022	30.03.2022	w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa, obszaru położonego	Gospodarka przestrzenna

			między ul. Królowej Jadwigi, jeziorem Burmistrzowskim i Kanałem Śmiardowskim	
19	XLIII.304.2022	30.03.2022	w sprawie przyjęcia Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Miasto Złotów na 2022 rok	Programy i strategię
20	XLIII.305.2022	30.03.2022	w sprawie skargi złożonej przez osobę fizyczną na działanie Burmistrza Miasta Złotowa w zakresie nieprawidłowości wobec procedury i sposobu rozpatrzenia przez Burmistrza wniosku o wydanie decyzji o warunkach zabudowy dla inwestycji polegającej na budowie budynku mieszkalnego	Sprawy organizacyjne
21	XLIII.306.2022	30.03.2022	w sprawie skargi złożonej przez osobę fizyczną na działanie Burmistrza Miasta Złotowa w zakresie procedury i sposobu rozpatrzenia przez Burmistrza Miasta Złotowa wniosku o wydanie decyzji o warunkach zabudowy dla inwestycji polegającej na budowie budynku mieszkalnego wielorodzinnego z dopuszczeniem usług w parterze oraz garażu podziemnego	Sprawy organizacyjne
22	XLIII.307.2022	30.03.2022	w sprawie skargi złożonej przez osobę fizyczną na działanie Burmistrza Miasta Złotowa w zakresie nieprawidłowości wobec procedury i sposobu realizowania przez Burmistrza Miasta Złotowa czynności w ramach sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa	Sprawy organizacyjne
23	XLIV.308.2022	27.04.2022	w sprawie przyjęcia "Oceny zasobów pomocy społecznej Gminy Miasto Złotów" oraz udzielenie jej rekomendacji	Programy i strategię
24	XLIV.309.2022	27.04.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe

25	XLIV.310.2022	27.04.2022	w sprawie ustalenia wysokości ekwiwalentu pieniężnego dla strażaków ratowników Ochotniczej Straży Pożarnej z terenu Gminy Miasto Złotów biorących udział w działaniu ratowniczym, akcji ratowniczej, szkoleniu lub ćwiczeniu	Opłaty i podatki
26	XLIV.311.2022	27.04.2022	w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych dotyczących Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasto Złotów na rok 2023	Sprawy organizacyjne
27	XLIV.312.2022	27.04.2022	w sprawie stwierdzenia zgodności miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa w rejonie ul. Wodociągowej ze „Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa”	Gospodarka przestrzenna
28	XLIV.313.2022	27.04.2022	w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa w rejonie ul. Wodociągowej	Gospodarka przestrzenna
29	XLIV.314.2022	27.04.2022	w sprawie ustalenia diet dla radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych przysługującym radnym Rady Miejskiej w Złotowie	Sprawy organizacyjne
30	XLV.315.2022	26.05.2022	w sprawie powołania Skarbnika Gminy Miasto Złotów	Sprawy organizacyjne
31	XLV.316.2022	26.05.2022	w sprawie uchwalenia "Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2025 z uwzględnieniem perspektywy do 2029 roku"	Programy i strategię
32	XLV.317.2022	26.05.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe
33	XLV.318.2022	26.05.2022	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2026	Finansowe
34	XLV.319.2022	26.05.2022	w sprawie zwolnienia od podatku od nieruchomości w ramach pomocy <i>de minimis</i>	Opłaty i podatki

35	XLV.320.2022	26.05.2022	w sprawie przyjęcia "Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami dla Miasta Złotowa na lata 2022-2025"	Programy i strategię
36	XLVII.321.2022	29.06.2022	w sprawie udzielenia Burmistrzowi Miasta Złotowa wotum zaufania	Sprawy organizacyjne
37	XLVII.322.2022	29.06.2022	w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Gminy Miasto Złotów oraz sprawozdania z wykonania budżetu za rok 2021	Finansowe
38	XLVII.323.2022	29.06.2022	w sprawie udzielenia Burmistrzowi Miasta Złotowa absolutorium z tytułu wykonania budżetu za rok 2021	Sprawy organizacyjne
39	XLVII.324.2022	29.06.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe
40	XLVII.325.2022	29.06.2022	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2026	Finansowe
41	XLVII.326.2022	29.06.2022	w sprawie udzielenia dotacji z budżetu Gminy Miasto Złotów na prace związane z zabezpieczeniem i zachowaniem zabytku – Kościoła parafialnego p.w. św. Rocha w Złotowie	Udzielone dotacje
42	XLVII.327.2022	29.06.2022	w sprawie udzielenia dotacji z budżetu Gminy Miasto Złotów na prace związane z prowadzeniem prac konserwatorsko – remontowych budynku kościoła parafialnego pw. Wniebowzięcia NMP w Złotowie	Udzielone dotacje
43	XLVII.328.2022	29.06.2022	w sprawie odwołania Skarbnika Gminy Miasto Złotów	Sprawy organizacyjne
44	XLVII.329.2022	29.06.2022	w sprawie powołania Skarbnika Gminy Miasto Złotów	Sprawy organizacyjne
45	XLVII.330.2022	29.06.2022	w sprawie wyboru radnych do uczestnictwa w komisji przeprowadzającej konsultacje dotyczące Budżetu Obywatelskiego Gminy Miasto Złotów na 2023 rok	Sprawy organizacyjne
46	XLVII.331.2022	29.06.2022	w sprawie określenia średnich cen jednostek paliwa w Gminie Miasto Złotów na rok szkolny 2022/2023	Opłaty i podatki

47	XLVII.332.2022	29.06.2022	w sprawie wyrażenia opinii dot. Audytu krajobrazowego województwa wielkopolskiego	Współpraca
48	XLVIII.333.2022	16.08.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe
49	XLVIII.334.2022	16.08.2022	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2026	Finansowe
50	XLIX.335.2022	31.08.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe
51	XLIX.336.2022	31.08.2022	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2027	Finansowe
52	XLIX.337.2022	31.08.2022	w sprawie odwołania Skarbnika Gminy Miasto Złotów	Sprawy organizacyjne
53	XLIX.338.2022	31.08.2022	w sprawie powołania Skarbnika Gminy Miasto Złotów	Sprawy organizacyjne
54	XLIX.339.2022	31.08.2022	w sprawie wyrażenia opinii odnośnie uznania lasów stanowiących własność Skarbu Państwa za las ochronny	Współpraca
55	LI.340.2022	28.09.2022	w sprawie przyjęcia Miejskiego Planu Adaptacji do zmian klimatu dla Miasta Złotowa do 2030 roku	Sprawy organizacyjne
56	LI.341.2022	28.09.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe
57	LI.342.2022	28.09.2022	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2027	Finansowe
58	LII.343.2022	17.10.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe
59	LIII.344.2022	26.10.2022	w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Złotowskiemu	Udzielone dotacje
60	LIII.345.2022	26.10.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe
61	LIII.346.2022	26.10.2022	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2027	Finansowe
62	LIII.347.2022	26.10.2022	w sprawie ustalenia wysokości stawek podatku od nieruchomości	Opłaty i podatki

63	LIII.348.2022	26.10.2022	w sprawie przyjęcia „Rocznego Programu Współpracy Gminy Miasto Złotów z organizacjami pozarządowymi i innymi podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego na rok 2023”	Programy i strategię
64	LIII.349.2022	26.10.2022	w sprawie przyjęcia Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii dla Gminy Miasto Złotów na 2023 rok	Programy i strategię
65	LIII.350.2022	26.10.2022	o zmianie uchwały Nr XXX/161/09 w sprawie zasad udzielania i rozmiaru zniżek w realizacji tygodniowego obowiązkowego wymiaru godzin zajęć dydaktycznych, wychowawczych i opiekuńczych nauczycieli, którym powierzono stanowisko kierownicze oraz w sprawie określenia tygodniowego obowiązkowego wymiaru godzin dla pedagogów, psychologów, logopedów oraz doradców zawodowych	Opłaty i podatki
66	LIV.351.2022	21.11.2022	w sprawie udzielenia pomocy finansowej Powiatowi Złotowskiemu	Udzielone dotacje
67	LIV.352.2022	21.11.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe
68	LIV.353.2022	21.11.2022	w sprawie określenia stawki za 1 kilometr przebiegu pojazdu będącej podstawą do ustalenia zwrotu rodzicom kosztu przewozu dzieci, młodzieży i uczniów do placówek oświatowych, o których mowa w art. 32 ust. 6 i art. 39 ust. 4 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. – Prawo oświatowe	Opłaty i podatki
69	LV.354.2022	14.12.2022	w sprawie uchwalenia Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Miasto Złotów	Gospodarka przestrzenna

70	LV.355.2022	14.12.2022	w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany uchwały Nr XLIII.311.2018 w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego miasta Złotowa obejmującego obszar położony między ul. Leśną a ul. 8 Marca oraz działki nr 27/35 i 27/42 położone między ul. Wielatowską a ul. 8 Marca	Gospodarka przestrzenna
71	LV.356.2022	14.12.2022	o zmianie uchwały Nr XXVIII.226.2021 w sprawie zasad wynajmowania lokali wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu Gminy Miasto Złotów	Gospodarka nieruchomościami
72	LV.357.2022	14.12.2022	w sprawie uchwały budżetowej na 2023 rok	Finansowe
73	LV.358.2022	14.12.2022	w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2023-2027	Finansowe
74	LV.359.2022	14.12.2022	w sprawie wprowadzenia zmian w uchwale budżetowej na 2022 rok	Finansowe
75	LV.360.2022	14.12.2022	w sprawie zmiany Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Miasto Złotów na lata 2022-2027	Finansowe
76	LV.361.2022	14.12.2022	o zmianie uchwały Nr IX.79.2019 w sprawie określenia czasu bezpłatnego nauczania, wychowania i opieki oraz opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego w przedszkolach prowadzonych przez Gminę Miasto Złotów	Opłaty i podatki
77	LV.362.2022	14.12.2022	o zmianie uchwały Nr XVII.121.2016 w sprawie maksymalnej wysokości wynagrodzenia dziennego opiekuna oraz zasad jego ustalania	Opłaty i podatki
78	LV.363.2022	14.12.2022	o zmianie uchwały Nr XVII.122.2016 w sprawie ustalenia wysokości opłaty za pobyt dziecka u dziennego opiekuna oraz maksymalnej wysokości opłaty za wyżywienie dziecka u dziennego opiekuna	Opłaty i podatki

79	LV.364.2022	14.12.2022	zmieniającej uchwałę Nr XXV/126/08 w sprawie szczegółowych zasad przyznawania i odpłatności za usługi opiekuńcze, szczegółowych warunków częściowego lub całkowitego zwolnienia od opłat oraz trybu ich pobierania	Opłaty i podatki
80	LV.365.2022	14.12.2022	w sprawie uchwalenia „Planu rozwoju i modernizacji urzędzeń wodociągowych i urzędzeń kanalizacyjnych na lata 2022 –2025” Miejskiego Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. w Złotowie	Programy i strategię
81	LV.366.2022	14.12.2022	w sprawie planu pracy Rady Miejskiej w Złotowie na rok 2023	Sprawy organizacyjne
82	LV.367.2022	14.12.2022	w sprawie ustalenia diet dla radnych oraz zwrotu kosztów podróży służbowych przysługującym radnym Rady Miejskiej w Złotowie	Sprawy organizacyjne



ZŁOTÓW
WIELKOPOLSKIE ZDROJE

Urząd Miejski w Złotowie

-  al. Piasta 1
77-400 Złotów
-  +48 67 263 26 40
-  www.zlotow.pl

Dokument opracowany przez
Centrum Innowacji Społeczno-Samorządowych
CentroPolis S.A.

CentroPolis.